

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

Ville de Trois-Rivières | 37067 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Nathalie Cournoyer, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Ville de Trois-Rivières pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

Signature Nathalie Cournoyer

Date 4 mai 2021

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	29
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	30
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	31
Situation financière par organismes	32
Charges par objets	33
Fonds local d'investissement	34
Fonds local de solidarité	36
Excédent (déficit) accumulé	38
Avantages sociaux futurs	42

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	50
Analyse des charges consolidées	62

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal de  
Ville de Trois-Rivières

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés (ci-après les « états financiers ») de Ville de Trois-Rivières (ci-après « la Ville »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2020 et l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2020 ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Observation - informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Autre point - informations comparatives auditées par un prédécesseur**

Les états financiers de la Ville pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états, une opinion non modifiée en date du 14 mai 2020.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser ses activités;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON S.E.N.C.R.L.  
CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique no A108652  
Sherbrooke, le 4 mai 2021

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Budget	Réalizations	
		2020	2020	2019
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	214 700 909	214 764 456	205 404 715
Compensations tenant lieu de taxes	2	15 074 886	15 388 177	14 925 467
Quotes-parts	3	2 732 063	1 024 525	874 728
Transferts	4	49 549 199	63 595 175	48 976 906
Services rendus	5	36 309 263	20 122 635	35 588 540
Imposition de droits	6	8 066 500	12 580 056	9 329 507
Amendes et pénalités	7	6 052 500	4 515 428	6 203 837
Revenus de placements de portefeuille	8	1 275 000	964 856	2 037 671
Autres revenus d'intérêts	9	2 537 597	2 582 504	2 826 450
Autres revenus	10	14 217 310	7 738 121	11 543 192
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	350 515 227	343 275 933	337 711 013
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	33 729 942	30 858 063	31 588 347
Sécurité publique	15	52 185 529	53 348 496	50 749 578
Transport	16	71 343 243	70 877 499	68 279 065
Hygiène du milieu	17	60 610 761	68 329 582	63 155 379
Santé et bien-être	18	3 754 043	3 355 172	6 408 251
Aménagement, urbanisme et développement	19	21 852 483	24 000 930	21 784 999
Loisirs et culture	20	61 470 387	44 805 804	59 630 031
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	12 678 575	12 088 973	12 584 248
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	317 624 963	307 664 519	314 179 898
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	32 890 264	35 611 414	23 531 115
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		724 645 638	701 455 411
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27			(340 888)
Solde redressé	28		724 645 638	701 114 523
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29		760 257 052	724 645 638

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	84 655 371	78 400 529
Débiteurs (note 5)	2	153 978 100	129 134 410
Prêts (note 6)	3	5 649 972	2 721 485
Placements de portefeuille (note 7)	4	5 737 118	302 308
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	858 619	858 619
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6	120 000	
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	250 999 180	211 417 351
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	23 057 923	16 002 000
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	76 339 014	63 812 376
Revenus reportés (note 12)	12	34 219 020	32 993 808
Dettes à long terme (note 13)	13	417 304 255	403 788 431
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	10 726 000	11 316 000
Autres passifs (note 14)	15	2 774 495	2 649 411
	16	564 420 707	530 562 026
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	(313 421 527)	(319 144 675)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 16)	18	1 051 990 089	1 023 264 603
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19	14 056 314	14 675 228
Stocks de fournitures	20	3 979 618	3 619 287
Autres actifs non financiers (note 18)	21	3 652 558	2 231 195
	22	1 073 678 579	1 043 790 313
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	23	760 257 052	724 645 638

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	32 890 264	35 611 414	23 531 115
Variation des immobilisations				
Acquisition	2 (	112 251 020 )(	92 133 287 )(	88 453 786 )
Produit de cession	3	688 070	2 200 522	539 359
Amortissement	4	52 677 681	58 816 683	52 984 043
(Gain) perte sur cession	5	(688 070)	2 315 511	(164 367)
Réduction de valeur / Reclassement	6		75 085	(164 371)
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8	(59 573 339)	(28 725 486)	(35 259 122)
Variation des propriétés destinées à la revente	9		618 914	1 206 642
Variation des stocks de fournitures	10		(360 331)	(227 144)
Variation des autres actifs non financiers	11		(1 421 363)	383 570
	12		(1 162 780)	1 363 068
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	14			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	15	(26 683 075)	5 723 148	(10 364 939)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	16		(319 144 675)	(308 779 736)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	17			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	18			
Solde redressé	19		(319 144 675)	(308 779 736)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	20		(313 421 527)	(319 144 675)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	35 611 414	23 531 115
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement (note 16)	2	58 816 683	52 984 043
Autres			
▪ Ville de Trois-Rivières	3	2 644 453	(238 916)
▪ Organismes du périmètre	4	2 184 975	(4 489)
	5	99 257 525	76 271 753
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(24 843 690)	(2 434 356)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(7 910 076)	2 422 748
Revenus reportés	9	1 225 212	9 233 555
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	(710 000)	(1 141 000)
Propriétés destinées à la revente	11	693 999	1 206 642
Stocks de fournitures	12	(360 331)	(227 144)
Autres actifs non financiers	13	(1 421 363)	383 571
	14	65 931 276	85 715 769
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15 (	71 571 489)(	88 453 786)
Produit de cession	16	2 200 522	539 359
	17	(69 370 967)	(87 914 427)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18 (	11 444 645)(	1 142 650)
Remboursement ou cession	19	574 597	765 026
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20 (	)	)
Cession	21	(7 165)	(2 875)
	22	(10 877 213)	(380 499)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	87 840 708	89 364 408
Remboursement de la dette à long terme	24 (	74 533 925)(	79 779 887)
Variation nette des emprunts temporaires	25	7 055 923	4 062 000
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	209 040	(328 187)
Autres			
▪	27		
▪	28		
	29	20 571 746	13 318 334
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	30	6 254 842	10 739 177
Solde déjà établi	31	78 400 529	67 661 351
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	32		1
Solde redressé	33	78 400 529	67 661 352
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	34	84 655 371	78 400 529

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### 1. Statut de l'organisme municipal

VILLE DE TROIS-RIVIÈRES, personne morale de droit public légalement constituée suivant la Loi sur l'organisation territoriale municipale (L.R.Q., c. O-9) en vertu du décret 851-2001 pris par le gouvernement du Québec le 4 juillet 2001 et qui fut publié aux pages 4850 et suivantes de la Partie 2 de l'édition du 12 juillet 2001 de la Gazette officielle du Québec (133e année, no 28A), ayant son siège au 1325 de la place de l'Hôtel-de-Ville, C.P. 368, à Trois-Rivières (Québec), G9A 5H3; succède aux droits, charges et obligations des anciennes Villes de Cap-de-la-Madeleine, Sainte-Marthe-du-Cap, Saint-Louis-de-France, Trois-Rivières et Trois-Rivières-Ouest et de l'ancienne Municipalité de Pointe-du-Lac en vertu du premier alinéa de l'article 91 de ce décret.

### 2. Principales méthodes comptables

#### Base de présentation

La direction des Finances est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après, « les états financiers ») de la Ville, lesquels sont établis selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la Ville. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable ainsi que la quote-part revenant à la Ville des actifs, des passifs, des revenus et des charges consolidés proportionnellement ligne par ligne du partenariat auquel elle participe.

