

Cadre d'intervention pour la vitalité du territoire Ville de Trois-Rivières



Mars 2026

Table des matières

Mise en contexte :	3
Identification des enjeux :	3
Priorités d'intervention :	5
Principales actions et indicateurs :	6
Modalités d'appui aux projets :	9
Redditions de comptes :	9
Gouvernance :	10
Mise en œuvre.....	10
Mécanisme de reddition de compte :	11
Communication à la population de l'état d'avancement du Cadre d'intervention	12
Conclusion :	12

Mise en contexte :

C'est dans le cadre du Fonds régions et ruralité mis en place par le Gouvernement du Québec par le biais du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) que la ville de Trois-Rivières présente son nouveau cadre d'intervention en vitalité du territoire.

Vision :

La vision stratégique suivante s'articule comme suit :

Faire de Trois-Rivières un modèle d'innovation durable, inclusif et productif, reconnu pour :

- la vitalité de son écosystème entrepreneurial et industriel;
- sa capacité à intégrer les technologies numériques et les transitions vertes;
- la qualité de vie offerte à ses citoyennes et citoyens;
- ses lieux de hauts savoir
- sa vitalité culturelle et touristique

Identification des enjeux :

Enjeux économiques

- Augmentation de la compétitivité et de la productivité des entreprises
- Besoin de diversification des marchés et des modèles d'affaires
- Diversification économique des pôles stratégiques
- Attraction et rétention de la main-d'œuvre qualifiée

Enjeux municipaux

- Revitalisation des centres urbains et des secteurs périphériques
- Mobilité et connectivité territoriale
- Vitalité inégale des cœurs villageois
- Adaptation aux changements climatiques
- Équilibrer la richesse foncière de la ville de Trois-Rivières entre : résident, commercial et industriel

Enjeux sociaux

- Habitation dont une attention particulière aux logements abordables
- Inclusion sociale et accès équitable aux services
- Attractivité pour les jeunes et les familles

Enjeux environnementaux

- Accélérer la décarbonation de l'économie
- Opportunité de positionnement dans la transition énergétique
- Gestion durable du territoire

Enjeux d'innovation

- Adoption de technologies numériques et de l'intelligence artificielle
- Bonification de créneaux stratégiques
- Maillage perfectible entre entreprises et centres du savoir

Enjeux infrastructures

- Disponibilité et développement des zones d'activité économique afin d'assurer une offre adéquate de superficie
- Développement des infrastructures stratégiques (port, aéroport)

Priorités d'intervention :

1. Soutenir la croissance de nos entreprises dans un contexte économique et commercial d'incertitude.
2. Faire du développement durable le fer de lance de notre économie.
3. Développer et faire croître des créneaux porteurs.
4. Poursuivre le développement de notre écosystème innovant.
5. Développer une nouvelle offre de services 360 qui positionne IDÉ Trois-Rivières comme facilitateur dans la réalisation d'investissements majeurs en diminuant les freins potentiels.
6. Soutenir l'activité économique en travaillant activement à l'augmentation de la richesse foncière uniformisée liée au secteur industriel.
7. Contribuer aux ententes sectorielles de développement.
8. Soutenir le développement et la croissance des entreprises par l'entremise d'une stratégie entrepreneuriale.
9. Accélérer le développement du secteur commercial.
10. Participer activement au développement de notre pôle stratégique lié à la logistique et au transport par le développement de l'aéroport.
11. Valoriser l'industrie touristique et soutenir sa croissance.
12. Assurer un rôle d'expert auprès de la Ville de Trois-Rivières, de son administration, du Conseil municipal et du cabinet du maire.

Principales actions et indicateurs :

