



# Budget 2020

Présentation budgétaire et programme triennal d'immobilisations

1



2



3

**5<sup>e</sup>**  
ville québécoise où il fait **bon vivre**

croissance démographique  
vitalité économique  
accès à la propriété



**Top 3** grandes villes  
**entrepreneuriales**

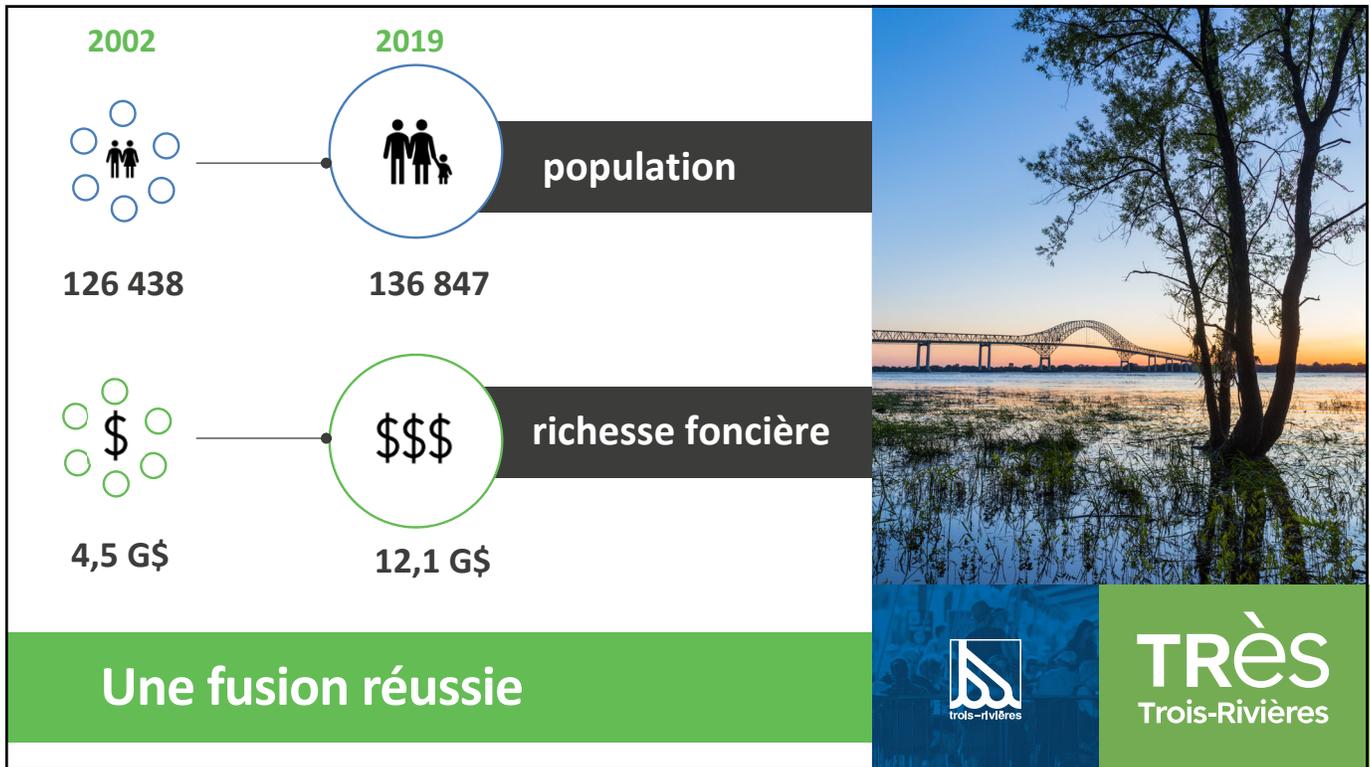


**LA nouvelle destination**

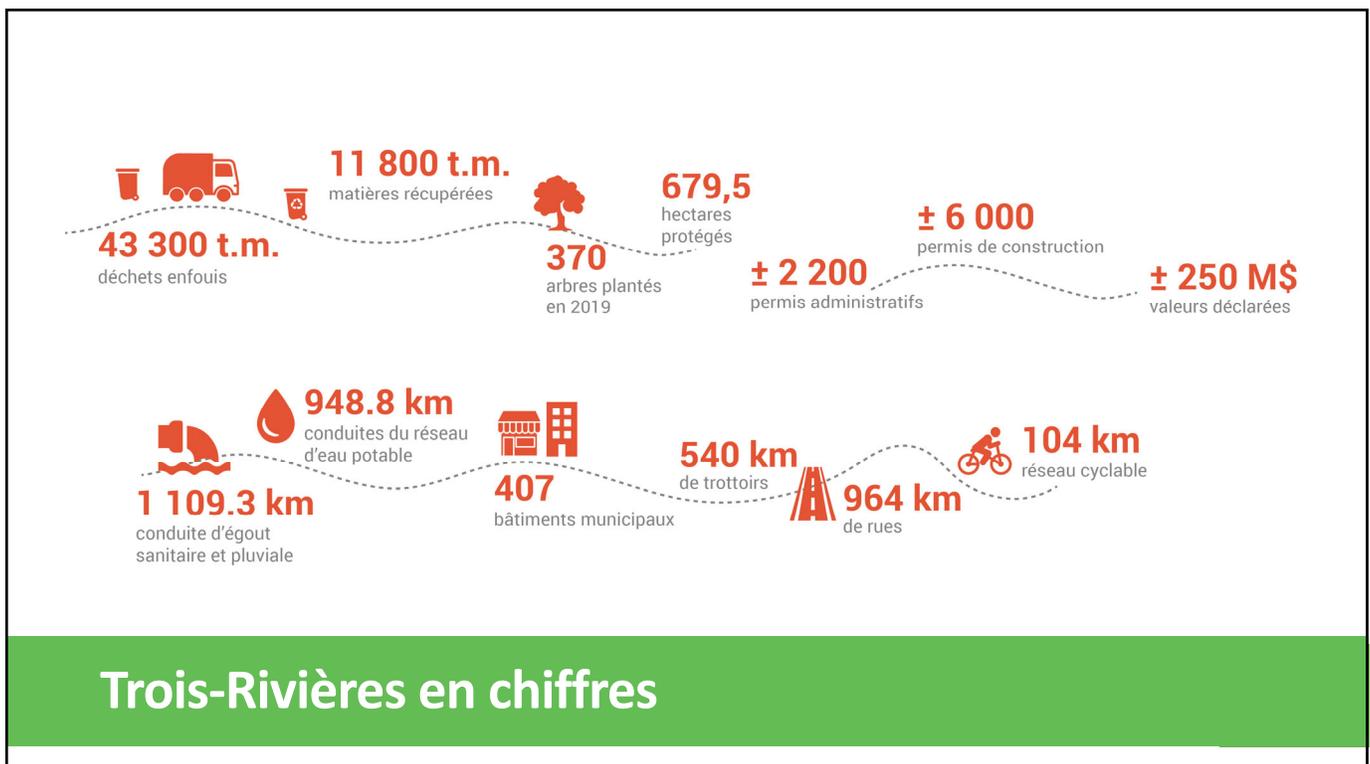
Touristes : 2,9 millions  
Retombées économiques : 230 M\$  
4 750 emplois liés à l'industrie touristique

**Une ville qui se démarque**

4



5



6



7

## Orientations et décisions

### ENVIRONNEMENT

Plan d'agriculture urbaine  
 Communauté bleue  
 Composteurs - formation et distribution  
 Remplacement et traitement des frênes  
 Plan de gestion des débordements en eaux usées  
 Réflexion sur le traitement des matières compostables  
 Vélo sympathique  
 Bonification :

- Protection des tourbières
- Plantation d'arbres
- Programme des ruelles vertes
- Subvention à la Fondation Trois-Rivières durable



### DÉVELOPPEMENT

Politique développement durable  
 Plan directeur de revitalisation du Bas-du-Cap  
 Plan directeur de l'Île Saint-Quentin  
 Bonification des programmes de revitalisation  
 Aéroport - Acceptabilité sociale  
 Stratégies de développement économique