Les transactions interorganismes et les soldes réciproques sont éliminés.

#### a) Périmètre comptable

Le périmètre comptable de la Ville de Trois-Rivières comprend les organismes périmunicipaux suivants dans les proportions indiquées :

- Société de transport de Trois-Rivières;	100 %
- Corporation de développement culturel de Trois-Rivières;	100 %
- Corporation pour le développement de l'île St-Quentin;	100 %
- Innovation et développement économique Trois-Rivières;	100 %
- Fondation Trois-Rivières Durable;	100 %
- Corporation des événements de Trois-Rivières inc.	100 %

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**b) Partenariats**

La Ville participe au partenariat suivant dans la proportion indiquée:

- Régie de gestion des matières résiduelles de la Mauricie; 54 %

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions est effectuée selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers consolidés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers consolidés. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Ville pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, le passif au titre d'assainissement des sites contaminés, le passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement, les contestations d'évaluation, les réclamations en justice, les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et les obligations au titre des avantages sociaux futurs et la provision pour moins-values sur les prêts.

**C) Actifs**

Les actifs se composent de ce qui suit:

**a) Actifs financiers**

Les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Ville sont composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires ayant une échéance de trois mois ou moins.

**Placements de portefeuille**

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût.

Si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'un placement subit une moins-value durable.

**Prêts**

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût.

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

faible du coût et de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recouvrabilité et le risque de perte. L'évaluation peut être effectuée prêt par prêt ou pour une catégorie donnée de prêts. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possible, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes les circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision pour moins-value constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

**b) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers, sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

**Stocks de fournitures**

Les stocks de fournitures sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

**Propriétés destinées à la revente**

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût distinct. Les propriétés destinées à la revente sont constatées à titre d'actif financier lorsque l'actif est en état d'être vendu, qu'il y a un plan en place pour la vente de l'actif et qu'il est raisonnable de prévoir que la vente sera réalisée dans l'année suivant la date des états financiers.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est établi linéairement selon leur durée de vie utile respective, selon les périodes suivantes :

Infrastructures :	de 10 à 40 ans
Bâtiments :	de 5 à 40 ans
Véhicules :	de 3 à 20 ans
Ameublement et équipement de bureau :	de 3 à 15 ans
Machinerie, outillage et équipements :	de 3 à 20 ans
Améliorations locatives :	15 ans
Autres :	de 1 à 5 ans
Cellules d'enfouissement :	selon la durée d'utilisation

Les immobilisations en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment où elles sont utilisées pour la production de biens ou la prestation de services.

Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont comptabilisées selon une estimation de la juste valeur de l'immobilisation acquise, avec contrepartie aux revenus.

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Ville, des organismes et du partenaire de fournir des services ou que la valeur des

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation est inférieure à sa valeur nette comptable, son coût est réduit afin de refléter la baisse de valeur. Les moins-values nettes sur les immobilisations sont comptabilisées aux résultats de l'exercice. Aucune reprise n'est comptabilisée.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

### D) Passifs

#### **Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

#### **Provision pour contestations d'évaluation**

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière et à des contestations de codification prévues en vertu de la Loi sur la fiscalité municipale.

#### **Passif au titre d'assainissement des sites contaminés**

La Ville comptabilise un passif au titre d'assainissement des sites contaminés lorsque l'application de mesures correctives est probable et que les coûts de ces mesures peuvent être estimés de façon raisonnable.

#### **Passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement**

La Régie comptabilise un passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des lieux d'enfouissement technique (LET) qu'elle exploite. Le passif provisionné correspond à la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs liés au recouvrement final, à la revégétation, au contrôle des produits de lixiviation, à la qualité des eaux, au contrôle et à la récupération des gaz, à l'acquisition de nouveaux terrains devant servir de zones tampons et à l'entretien des divers systèmes de contrôle et de drainage. Ces coûts estimatifs sont comptabilisés en fonction de la capacité utilisée des sites.

Les hypothèses relatives au calcul de ces coûts sont révisées périodiquement pour tenir compte des progrès dans la gestion des lieux d'enfouissement technique.

### E) Revenus

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif dans un poste de revenus reportés qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

sont rencontrées.

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt du rôle de perception initial à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ce rôle.

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférentes aux modifications du rôle d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur.

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions.

Le revenu de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert.

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés en fonction du temps écoulé ou au moment où ils sont acquis au titulaire.

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

**F) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime de retraite des élus municipaux auquel participe l'organisme municipal est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Les régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER) offerts par certains organismes contrôlés sont comptabilisés comme des régimes de retraite à

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

cotisations déterminées.

### **Avantages sociaux futurs à prestations déterminées**

En plus des prestations de retraite, ces avantages comprennent notamment :

- les avantages complémentaires de retraite comme la couverture des soins de santé et l'assurance vie offertes aux retraités;
- les congés de maladie accumulés par les employés.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 (« la Loi »). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode dite de répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de l'organisme municipal en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits, s'il y a lieu, dans la note complémentaire ou les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués au 31 décembre 2020 selon la méthode suivante : valeur liée au marché (valeur lissée de l'actif sur une période de trois années pour le Régime de rentes pour les employés de la Société de transport de Trois-Rivières et valeur lissée de l'actif sur une période de cinq années pour les autres régimes).

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants.

L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés, l'excédent pouvant faire l'objet d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

L'excédent de la charge de l'exercice sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés peut faire l'objet en contrepartie d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent un emprunt auprès du ministre délégué aux Petites et Moyennes Entreprises, à l'Allégement réglementaire et au Développement économique régional ainsi qu'un emprunt auprès de Fonds locaux de solidarité FTQ (FLS-FTQ). Elles sont amorties au fur et à mesure du remboursement en capital de ces dettes.

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la Ville a choisi de reporter l'imposition, en tout ou en partie, de la taxation aux exercices futurs.

S'il y a lieu, le montant présenté est le montant net des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la Ville a choisi de devancer l'imposition, en tout ou en partie, de la taxation.

Ce montant est créé aux fins suivantes et est amorti selon la durée indiquée ci-dessous par affectation aux informations sectorielles consolidées de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes :

- Financement à long terme des activités de fonctionnement : au fur et à mesure du remboursement en capital des dettes.