Priorités d'intervention	Principales actions	Indicateurs et cibles
Soutenir la croissance de nos entreprises dans un contexte économique et commercial d'incertitude	• Soutenir, incluant financièrement, les entreprises quant à leur diversification de marché (géographique et de secteurs d'activité), la productivité, modèle d'affaires, fonds de roulement, maintien d'emplois, financement, etc. • Informer les entreprises quant aux programmes d'aide, perspectives, conseils, services. • Accompagner nos entreprises dans une démarche de diversification, notamment en facilitant le démarchage auprès du secteur de la Défense (création d'un plan d'action qui inclura les partenaires, la création d'un répertoire d'entreprises pouvant s'inscrire dans l'effort de défense et la création d'une section dédiée sur le site internet), ainsi que par la structuration de l'offre des entreprises locales pouvant participer à la réalisation du projet de Train à grande vitesse Alto.	➤ Nombre d'interventions dans les entreprises (100); ➤ Investir 1,5 M\$ dans les entreprises; ➤ Nouvelle initiative en amélioration de la productivité; ➤ Nouvelle initiative dans la diversification de marchés; ➤ Élaboration et réalisation d'une feuille de route en lien avec le secteur de la défense et la participation de nos entreprises dans le projet de TGV.
Faire du développement durable le fer de lance de notre économie	• Favoriser le virage écologique des entreprises par un accompagnement soutenu aux pratiques ESG (environnemental, social, gouvernance). • Stimuler l'arrivée d'entreprises en développement durable et favoriser les bonnes pratiques des entreprises existantes. • Travailler à l'accueil des bureaux de la zone d'innovation sur la Vallée de la Transition Énergétique au sein de l'Ouvrage. • Tenir un événement international portant sur les technologies vertes. • Accentuer l'utilisation du fonds <i>Mon Virage écologique</i> et développer un partenariat, ainsi qu'un programme de travail conjoint avec la Fondation Trois-Rivières durable. • Positionner Trois-Rivières comme un des principaux pôles sur l'efficacité énergétique au Québec, en collaboration avec les partenaires de recherche.	➤ Utilisation à 100 % du fonds <i>Mon virage écologique</i>; ➤ 50 accompagnements ESG (environnemental, social et gouvernance); ➤ 1 événement international; ➤ Générer des investissements importants d'Hydro-Québec à Trois-Rivières sur l'efficacité énergétique, en collaboration avec l'UQTR; ➤ Annonce d'un projet VTE à Trois-Rivières.
Développer et faire croître des créneaux porteurs	• Pour chacun des créneaux (bioéconomie, robotique, transport et logistique). • Recenser les entreprises faisant partie de ces créneaux. • Réaliser la création d'une feuille de route pour chacun des créneaux. • Mobiliser les acteurs économiques (UQTR, Cégep, DEC, etc.). • Faire croître le rayonnement et les opportunités d'affaires des entreprises impliquées dans ces créneaux.	➤ Formation et progression de deux (2) créneaux. ➤ Finaliser la structuration du Fonds d'investissement sur la Bioéconomie et approcher des partenaires pour créer le fonds. ➤ Assurer une croissance dans les entreprises impliquées dans ces créneaux.

Poursuivre le développement de notre écosystème innovant	• Rédiger et mettre en action une nouvelle stratégie d'innovation, ainsi que de son plan d'action. • Développer une nouvelle offre de services d'accompagnement pour accroître la productivité au sein des entreprises. • Accentuer l'offre de service sur la transition numérique, notamment en développant un nouveau parcours pour les entreprises en intelligence artificielle. • Accentuer la mobilisation de nos centres du savoir : UQTR, Cégep, collèges, Centre collégial de transfert de technologie (CCTT), Centre de services scolaire, etc.	➤ Élaborer et présenter la nouvelle politique d'innovation d'IDÉ Trois-Rivières. ➤ Visiter 65 % des entreprises innovantes de Trois-Rivières. ➤ Accompagner huit (8) entreprises pour accroître leur productivité. ➤ Accompagner deux (2) entreprises dans leur transformation numérique.
Développer une nouvelle offre de services 360 qui positionne IDÉ Trois-Rivières comme facilitateur dans la réalisation d'investissements majeurs en diminuant les freins potentiels	• Élaborer un tableau de bord des différents enjeux qui peuvent freiner la réussite d'un investissement majeur. • Développer une série de mécanismes, d'outils et un réseau au niveau institutionnel et gouvernemental, afin de mieux accompagner les entreprises. • Aider au recrutement des entreprises. • Bien faire connaître ce nouveau service au sein des entreprises.	➤ Soutenir huit (8) entreprises dans leurs efforts de recrutement de main-d'œuvre. ➤ Participer à deux salons de l'immigration pour y représenter le besoin des entreprises d'ici. ➤ Soutenir trois (3) entreprises dans leurs démarches d'investissement, notamment sur les volets de garderies, de transport en commun, etc.
Soutenir l'activité économique en travaillant activement à l'augmentation de la richesse foncière uniformisée liée au secteur industriel	• Dresser un portrait à court et moyen termes du potentiel de développement industriel sur notre territoire. • Développer une vision de densification des parcs industriels et travailler activement à l'application de cette densification. • Augmenter le nombre d'unités industrielles par la construction d'un nouveau motel industriel. • Développer un cadre règlementaire, financier et d'aménagement pour un parc modèle en développement durable.	➤ Augmentation de 3 % des revenus industriels par l'investissement et l'augmentation du nombre d'entreprises. ➤ Maintenir 500 000 pieds carrés de terrains développables. ➤ Hausser la valeur des permis de la construction industrielle. ➤ Déployer une nouvelle stratégie immobilière.
Contribuer aux ententes sectorielles de développement	• Permettre le financement d'ententes régionales.	➤ Développer un programme de travail avec les partenaires pour assurer une meilleure collaboration dans la réalisation des ententes sectorielles.
Soutenir le développement et la croissance des entreprises par l'entremise d'une stratégie entrepreneuriale	• Élaborer une nouvelle stratégie entrepreneuriale en consultant le tissu économique. • Augmenter le nombre de nouvelles entreprises sur le territoire. • Collaborer à la mise en place d'une offre de soutien adaptée aux entrepreneurs issus de l'immigration et des Premières Nations. • Développer un guichet unique opérationnel pour le repreneuriat.	➤ Croissance du PIB de la Ville de 2 %. ➤ 50 nouvelles entreprises. ➤ Taux de chômage (être dans le 1^{er} tiers du Québec).