### TRANSPORT COLLECTIF

### SÉCURITÉ

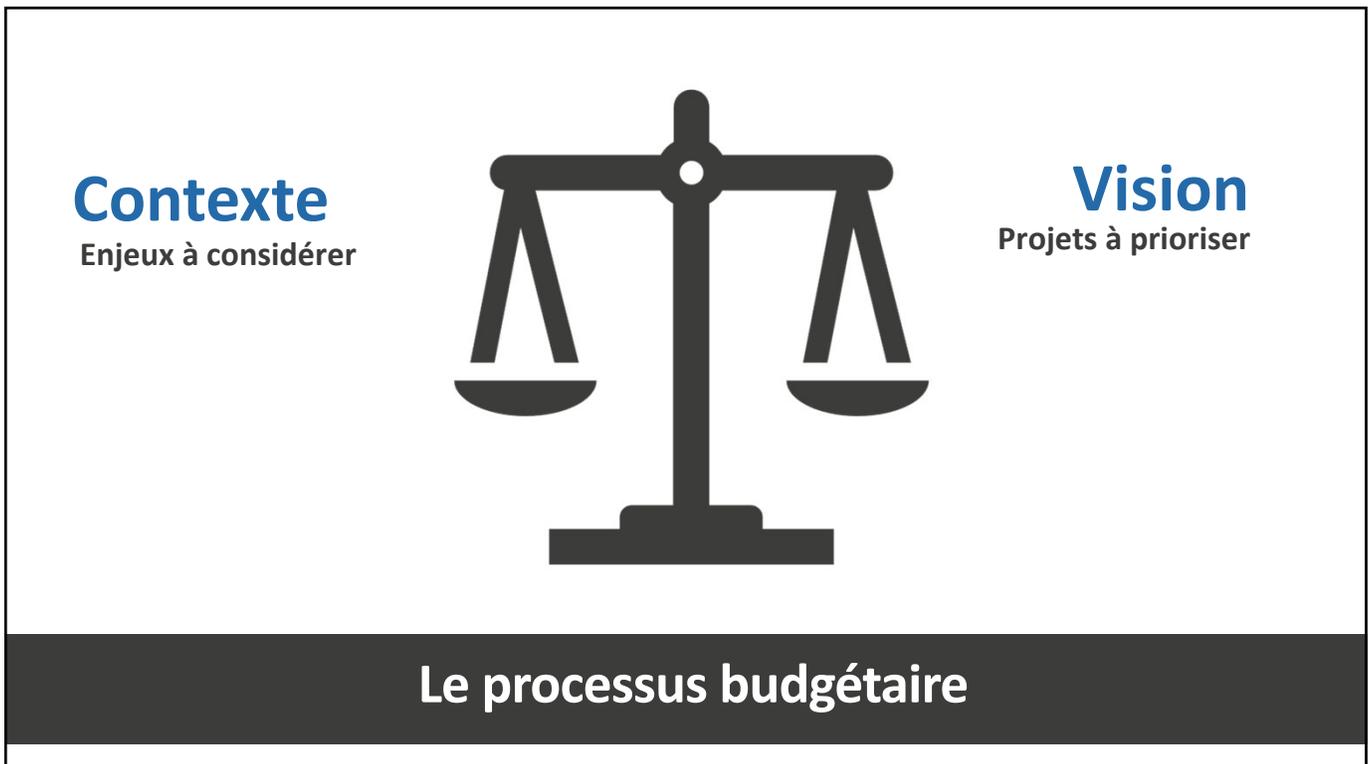
Plan d'aménagement systémique  
 Préparation d'un troisième schéma de couverture de risques