**H) Instruments financiers**

S/O

**I) Autres éléments**

**Fonds réservés**

La Ville a contracté un emprunt auprès du ministre délégué aux Petites et Moyennes Entreprises, à l'Allégement réglementaire et au Développement économique régional ainsi qu'un emprunt auprès de FLS-FTQ, constitués de prêts octroyés par FLS-FTQ dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI) et du Fonds local de solidarité (FLS). La Ville a affecté les fonds reçus dans des fonds réservés, puisque l'existence du FLI et du FLS est prévue légalement. La Ville utilise ces fonds en les investissant sous forme de prêts à des entrepreneurs, en affectant ces fonds réservés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

### 3. Modification de méthodes comptables

#### Changement d'estimations comptables

La Régie a adopté une politique sur la capitalisation et l'amortissement des dépenses d'immobilisations qui a eu pour effet de modifier certaines estimations reliées aux immobilisations. Au cours de l'exercice, la Régie a réduit la durée de vie utile des cellules d'enfouissement (auparavant 40 ans) afin que ces dernières soient amorties sur la durée réelle de leur utilisation. Elle a aussi réduit la durée de vie utile des autres infrastructures servant à la valorisation du biogaz de 40 à 20 ans. La durée de vie utile des bâtiments de toile a été réduite de 40 à 10 ans alors que les améliorations à un bâtiment existant ont été réduites à la durée de vie utile restante du bâtiment dans lequel les améliorations ont été effectuées (auparavant 40 ans). La durée de vie utile des véhicules achetés usagés de plus de 3 ans a été réduite de 10 à 5 ans alors que celle de la machinerie, de l'outillage ou de l'équipement étant principalement utilisé sur la face active du LET a été réduite de 10 à 5 ans. La direction estime que les nouvelles durées de vie utile correspondent mieux au niveau de désuétude des immobilisations. Cette modification a été appliquée de manière prospective et a eu pour effet d'augmenter la dépense d'amortissement, de diminuer les immobilisations et d'augmenter le déficit de l'exercice de 7 156 975 \$, dont la quote-part revenant à la Ville est de 3 864 767 \$.

### 4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2020	2019
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	35 590 432	47 502 137
Découvert bancaire	2 (	)	( 1 745 990 )
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3	49 064 939	32 644 382
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8</b>	<b>84 655 371</b>	<b>78 400 529</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	14 453 663	7 942 165
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10	27 486 180	33 707 252

#### Note

Les placements à court terme portent intérêt à un taux de 0,9% (taux variant de 1,35% à 2,40% au 31 décembre 2019) et sont rachetables en tout temps.

Les sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie sont associées aux réserves financières et aux fonds réservés de la Ville.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**5. Débiteurs**

		2020	2019
Taxes municipales	11	16 462 353	14 769 839
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		1 143
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	104 095 096	90 428 042
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	19 717 747	7 325 063
Organismes municipaux	15	4 071 115	3 245 753
Autres			
▪ Mutations et contraventions	16	6 243 493	5 137 592
▪ Divers	17	3 388 296	8 226 978
	18	153 978 100	129 134 410
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	75 354 627	69 585 635
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	75 354 627	69 585 635
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	3 559 961	3 762 503

**Note**

Les montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 0,9 % à 4,75 % (1,16 % à 4,75 % au 31 décembre 2019) et viennent à échéance au plus tard en 2039.

**6. Prêts**

		2020	2019
Prêts à un office d'habitation	24	531 738	531 738
Prêts à un fonds d'investissement	25	5 117 234	2 188 747
Autres			
▪ Organismes du périmètre	26	1 000	1 000
▪	27		
	28	5 649 972	2 721 485
Provision pour moins-value déduite des prêts	29	2 801 055	287 138

**Note**

Les prêts FLI portent intérêt à des taux variant de 3,0 % à 12,5 % et viennent à échéance entre mars 2021 et septembre 2028.

Les prêts FLS portent intérêt à des taux variant de 6,5 % à 12 % et viennent à échéance entre septembre 2021 et septembre 2028.

**7. Placements de portefeuille**

		2020	2019
Placements à titre d'investissement	30	5 474 078	46 433
Autres placements	31	263 040	255 875
	32	5 737 118	302 308
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note**

Placement dans le syndicat des copropriétaires de l'immeuble du Technoparc.

**8. Avantages sociaux futurs**

		2020	2019
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35	659 000	(13 000)
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36	(11 265 000)	(11 303 000)
	37	(10 606 000)	(11 316 000)
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38	8 806 000	7 989 000
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39	179 000	110 000
Régimes à cotisations déterminées	40		
Autres régimes (REER et autres)	41	519 540	456 386
Régimes de retraite des élus municipaux	42	249 298	245 514
	43	9 753 838	8 800 900

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

		2020	2019
Propriétés destinées à la revente (note 17)	44		
Autres	45		
	46		

**Note****10. Emprunts temporaires**

La ville dispose de crédits bancaires pour un montant total autorisé de 60 000 000 \$. Au 31 décembre 2020, la Ville a effectué un emprunt temporaire de 19 658 000 \$ pour des dépenses en lien avec des règlements d'emprunt. Cet emprunt est effectif pour la période du 30 novembre 2020 au 29 janvier 2021 et porte intérêt au taux de 0,70 % l'an.

Les organismes contrôlés disposent de crédits bancaires, de montants autorisés de 16 231 000 \$, portant intérêt entre 2,45 % et 8,2 %. Le solde des emprunts temporaires des organismes contrôlés est de 3 399 923 \$, pour un total consolidé de 23 057 923 \$.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**11. Crédeurs et charges à payer**

		2020	2019
Fournisseurs	47	17 419 509	12 745 978
Salaires et avantages sociaux	48	22 819 653	20 858 049
Dépôts et retenues de garantie	49	1 805 323	2 615 101
Provision pour contestations d'évaluation	50	4 750 000	4 000 000
Autres			
▪ Fournisseurs - immobilisations	51	12 617 798	8 393 250
▪ Retenues - immobilisations	52	7 944 000	6 026 409
▪ Intérêts courus sur la dette	53	2 013 427	1 954 445
▪ Ville de Trois-Rivières	54	3 292 537	3 319 509
▪ Organismes du périmètre	55	3 676 767	3 899 635
	56	76 339 014	63 812 376

**Note****12. Revenus reportés**

		2020	2019
Taxes perçues d'avance	57	368 218	304 997
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58	838 461	857 367
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		246 865
Fonds parcs et terrains de jeux	60	384 225	814 521
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		456 232
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Autres			
▪ Ville de Trois-Rivières	67	10 466 908	10 642 701
▪ Organismes du périmètre	68	6 369 745	7 256 874
▪ Revenus de transfert	69	15 791 463	12 414 251
▪	70		
	71	34 219 020	32 993 808

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2020	2019
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	0,50	4,10	2021	2040	72	406 323 914	401 564 780
Obligations et billets en monnaies étrangères					73		
Gains (pertes) de change reportés					74		
					75		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises			2021	2030	76	11 362 645	3 384 410
Organismes municipaux					77		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	6,25	6,25			78	48 824	52 234
Autres	2,25	4,00	2021	2030	79	2 344 039	1 771 214
					80	420 079 422	406 772 638
Frais reportés liés à la dette à long terme					81	( 2 775 167 )	( 2 984 207 )
					82	417 304 255	403 788 431

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2020
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2021	83		45 334 114	6 578	555 844	45 896 536
2022	84		44 836 073	6 578	348 206	45 190 857
2023	85		40 129 670	6 578	2 686 162	42 822 410
2024	86		38 980 153	6 578	510 587	39 497 318
2025	87		31 924 312	6 578	362 229	32 293 119
2026 et plus	88		205 119 592	15 934	9 243 656	214 379 182
	89		406 323 914	48 824	13 706 684	420 079 422
Intérêts et frais accessoires	90		( )		( )	
	91		406 323 914	48 824	13 706 684	420 079 422

**Note****14. Autres passifs**

		2020	2019
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	92	2 599 185	2 474 101
Assainissement des sites contaminés	93	175 310	175 310
Autres			
▪	94		
▪	95		
▪	96		
▪	97		
	98	2 774 495	2 649 411

**Note**

**Passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**a) Passif au titre des activités de fermeture du LET de Saint-Étienne-des-Grès**

La Régie a procédé à la création d'un fonds de fermeture du site d'enfouissement au 31 décembre 1995. Le montant transféré est basé sur le tonnage d'enfouissement réel de l'exercice auquel est appliqué un taux de 3,00 \$ par tonne métrique basé sur les expériences passées. En 2020, une somme de 488 568 \$ (2019 - 1 073 451 \$) a été comptabilisée en augmentation du passif, et ce, à même les activités financières.