Accélérer le développement du secteur commercial	• Poursuivre le développement des noyaux villageois tel que : Pointe-du-Lac, Saint-Louis-de-France, le Bas-du-Cap et le centre-ville. • Créer une activité de mobilisation et de concertation avec les acteurs locaux de chaque noyau villageois. • Élaborer une nouvelle stratégie de développement du secteur commercial. • Renforcer le lien avec les partenaires en les mobilisant autour d'objectifs communs.	➤ Adapter des programmes d'intervention. ➤ Nombre d'investissement dans le secteur commercial. ➤ Nombre de nouvelles entreprises des cœurs villageois.
Participer activement au développement de notre pôle stratégique lié à la logistique et au transport par le développement de l'aéroport.	• Faire des démarches pour assurer une desserte régulière et rentable vers Toronto. • Faire des démarches pour assurer une desserte des travailleurs d'une mine. • Travailler une offre multimodale en collaboration avec l'Administration Portuaire de Trois-Rivières.	➤ Investissement. ➤ Soutien aux entreprises innovantes et structurantes reliées à la logistique et transport. ➤ Développement d'une desserte aérienne.
Valoriser l'industrie touristique et soutenir sa croissance	• Développer l'offre du tourisme sportif et d'affaires. • Développer les différents pôles touristiques identifiés. • Mettre à jour le plan stratégique pour le tourisme. • En collaboration avec le Port de Trois-Rivières, mettre à jour le plan stratégique des croisières (2027-2030). • Valoriser les différents éléments faisant de notre tourisme un modèle différent en termes de durabilité et de respect de l'environnement.	➤ Utilisation à 100 % du fonds « Programme d'aide au développement touristique » (140 000 \$). ➤ Travailler à une mise à jour du « Plan d'action touristique ». ➤ Atteindre les 340 M\$ en dépenses touristiques. ➤ Tenir le taux d'occupation de nos hébergements hôteliers à 60 % annuellement.
Assurer un rôle d'expert auprès de la Ville de Trois-Rivières, de son administration, du Conseil municipal et du cabinet du maire.	• Rendre disponible l'expertise d'IDÉ Trois-Rivières sur les sujets économiques. • Explorer la possibilité de créer une société entre IDÉ Trois-Rivières et la Ville de Trois-Rivières pour piloter des projets pouvant avoir des retombées économiques importantes, ainsi qu'une diversification de revenus pour la Ville.	➤ Réaliser une étude de localisation d'un marché public unique. ➤ Réalisation d'un sommet économique et le suivi de la réalisation des livrables qui en découleront.

Modalités d'appui aux projets :

Dépôt de projets

L'évaluation des projets se réalise via une grille d'évaluation par un conseiller aux entreprises chez IDÉ Trois-Rivières et ensuite, est présenté à un comité. Nous fonctionnons en mode de réceptivité des demandes en entrée continue.

Chaque fonds et programme détient sa propre politique.

➤ Fonds soutien aux entreprises :

<https://www.idetr.com/fr/financer-mes-projets/fonds-de-soutien-aux-entreprises>

➤ Fonds soutien aux projets structurants :

<https://www.idetr.com/fr/financer-mes-projets/fonds-de-soutien-aux-projets-structurants>

➤ Fonds Mon virage écologique :

<https://www.idetr.com/fr/financer-mes-projets/mon-virage-ecologique>

➤ Fonds de développement touristique :

<https://www.idetr.com/fr/financer-mes-projets/developpement-touristique>

➤ Fonds de cœurs villageois :

<https://www.idetr.com/fr/financer-mes-projets/centre-ville>

<https://www.idetr.com/fr/financer-mes-projets/bas-du-cap-et-st-louis-de-france>

Redditions de comptes :

En vertu des dispositions prévues au volet 2 du FRR, la Ville de Trois-Rivières procèdera à une reddition de comptes sur une base annuelle, ainsi qu'une reddition de comptes finale, à la fin de l'entente du volet 2 du FRR. Pour permettre à la ville de Trois-Rivières de répondre à ses obligations, voici les obligations du bénéficiaire qui est IDÉ Trois-Rivières en matière de reddition de comptes.