**TRÈS**  
Trois-Rivières

8



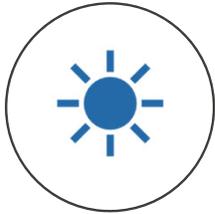
9



10

## Contexte

Enjeux à considérer



**CHANGEMENTS**  
climatiques



**PÉNURIE**  
de main d'œuvre



**HAUSSE**  
des coûts



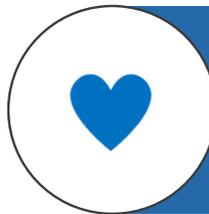
**PERTE**  
de revenus

11

## Vision

Projets à prioriser

**Placer l'intérêt du  
citoyen au cœur  
des décisions**

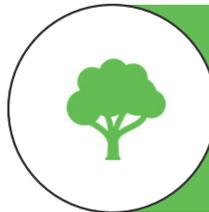


services = besoins

participation citoyenne

équité fiscale intergénérationnelle

**Investir pour un  
développement durable**



environnement

culture

économie

social

12



13

**Décision**



**LIMITER**  
la hausse de taxe à  
l'indice des prix à la consommation  
(IPC)

**2 %**

+



**REHAUSSER**  
le budget de la Société de  
transports de Trois-Rivières  
(STTR)

**0,75 %**

**TRÈS**  
Trois-Rivières

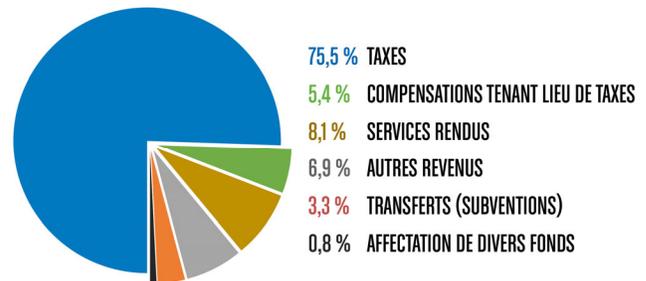
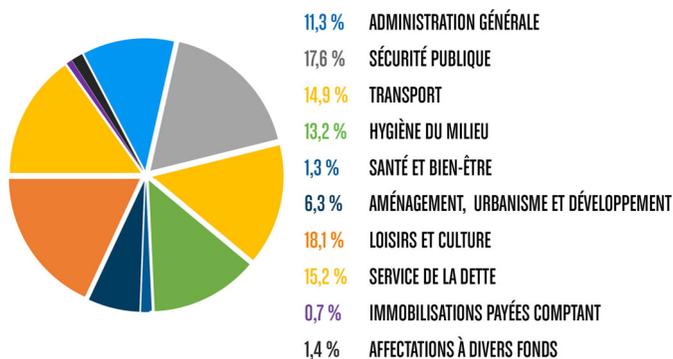
14

## Un budget équilibré

Dépenses 285,2 M\$



Revenus 285,2 M\$



**TRÈS**  
Trois-Rivières

15

## Dépenses

2020 : 285,2 M\$

2019 : 274,3 M\$

Écart :  
10,9 M\$

1,2 M\$ REVENUS/DÉPENSES

3,6 M\$ MASSE SALARIALE

2,1 M\$ Indexation et convention  
1,4 M\$ Développement opérationnel  
0,5 M\$ Incendie  
0,2 M\$ Développement administratif  
-0,6 M\$ Bénéfices marginaux

1,7 M\$ TRANSPORT COLLECTIF (STTR)

1,2 M\$ DÉNEIGEMENT

0,9 M\$ NOUVEAU COLISÉE

0,6 M\$ RÉGIE DE GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES DE LA MAURICIE

0,6 M\$ SERVICE DE LA DETTE ET FONDS DE ROULEMENT

0,5 M\$ PROGRAMMES DE RÉNOVATION ET LOGEMENTS SOCIAUX

0,4 M\$ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TOURISME (IDÉTR)

0,4 M\$ VIDANGES DES ÉTANGS AÉRÉS

0,4 M\$ SUBVENTIONS AUX ORGANISMES

0,4 M\$ AUTRES

0,3 M\$ MARQUAGE ET SIGNALISATION

0,3 M\$ PARTICIPATION CITOYENNE

-0,3 M\$ GESTION DE L'AMPHITHÉÂTRE (CÉTR)

-0,5 M\$ SERVICES PROFESSIONNELS - ÉVALUATION

-0,8 M\$ IMMOBILISATIONS PAYÉES COMPTANT

16

## Revenus

2020 : 285,2 M\$  
2019 : 274,3 M\$

Écart :  
10,9 M\$

1,2 M\$	REVENUS/DÉPENSES
7,2 M\$	TARIFS ET TAXES FONCIÈRES
3,0 M\$	NOUVELLES VALEURS TAXABLES
1,1 M\$	TRANSFERT DE TVQ
-0,2 M\$	AUTRES
-1,4 M\$	PÉRÉQUATION