Au cours de l'exercice, des dépenses de 31 459 \$ ont été imputées à ce passif (2019 - 1 057 828 \$).

**b) Passif au titre des activités de postfermeture du LET de Saint-Étienne-des-Grès**

La Régie a procédé à la création d'un fonds de postfermeture du site d'enfouissement au 31 décembre 1997. Le montant transféré est basé sur le tonnage d'enfouissement réel de l'exercice auquel est appliqué un taux de 5,00 \$ par tonne métrique basé sur les expériences passées. En 2020, une somme de 814 280 \$ (2019 - 412 866 \$) a été comptabilisée en augmentation du passif, et ce, à même les activités financières.

**c) Passif au titre des activités de fermeture du LET de Champlain**

À la suite de la signature du contrat de services pour l'élimination de matières résiduelles au LET de Champlain, contrat donnant droit à Services Matrec inc. d'utiliser la capacité d'enfouissement du LET, les obligations relatives à la fermeture du LET ont été transférées à Services Matrec inc., et ce, à partir du 1er mars 2014. La Régie n'a donc plus à comptabiliser une augmentation du passif à partir de cette date.

**d) Passif au titre des activités de postfermeture du LET de Champlain**

En 2020, la Régie a comptabilisé une somme de 2 033 366 \$ (2019 - 1 995 092 \$) à titre de passif, et ce, à même les activités financières. Le montant transféré est basé sur la valeur actualisée du coût prévu pour les activités de postfermeture du LET.

Le montant transféré est basé sur une estimation du nombre de mètres cubes enfouis auquel est appliqué un taux de 11,47 \$ par mètre cube. La somme excédentaire versée une année pourra réduire d'autant la provision de l'année subséquente. De ce passif, la Régie a versé un montant de 2 033 366 \$ (2019 - 1 995 092 \$) à la fiducie gérant le fonds de gestion postfermeture pour le LET de Champlain.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**15. Actifs financiers nets (dette nette)**

		2020	2019
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	99	(313 421 527)	(319 144 675)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	100 (	)	)
Autres	101 (	)	)
	102	(313 421 527)	(319 144 675)

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**16. Immobilisations**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	103	281 524 089	6 929 045	(35 312)	288 488 446
Eaux usées	104	359 738 153	16 371 497	(5 086 562)	381 196 212
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	105	357 553 435	18 520 051	31 399	376 042 087
Autres					
▪ Parcs, éclairage et autres	106	218 964 024	13 546 967	4 238	232 506 753
▪ Sites d'enfouissement	107	41 850 765	2 114	3 315 263	38 537 616
Réseau d'électricité	108				
Bâtiments	109	274 105 194	57 834 345	1 584 655	330 354 884
Améliorations locatives	110	1 001 847	81 207	19 177	1 063 877
Véhicules	111	62 489 632	5 075 257	2 629 558	64 935 331
Ameublement et équipement de bureau	112	33 099 443	1 288 855	(47 619)	34 435 917
Machinerie, outillage et équipement divers	113	40 310 221	3 121 404	446 691	42 984 934
Terrains	114	33 518 196	1 546 161	68 128	34 996 229
Autres	115	9 429 962	41 041	812	9 470 191
	116	1 713 584 961	124 357 944	2 930 428	1 835 012 477
Immobilisations en cours	117	69 883 860	(32 224 657)	6 937 479	30 721 724
	118	1 783 468 821	92 133 287	9 867 907	1 865 734 201
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	119	107 503 693	7 347 111		114 850 804
Eaux usées	120	175 621 612	9 175 381		184 796 993
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	121	178 253 357	13 319 733		191 573 090
Autres					
▪ Parcs, éclairage et autres	122	97 715 221	7 750 788		105 466 009
▪ Sites d'enfouissement	123	17 174 895	5 028 600	1 024 162	21 179 333
Réseau d'électricité	124				
Bâtiments	125	96 358 886	6 788 473	1 177 768	101 969 591
Améliorations locatives	126	912 606	34 174	19 177	927 603
Véhicules	127	31 697 199	4 139 910	2 536 438	33 300 671
Ameublement et équipement de bureau	128	22 694 486	2 284 766	97 004	24 882 248
Machinerie, outillage et équipement divers	129	23 421 679	2 682 795	404 550	25 699 924
Autres	130	8 850 584	264 952	17 690	9 097 846
	131	760 204 218	58 816 683	5 276 789	813 744 112
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	132	1 023 264 603			1 051 990 089
Biens loués en vertu de contrats de location- acquisition inclus dans les immobilisations					
Coût	133	75 000			75 000
Amortissement cumulé	134	( 63 676 )	( 2 265 )		( 65 941 )
Valeur comptable nette	135	11 324			9 059

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**17. Propriétés destinées à la revente**

		2020	2019
Immeubles de la réserve foncière	136	2 851 788	3 703 694
Immeubles industriels municipaux	137	11 050 772	10 798 622
Autres	138	153 754	172 912
	139	14 056 314	14 675 228
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	140		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	141	14 056 314	14 675 228

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2020	2019
Frais payés d'avance			
▪ Ville de Trois-Rivières	142	1 003 479	739 888
▪	143		
▪	144		
Autres			
▪ Ville de Trois-Rivières	145	327 179	151 751
▪ Organismes du périmètre	146	2 321 900	1 339 556
	147	3 652 558	2 231 195

**Note****19. Obligations contractuelles**

En vertu de divers contrats, la Ville, les organismes contrôlés et le partenariat auquel elle participe se sont engagés pour les années futures pour une somme globale de 126,9 M\$. Ces engagements concernent principalement l'enfouissement, la cueillette et le transport des ordures et des matières recyclables, le déneigement, la location d'installations sportives, la gestion du développement économique et touristique, la fourniture et la livraison de carburant, le service de répartition 911 ainsi que la surveillance des stationnements municipaux. Pour pourvoir à ces engagements, la Ville devra prévoir pour les prochains exercices financiers les sommes suivantes :

(en millions de dollars)

	Ville de Trois-Rivières	Organismes contrôlés	Transactions inter	Total
2021 :	58,4	2,0	(23,2)	37,2
2022 :	39,5	4,8	(14,9)	29,4
2023 :	32,9	3,1	(14,9)	21,1
2024 :	25,5	2,8	(14,6)	13,7
2025 :	20,7	0,1	(12,9)	7,9
Suivantes :	17,6			17,6
	194,6	12,8	(80,5)	126,9

De plus, la Ville a adopté par résolution le versement de subventions au montant total de 49 778 545 \$, payable pour les années futures s'étalant de 2021 à 2040.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

De ce montant, 33 559 600 \$ sont relatifs à une aide afin de permettre l'exploitation d'un centre des congrès rénové, modernisé et agrandi. Les versements mensuels ont débuté en 2018 et vont s'échelonner sur une période de 20 ans.