- IDÉ Trois-Rivières s'engage à réaliser la totalité du projet déposé et sélectionné (incluant la remise des livrables, le cas échéant) au cours de la période balisée par les dates de début et de fin prévues du projet.
- IDÉ Trois-Rivières s'engage à fournir à la Ville de Trois-Rivières un rapport final du projet, qui présente les résultats du projet (notamment sur la base des indicateurs de résultats du projet) et le bilan financier détaillé du projet sera adopté par la ville de

Trois-Rivières. C'est la ville de Trois-Rivières via le conseil municipal qui adopte le rapport final.

Gouvernance :

La coordination de la mise en œuvre du cadre d'intervention et de son respect incombe à IDÉ Trois-Rivières et Ville de Trois-Rivières de collaborer afin de réaliser ce cadre d'intervention.

Afin de compléter ces règlements et de répondre aux exigences de saine gouvernance associée à l'exercice d'une compétence déléguée par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, les mesures suivantes s'appliquent spécifiquement à l'administration l'entente FRR – volet 2 en vigueur :

Chaque administrateur signe une déclaration de conflit d'intérêt et de confidentialité

- Déclaration de conflits d'intérêts : toute personne appelée à participer à l'analyse, à la recommandation ou à la décision relative à un projet financé par le FRR doit déclarer, de manière proactive, tout intérêt réel, potentiel ou apparent susceptible d'influencer l'exercice de ses fonctions, notamment :
- Un intérêt financier direct ou indirect ; un lien professionnel, familial ou personnel avec un demandeur ou un partenaire impliqué dans le projet en question; ou toute situation pouvant raisonnablement être perçue comme compromettant son impartialité.
- Retrait obligatoire : lorsqu'un conflit d'intérêts réel, potentiel ou apparent est identifié, la personne concernée doit se retirer de toute discussion, analyse, recommandation ou décision relative au dossier visé. Ce retrait doit être consigné au procès-verbal ou à toute autre documentation pertinente.

Mise en œuvre

Leadership

- Innovation et Développement économique Trois-Rivières : coordination opérationnelle
- Ville de Trois-Rivières : orientation stratégique

Comités et décisions

- Comité évaluation de projets
- Conseil d'administration d'IDÉ Trois-Rivières
- Comité stratégique au besoin
- Comités sectoriels (innovation, industrie, tourisme, environnement) à développer

Les projets sont soumis au directeur général pour approbation.

Écosystème

- Entreprises
- Institutions (dont Université du Québec à Trois-Rivières, Cégep de Trois-Rivières)
- Organismes et citoyens

Intégrité

- Politique de gestion des conflits d'intérêts
- Transparence des décisions

Mécanisme de reddition de compte :

Un rapport annuel sera produit au conseil municipal pour approbation. Ce dernier recensera l'ensemble des interventions et l'utilisation des sommes du FRR. À l'intérieur de celui-ci, il y aura une explication des initiatives pour chaque priorité et également un suivi des indicateurs. Le rapport final sera disponible sur le site internet d'IDÉ Trois-Rivières.

Communication à la population de l'état d'avancement du Cadre d'intervention

Le cadre d'intervention incluant les priorités d'intervention, les principales actions, les indicateurs et cibles ainsi que les modalités d'appui au projet seront diffusées sur le site internet d'IDÉ Trois-Rivières. À la fin de chaque année, un bilan sera diffusé et contiendra les informations suivantes :

- Les réalisations marquantes de la dernière année
- L'atteinte des cibles (oui, non et en voie de réalisation)
- Les défis rencontrés et leurs analyses
- Les apprentissages tirés afin de déterminer ce qui a fonctionné, ce qui peut être amélioré, quelles sont les nouvelles compétences développées, tirer profit des succès réalisés permettant ainsi de renforcer la compétence acquise et stimuler la motivation pour l'atteinte des cibles révisées.
- Les actions prioritaires pour la prochaine année ainsi que les cibles révisées

Conclusion :

Nous croyons que par la réalisation de ce cadre d'intervention, Trois-Rivières accélérera de façon stratégique son soutien au développement économique, et pour ce faire en :

- mobilisant l'ensemble de son écosystème.
- renforçant son attractivité et sa compétitivité.
- misant sur la décarbonation comme levier économique.
- structurant ses créneaux d'avenir.