Pyrrhotite : manque à gagner de 1,1 M\$

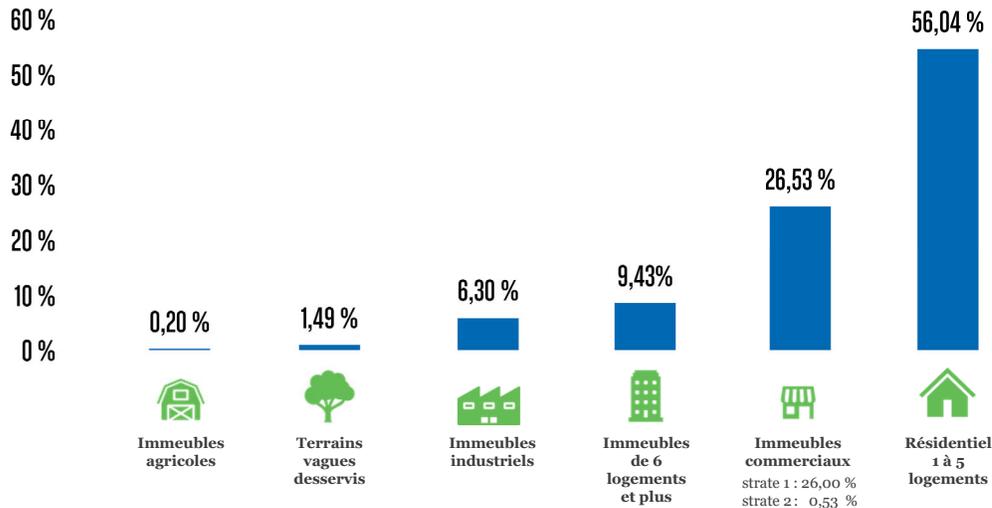
17

## Taux de taxe foncière

TRÈS  
Trois-Rivières

18

## Répartition des revenus de taxes par catégorie



**TRÈS**  
Trois-Rivières

19

## Tarifs par unité de logement • 2019 vs 2020

EAU		
219 \$	224 \$	5 \$
2019	2020	variation

FOSSE SEPTIQUE		
93 \$	95 \$	2 \$
2019	2020	variation

ÉGOUT		
195 \$	193 \$	-2 \$
2019	2020	variation

CONTENEURS		
40 \$	41 \$	1 \$
2019	2020	variation

INSECTES PIQUEURS		
34 \$	34 \$	0 \$
2019	2020	variation

**TRÈS**  
Trois-Rivières

20

## Maison unifamiliale moyenne pondérée

	Valeur (rôle 2019-2021) <b>185 000 \$</b>			
	<b>écart</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>
Taxe foncière :	68,79 \$	2,64 %	2 197,64 \$	2 266,43 \$
Tarif d'eau :	5,00 \$	0,19 %	219,00 \$	224,00 \$
Tarif d'égout :	-2,00 \$	-0,08 %	195,00 \$	193,00 \$
<b>Total :</b>	<b>71,79 \$</b>	<b>2,75 %</b>	<b>2 611,64 \$</b>	<b>2 683,43 \$</b>

21

## Maison unifamiliale moyenne pondérée

Écart total : 2,75 % ou 71,79 \$



+



**2 %** ou **52,21 \$**

**0,75 %** ou **19,58 \$**

22



# Contribution 2020 à la STTR

Un rehaussement pour une transition solide vers un réseau évolutif axé sur les besoins.

**TRÈS**  
Trois-Rivières

23

## Contribution 2020 à la STTR

Contribution de la Ville au  
financement de la STTR

**2019**

6,2 M\$ = 38,6 % du budget de la STTR

**2020**

7,9 M\$ = 44,3 % du budget de la STTR

Écart :  
**1,7 M\$**

### Répartition

0,2 M\$ Indexation

0,6 M\$ Soutien aux opérations

0,3 M\$ Actualisation de la structure organisationnelle

0,6 M\$ Processus d'amélioration continue

24



25

## Objectifs d'investissements

Anticiper les besoins et planifier les investissements dans l'intérêt de :