La Ville s'est également engagée envers l'Office municipal d'habitation de Trois-Rivières à combler 10 % du déficit annuel de cet organisme conformément aux dispositions de la Loi sur la Société d'habitation du Québec.

## 20. Droits contractuels

La Ville et les organismes contrôlés possèdent des baux ou ententes ayant des termes jusqu'en 2031. Ces accords concernent principalement la location d'espace, des commandites et la location d'une salle de spectacle. La perception prévue de ces sommes totalise 27,7 M\$ et les revenus pour les prochains exercices sont les suivants :

(en millions de dollars)

	Ville de Trois-Rivières	Organismes contrôlés	Transactions inter	Total
2021 :	1,3	2,8	(0,3)	3,8
2022 :	1,6	2,4	(0,3)	3,7
2023 :	1,6	2,3	(0,3)	3,6
2024 :	1,6	2,2	(0,3)	3,5
2025 :	1,6	1,7	(0,3)	3,0
Suivantes :	6,7	5,4	(2,0)	10,1
	14,4	16,8	(3,5)	27,7

## 21. Passifs éventuels

Les passifs éventuels se composent de ce qui suit:

### A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2020	2019
Classique internationale de canots M.	55 000	55 000	55 000
Complexe les Estacades	300 000	300 000	300 000
Trois-Rivières en blues	95 000	95 000	95 000
GP3R inc.	350 000	350 000	350 000
Regroupement des Bingos	500 000	100 226	143 180
S.P.A.M.	4 250 000	3 999 364	4 107 944
Festival international de Danse Encore	95 000	95 000	95 000
Pavillon St-Arnaud	320 000		101 932
	148	5 965 000	4 994 590
		4 994 590	5 248 056

À titre informatif, ci-après les cautions de la Ville envers des organismes du périmètre comptable :

La Ville a cautionné en 2016, un emprunt de 3 333 000 \$ contracté par «Innovation et développement économique Trois-Rivières», et ce, pour une période

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

de 25 ans. Le solde de la caution au 31 décembre 2020 est de 3 173 504 \$ (2019 - 3 199 680 \$).

La Ville a cautionné en 2016, un emprunt de 8 590 000 \$ contracté par «Innovation et développement économique Trois-Rivières», et ce, pour une période de 25 ans. Le solde de la caution au 31 décembre 2020 est de 6 216 182 \$ (2019 - 7 362 465 \$).

La Ville a cautionné en 2016, un emprunt de 2 700 000 \$ contracté par «Innovation et développement économique Trois-Rivières», et ce, pour une période de 25 ans. Le solde de la caution au 31 décembre 2020 est de 2 170 598 \$ (2019 - 2 700 000 \$).

Il est impossible d'évaluer les déboursés nets que la Ville pourrait devoir payer en cas de défaut de ces organismes. Tout paiement net (après réalisation des garanties) que la Ville devra alors effectuer sera passé en charge dans l'exercice alors en cours.

**B) Auto-assurance**

La Ville a comme politique générale de s'assurer contre certains risques. Chaque type d'assurance est assorti d'un montant de franchise propre à chaque risque qui, advenant un sinistre, n'affecterait pas significativement la situation financière de la Ville.

En ce qui concerne la responsabilité civile, la Ville détient une assurance dont la franchise est de 1 000 000 \$ par année de contrat d'assurance. Pour les réclamations inférieures à cette franchise, la Ville assume elle-même les paiements à même une réserve financière constituée à cette fin. Les réclamations présentement en cours sont estimées à 800 000 \$. Il n'est pas possible présentement d'évaluer le dénouement de ces réclamations et les montants que la Ville pourrait, le cas échéant, devoir verser. Ces sommes n'ont donc pas été comptabilisées.

**C) Poursuites**

La Ville fait face présentement à diverses poursuites. Les principales poursuites sont les suivantes :

- Poursuite judiciaire intentée suite à un incendie survenu en 2012 au montant de 1 187 393 \$;
- Poursuite judiciaire intentée en 2017 relativement à un contrat au montant de 1 147 639 \$;
- Poursuite judiciaire intentée concernant le refus de l'émission d'un permis de construction au montant de 7 500 000 \$;
- Poursuite en dommages-intérêts et en dommages moraux et punitifs pour un montant de 858 400 \$;
- Injonction relative au respect d'une entente pour la fourniture de sable, à titre gratuit.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

La Régie de gestion des matières résiduelles de la Mauricie est partie à des litiges et à des réclamations dans le cours normal de ses affaires. La direction est d'avis que tout règlement éventuel n'aurait pas d'effet important sur la situation financière de la Régie.

Il est présentement impossible d'évaluer précisément le dénouement de ces litiges et les montants que la Ville pourrait, le cas échéant, devoir verser. Tout règlement au titre de ces poursuites sera passé en charge dans l'exercice alors en cours, à même la réserve financière d'autoassurance lorsqu'en matière de responsabilité civile ou à même l'excédent affecté aux éventualités.

#### **D) Autres Griefs**

La Ville fait également face à divers griefs. S'il y a lieu, les coûts encourus pour ceux-ci sont inscrits en charge l'année du dénouement.

#### **Contestations d'évaluation**

Des contribuables résidentiels et non résidentiels ont contesté l'évaluation foncière de certaines propriétés inscrites au rôle pour les exercices 2016 à 2020. Actuellement, il est impossible de déterminer les pertes éventuelles que la Ville pourrait subir au cours des prochains exercices.

Une provision pour l'ensemble des contestations d'évaluation au montant de 4 750 000 \$ a été inscrite à l'état consolidé de la situation financière pour pourvoir aux pertes potentielles.

Advenant des jugements défavorables pour la Ville concernant ces litiges, les pertes seraient portées en diminution de la provision et, si celle-ci s'avérait insuffisante, les pertes seraient imputées aux résultats de l'exercice alors en cours.

#### **22. Actifs éventuels**

S/O

#### **23. Redressement aux exercices antérieurs**

S/O

#### **24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'organisme municipal et des budgets adoptés par les organismes contrôlés et partenaires, compte tenu de l'élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'organisme municipal est également présentée dans les informations sectorielles consolidées.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**25. Instruments financiers**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**26. Renseignements complémentaires au flux de trésorerie**

Les intérêts gagnés au cours de l'exercice s'élèvent à 3 547 360 \$ (4 864 121 \$ en 2019).

Les intérêts payés au cours de l'exercice s'élèvent à 10 737 071 \$ (11 076 337 \$ en 2019).

**27. Fonds de roulement**

La Ville possède un fonds de roulement dont le capital est fixé à 6M \$. Les remboursements en capital sur les sommes empruntées à même ce fonds doivent être effectués sur une période maximum de 10 ans et se font à même les activités financières de fonctionnement.

**28. Incidences résultant de la pandémie de COVID-19**

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'éclosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme une pandémie mondiale, qui continue de se propager au Canada et dans le monde. La pandémie de COVID-19 et les mesures prises en réaction à l'éclosion ont entraîné des perturbations temporaires importantes des activités de la Ville et de ses organismes contrôlés, soit l'annulation d'activités, d'événements et la fermeture de certaines installations. La Ville a pris et continuera de prendre des mesures à la suite de ces événements afin d'en minimiser les répercussions. Toutefois, à la date de mise au point définitive des états financiers, la durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues. Par conséquent, il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers, les flux de trésorerie et la situation financière de la Ville pour les exercices futurs.

La Ville a reçu une subvention de 12 385 929 \$ reliée à la COVID-19. Cette subvention sert à compenser des dépenses supplémentaires ou des pertes de revenus reliées à la pandémie pour les années 2020 et 2021.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Budget 2020		Réalizations 2020		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats		
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	206 043 958	215 401 234	215 462 590			214 756 034
Compensations tenant lieu de taxes	2	15 180 496	15 327 211	15 645 514			15 388 177
Quotes-parts	3					16 719 134	1 024 525
Transferts	4	13 443 781	9 409 990	24 078 537		12 555 815	35 186 187
Services rendus	5	23 654 188	23 228 616	10 128 011		24 989 498	20 122 635
Imposition de droits	6	9 336 415	8 066 500	12 580 056			12 580 056
Amendes et pénalités	7	6 169 048	6 052 500	4 515 428			4 515 428
Revenus de placements de portefeuille	8	2 037 671	1 275 000	964 856			964 856
Autres revenus d'intérêts	9	2 545 096	2 370 000	2 430 056		152 448	2 582 504
Autres revenus	10	2 099 642	1 838 970	2 147 088		(483 906)	1 663 182
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	280 510 295	282 970 021	287 952 136		53 932 989	308 783 584
<b>Investissement</b>							
Taxes	13	10 614		8 422			8 422
Quotes-parts	14						
Transferts	15	19 106 374	34 538 678	24 519 556		3 889 432	28 408 988
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17	6 510 871	9 650 000	4 681 173			4 681 173
Autres	18	948 585	338 000	1 389 366		4 400	1 393 766
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
	20	26 576 444	44 526 678	30 598 517		3 893 832	34 492 349
	21	307 086 739	327 496 699	318 550 653		57 826 821	343 275 933
<b>Charges</b>							
Administration générale	22	29 946 219	32 086 786	29 274 973	1 583 090		30 858 063
Sécurité publique	23	48 748 558	50 172 841	51 229 370	2 120 906		53 348 496
Transport	24	39 836 113	42 595 631	43 378 132	18 146 656	18 607 694	70 877 499
Hygiène du milieu	25	39 603 070	37 674 306	39 167 855	17 021 002	20 121 930	68 329 582
Santé et bien-être	26	6 423 251	3 754 043	3 370 172			3 355 172
Aménagement, urbanisme et développement	27	17 928 186	18 075 753	21 387 011	895 589	9 396 603	24 000 930
Loisirs et culture	28	49 487 942	51 484 791	34 688 607	8 407 417	9 880 080	44 805 804
Réseau d'électricité	29						
Frais de financement	30	10 437 727	10 258 792	10 027 953		2 061 020	12 088 973
Effet net des opérations de restructuration	31						
Amortissement des immobilisations	32	46 815 744	46 815 744	48 174 660	(48 174 660)		
	33	289 226 810	292 918 687	280 698 733		60 067 327	307 664 519
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	34	17 859 929	34 578 012	37 851 920		(2 240 506)	35 611 414

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<u>Réalisations 2019</u>	<u>Budget 2020</u>	<u>Réalisations 2020</u>		
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Organismes contrôlés et partenariats</u>	
					<u>Total consolidé<sup>1</sup></u>	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	17 859 929	34 578 012	37 851 920	(2 240 506)	35 611 414
Moins : revenus d'investissement	2	( 26 576 444 )	( 44 526 678 )	( 30 598 517 )	( 3 893 832 )	( 34 492 349 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(8 716 515)	(9 948 666)	7 253 403	(6 134 338)	1 119 065
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations</b>						
Amortissement	4	46 815 744	46 815 744	48 174 660	10 642 023	58 816 683
Produit de cession	5	402 394	688 070	330 663	1 869 859	2 200 522
(Gain) perte sur cession	6	(159 878)	(688 070)	130 536	2 184 975	2 315 511
Réduction de valeur / Reclassement	7	(164 371)		75 085		75 085
	8	46 893 889	46 815 744	48 710 944	14 696 857	63 407 801
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Coût des propriétés vendues	9	992 675		956 180		956 180
Réduction de valeur / Reclassement	10	270 556		(75 085)		(75 085)
	11	1 263 231		881 095		881 095
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12	765 026		574 597		574 597
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13	85 336				
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			2 513 917		2 513 917
	15	850 362		3 088 514		3 088 514
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	355 000		8 021 140	40 237	8 061 377
Remboursement de la dette à long terme	17	( 32 847 399 )	( 33 027 857 )	( 33 691 669 )	( 5 846 068 )	( 39 537 737 )
	18	(32 492 399)	(33 027 857)	(25 670 529)	(5 805 831)	(31 476 360)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	( 4 133 546 )	( 2 794 000 )	( 3 169 393 )	( 340 970 )	( 3 510 363 )
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	233 917	450 000	168 821		168 821
Excédent de fonctionnement affecté	21	9 824 744	1 671 000	2 072 480	(12 507)	2 059 973
Réserves financières et fonds réservés	22	(3 496 654)	(3 166 221)	(11 436 454)		(11 436 454)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23				10 586	10 586
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	2 428 461	(3 839 221)	(12 364 546)	(342 891)	(12 707 437)
	26	18 943 544	9 948 666	14 645 478	8 548 135	23 193 613
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	10 227 029		21 898 881	2 413 797	24 312 678