**Assurer la  
pérennité des  
infrastructures**



**Maximiser l'accès  
aux subventions**



**Améliorer les services**

**TRÈS**  
Trois-Rivières

26

## Investissements - PTI 2020-2021-2022 (294,2 M\$)



**2020 : 101,5 M\$**



Subventions et contributions  
**44,9 M\$ soit 44 %**



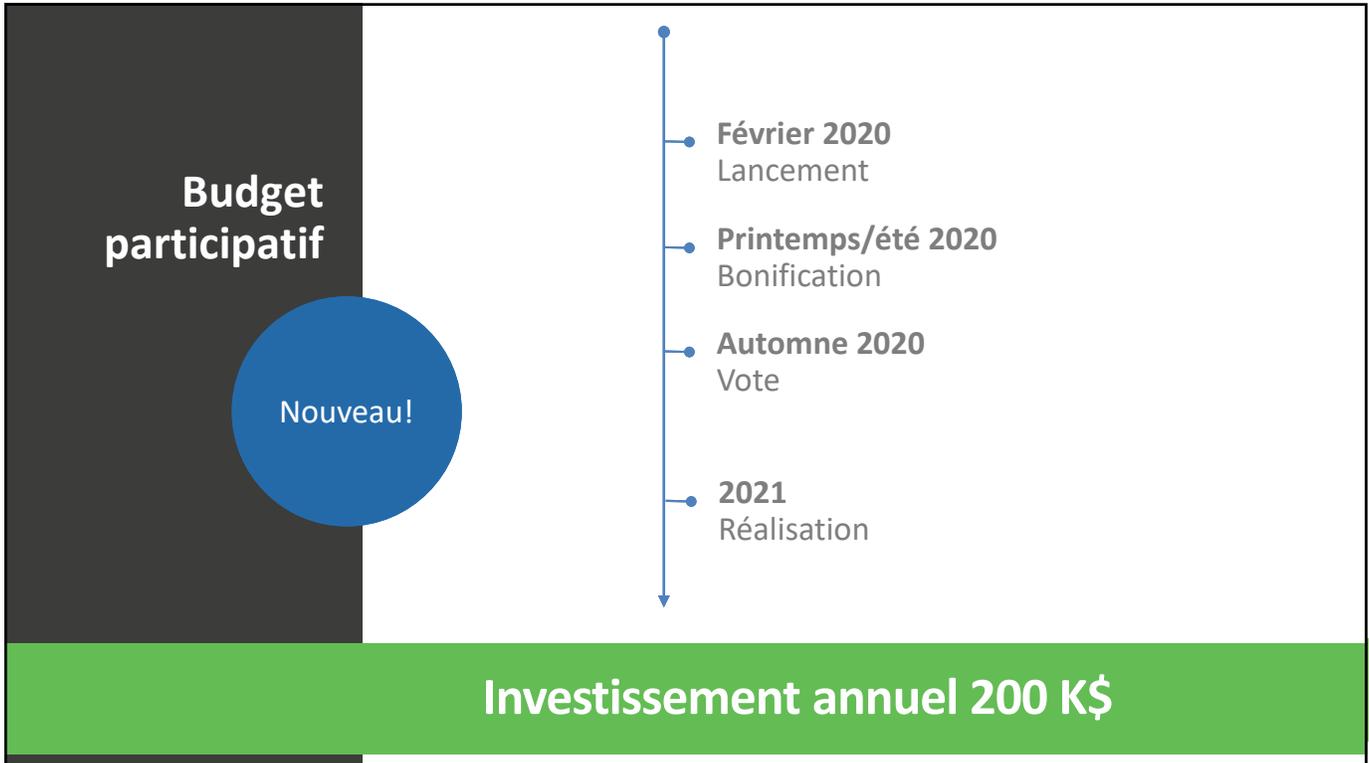
Coût net  
**56,6 M\$ soit 56 %**

**TRÈS**  
Trois-Rivières

27



28



29

**En croissance et en contrôle**



**TRÈS**  
Trois-Rivières



30



POUR PLUS D'INFORMATION :

 311

 311@v3r.net

[v3r.net](http://v3r.net)

**TRÈS**  
Trois-Rivières