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Réalizations 2020		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	26 576 444	30 598 517	3 893 832	34 492 349
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations</b>					
Acquisition					
Administration générale	2 (	1 098 705 )(	1 495 965 )(		1 495 965 )
Sécurité publique	3 (	1 277 446 )(	1 511 714 )(		1 511 714 )
Transport	4 (	18 830 538 )(	29 894 255 )(	5 023 681 )(	34 917 936 )
Hygiène du milieu	5 (	15 141 446 )(	28 229 163 )(	2 100 736 )(	30 329 899 )
Santé et bien-être	6 (				
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	543 872 )(	2 697 455 )(	3 012 329 )(	5 709 784 )
Loisirs et culture	8 (	33 091 842 )(	17 929 792 )(	238 197 )(	18 167 989 )
Réseau d'électricité	9 (				
	10 (	69 983 849 )(	81 758 344 )(	10 374 943 )(	92 133 287 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	11 (	56 588 )(	257 781 )(	4 400 )(	262 181 )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	12 (	1 130 850 )(	6 017 000 )(	5 427 645 )(	11 444 645 )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	13	27 305 600	26 744 140	11 088 428	37 832 568
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	14	4 133 546	3 169 393	340 970	3 510 363
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	15	1 277 225	257 781		257 781
Excédent de fonctionnement affecté	16	2 839 554	1 573 180		1 573 180
Réserves financières et fonds réservés	17	3 522 855	8 428 532		8 428 532
	18	11 773 180	13 428 886	340 970	13 769 856
	19	(32 092 507)	(47 860 099)	(4 377 590)	(52 237 689)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	(5 516 063)	(17 261 582)	(483 758)	(17 745 340)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>2019</b>		<b>2020</b>	
		<b>Administration municipale</b>	<b>Administration municipale</b>	<b>Organismes contrôlés et partenariats</b>	<b>Total consolidé<sup>1</sup></b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	66 775 205	71 692 188	12 963 183	84 655 371
Débiteurs (note 5)	2	108 551 908	135 506 779	26 197 920	153 978 100
Prêts (note 6)	3	2 720 485	5 648 972	1 000	5 649 972
Placements de portefeuille (note 7)	4			5 737 118	5 737 118
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5			858 619	858 619
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6			120 000	120 000
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	178 047 598	212 847 939	45 877 840	250 999 180
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10	11 987 000	19 658 000	3 399 923	23 057 923
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	55 752 562	71 811 143	12 254 470	76 339 014
Revenus reportés (note 12)	12	25 736 934	24 321 262	9 897 758	34 219 020
Dette à long terme (note 13)	13	337 066 383	345 747 193	71 557 062	417 304 255
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	11 496 000	10 726 000		10 726 000
Autres passifs (note 14)	15	175 310	175 310	2 599 185	2 774 495
	16	442 214 189	472 438 908	99 708 398	564 420 707
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	<b>(264 166 591)</b>	<b>(259 590 969)</b>	<b>(53 830 558)</b>	<b>(313 421 527)</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 16)	18	915 430 947	948 478 347	103 511 742	1 051 990 089
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19	14 675 228	14 051 914	4 400	14 056 314
Stocks de fournitures	20	3 131 552	3 544 745	434 873	3 979 618
Autres actifs non financiers (note 18)	21	891 639	1 330 658	2 321 900	3 652 558
	22	934 129 366	967 405 664	106 272 915	1 073 678 579
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	12 541 044	24 379 949	1 796 829	26 176 778
Excédent de fonctionnement affecté	24	11 842 770	16 864 154	3 595 983	20 460 137
Réserves financières et fonds réservés	25	7 942 165	12 463 837	322 612	12 786 449
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	26	( 3 578 029 )	( 7 566 697 )	( 1 218 438 )	( 8 785 135 )
Financement des investissements en cours	27	(14 422 917)	(32 231 921)	(1 049 857)	(33 281 778)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	28	655 637 742	693 905 373	48 995 228	742 900 601
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	29				
	30	669 962 775	707 814 695	52 442 357	760 257 052
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2019
<b>Rémunération</b>	1	86 792 182	86 010 039	105 817 641	102 807 384
<b>Charges sociales</b>	2	21 087 342	20 775 552	25 398 558	23 496 895
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	3			66 524	28 386
Ententes de services					
Services de transport collectif	4				
Autres services	5	32 615 592	22 461 064	2 214 943	1 860 437
Autres biens et services	6	68 972 741	65 795 727	83 313 563	97 695 003
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	7	8 362 740	7 992 155	7 992 155	8 588 822
D'autres organismes municipaux	8			1 809 158	1 739 522
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	9	1 595 052	1 754 662	1 800 694	1 598 166
D'autres tiers	10				
Autres frais de financement	11	301 000	281 136	486 966	657 738
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	12	10 717 600	10 962 839		
Transferts	13	1 197 298	1 476 847	951 737	369 745
Autres	14			257 843	176 583
Autres organismes					
Transferts	15	14 021 396	11 133 743	11 133 743	16 557 964
Autres	16			985 160	989 069
<b>Amortissement des immobilisations</b>	17	46 815 744	48 174 660	58 816 683	52 984 043
<b>Autres</b>					
▪ Administration municipale	18	440 000	3 880 309	3 880 309	1 900 263
▪ Organismes du périmètre	19			2 738 842	2 729 878
▪	20				
	21	292 918 687	280 698 733	307 664 519	314 179 898

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	108 106	125 854
Autres revenus	3	183 106	40 554
	4	291 212	166 408
<b>Charges</b>			
Créances douteuses			
Radiation de prêts et de placements de portefeuille	5		
Variation de la provision pour moins-value	6	2 482 307	43 505
	7	2 482 307	43 505
Autres charges	8	157 395	
	9	2 639 702	43 505
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	10	(2 348 490)	122 903
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11	4 585 906	1 717 338
Placements de portefeuille	12		
Débiteurs	13	65 302	26 960
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14	6 897 117	1 501 675
Provision pour moins-value	15	( 2 652 114 )	( 169 807 )
	16	4 245 003	1 331 868
	17	8 896 211	3 076 166
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	18	157 395	
Revenus reportés	19		
Dettes à long terme	20	11 349 030	3 337 890
	21	11 506 425	3 337 890
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	22	(2 610 214)	(261 724)
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
Libres - FLI régulier	23	1 591 974	1 717 338
Libres - Aide d'urgence aux PME	24	2 993 932	
Supportant les engagements de prêts - FLI régulier	25		
Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME	26		
Supportant les garanties de prêts - FLI régulier	27		
Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME	28		
	29	4 585 906	1 717 338

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts FLI portent intérêt à des taux variant de 3,0 % à 12,5 % et viennent à échéance entre mars 2021 et septembre 2028. Les remboursements contractuels non dépréciés prévus au cours des 5 prochaines années sont :

2021 :	1 251 788	\$
2022 :	1 470 201	\$
2023 :	1 438 167	\$
2024 :	470 794	\$
2025 :	195 517	\$

La provision pour moins-value représente 237 764 \$ pour le FLI régulier et 2

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

414 350 \$ pour le FLI relié à l'Aide d'urgence aux PME. La valeur comptable des prêts dépréciés totalise 1 480 815 \$ pour le FLI régulier et 2 764 188 \$ pour le FLI relié à l'Aide d'urgence aux PME. Aucun prêt n'a été radié en 2020.

**Note sur la dette à long terme**

La dette à long terme est constituée d'un prêt du gouvernement du Québec sans intérêt et sans remboursement avant le 1er juin 2023 pour le FLI régulier et le 1er mars 2030 pour le FLI relié à l'Aide d'urgence aux PME.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

S/O

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

S/O

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Le poste des autres revenus correspond aux intérêts générés par le fonds pour l'année 2020 ainsi que les revenus de transfert pour les frais de gestion liés aux prêts pour l'Aide d'urgence aux PME.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus sur les placements de portefeuille	1	
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	61 769
Autres revenus	3	897
	4	62 666
<b>Charges</b>		
Créances douteuses		
Radiation de prêts	5	
Variation de la provision pour moins-value	6	31 610
	7	31 610
Intérêts sur la dette à long terme	8	25 335
Autres charges	9	18 650
	10	56 945
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11	5 721
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>		
<b>Actifs</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	90 282
Placements de portefeuille	13	
Débiteurs	14	10 486
Prêts aux entreprises	15	1 021 172
Provision pour moins-value	16	( 148 941 )
	17	872 231
	18	972 999
<b>Passifs</b>		
Créditeurs et charges à payer	19	19 069
Revenus reportés	20	
Dette à long terme	21	725 000
	22	744 069
<b>Solde du Fonds local de solidarité</b>		
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	23	228 930
Excédent (déficit) non affecté	24	223 209
	25	228 930
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>		
Libres	26	40 282
Supportant les engagements de prêts	27	50 000
	28	90 282

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts FLS portent intérêt à des taux variant de 6,5 % à 12 % et viennent à échéance entre septembre 2021 et septembre 2028. Les remboursements contractuels non dépréciés prévus au cours des 5 prochaines années sont :

2021 :	151 846 \$
2022 :	168 137 \$
2023 :	180 238 \$
2024 :	180 613 \$
2025 :	138 364 \$

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

La provision pour moins-value représente 148 940 \$. La valeur comptable des prêts dépréciés totalise 872 231 \$. Aucun prêt n'a été radié en 2020.

**Note sur la dette à long terme**

La dette à long terme est constituée d'emprunts aux taux de 3 % à 4 %, intérêts payables trimestriellement et sans modalité de remboursement définie.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

S/O

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Le poste des autres revenus correspond aux intérêts générés par le fonds pour l'année 2020.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	26 176 778	13 894 098
Excédent de fonctionnement affecté	2	20 460 137	13 456 224
Réserves financières et fonds réservés	3	12 786 449	8 264 777
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 8 785 135 )	( 4 840 142 )
Financement des investissements en cours	5	(33 281 778)	(14 989 016)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	742 900 601	708 859 697
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	760 257 052	724 645 638

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

Administration municipale	9	24 379 949	12 541 044
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	1 796 829	1 353 054
	11	26 176 778	13 894 098

**Excédent de fonctionnement affecté**

Administration municipale			
▪ Litiges et éventualités	12	2 209 078	2 455 981
▪ Remboursement de la dette	13	1 123 114	606 114
▪ Élections	14	917 000	241 000
▪ Étangs aérés	15	4 315 959	2 939 843
▪ Dépenses de fonctionnement	16	943 300	1 400 300
▪ Déneigement	17		904 000
▪ Risques d'opérations	18	3 937 363	
▪ Redév premiers quartiers	19	669 538	669 538
▪ Autres	20	2 748 802	2 625 994
	21	16 864 154	11 842 770
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪ C.E.T.R.	22	1 000 000	1 000 000
▪ C.D.C.T.R.	23	1 079 292	613 454
▪ I.D.E.T.R. et fondation	24	1 516 691	
	25	3 595 983	1 613 454
	26	20 460 137	13 456 224

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪ Auto-assurance	27 1 933 620	1 723 760
▪ Parc portuaire	28 1 915 618	2 053 489
▪ Développement social	29 38 698	41 585
▪ Sécurité routière	30 860 764	598 428
▪ Environnement	31 511 575	
	32 5 260 275	4 417 262
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37 375 608	282 652
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39 226 621	318 157
Organismes contrôlés et partenariats	40 319 255	319 255
Montant non réservé		
Administration municipale	41	
Organismes contrôlés et partenariats	42 3 357	3 357
Fonds local d'investissement	43 4 493 813	1 744 298
Fonds local de solidarité	44 81 699	81 330
Autres		
▪ Administration municipale	45 2 025 821	1 098 466
▪	46	
	47 7 526 174	3 847 515
	48 12 786 449	8 264 777

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 (	)(
Autres	52 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53 (	)(
	54 (	)(
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 (	)(
Assainissement des sites contaminés	56 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 (	)(
Autres		
▪	58 (	)(
▪	59 (	)(
	60 (	)(
Mesures d'allègement fiscal transitoires		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	61 (	)(
Intérêts sur la dette à long terme	62 (	)(
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	64 (	)(
Mesure relative aux frais reportés	65 (	)(
Autres		
▪	66 (	)(
▪	67 (	)(
	68 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	69 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	70 (	58 805)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 (	12 074 030)(
Autres		
▪ Administration municipale	72 (	609 901)(
▪ Organismes du périmètre	73 (	1 218 438)(
	74 (	13 961 174)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	75	58 805
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76	69 391
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	77	5 117 234
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	78	2 188 748
Autres		
▪	79	
	80	5 176 039
	81 (	8 785 135)(
		2 258 139
		4 840 142)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>			
<b>Financement des investissements en cours</b>			
Financement non utilisé	82	2 359 242	2 549 085
Investissements à financer	83 (	35 641 020)(	17 538 101)
	84	(33 281 778)	(14 989 016)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>			
Éléments d'actif			
Immobilisations	85	1 051 990 089	1 023 264 603
Propriétés destinées à la revente	86	14 056 314	14 675 228
Prêts	87	5 649 972	2 721 485
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	5 474 078	46 433
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89	858 619	858 619
	90	1 078 029 072	1 041 566 368
Ajustements aux éléments d'actif	91	(5 117 234)	(2 188 748)
	92	1 072 911 838	1 039 377 620
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	93 (	417 304 255)(	403 788 431)
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 (	2 775 167)(	2 984 207)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95	71 050 327	64 201 711
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96	19 074 588	12 109 735
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97		(130)
	98 (	329 954 507)(	330 461 322)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 (	56 730)(	56 601)
	100 (	330 011 237)(	330 517 923)
	101	742 900 601	708 859 697

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	3
Régimes supplémentaires de retraite	2	1

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

La Ville de Trois-Rivières parraine deux régimes de retraite à prestations déterminées, soit le Régime de retraite des cadres, des cols blancs, des cols bleus et des pompiers de la Ville de Trois-Rivières et le Régime de retraite des policiers et pompiers de la Ville de Trois-Rivières. De plus, la Société de transport de Trois-Rivières parraine un régime de retraite à prestations déterminées qui doit également être consolidé aux états financiers de la Ville de Trois-Rivières, soit le Régime de rentes pour les employés de la Société de transport de Trois-Rivières. Ces régimes de retraite sont contributifs et prévoient des prestations basées sur le salaire de chaque année durant la participation active ou sur la moyenne des salaires à la retraite.

La dernière évaluation actuarielle pour le Régime de rentes pour les employés de la Société de transport de Trois-Rivières a été réalisée au 31 décembre 2019. La dernière évaluation actuarielle pour le Régime de retraite des cadres, des cols blancs, des cols bleus et des pompiers de la Ville de Trois-Rivières a été réalisée au 31 décembre 2019. La dernière évaluation actuarielle pour le Régime de retraite des policiers et pompiers de la Ville de Trois-Rivières a été réalisée au 31 décembre 2019. Avant l'application de la Loi RRSM, ces trois régimes de retraite prévoyaient également l'indexation automatique des rentes après la retraite. Celle-ci a cependant été éliminée conformément aux directives du MAMH. Les autres directives ont également toutes été reflétées dans les résultats de 2014 en tenant compte du fait que les trois régimes sont admissibles au report de la restructuration des prestations. Des ajustements ont également été apportés au cours des exercices 2015, 2016 et 2017 afin de refléter l'information la plus récente, notamment les évaluations actuarielles après restructuration et la signature des ententes, le cas échéant. Les contestations judiciaires en cours n'empêchent pas la constatation de la réduction des bénéficiaires des participants actifs. Il existe cependant un risque lié à cette interprétation.

La Ville de Trois-Rivières parraine également un régime supplémentaire de retraite à prestations déterminées, soit le Régime supplémentaire de retraite des cadres. Ce régime de retraite a pour principal objectif de compléter la rente payable aux cadres et cadres supérieurs de la Ville qui verront leur rente de retraite plafonnée en raison des limites imposées par la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada quant aux prestations maximales payables par un régime de pension agréé. Ce régime est non contributif et n'est pas capitalisé. La dernière évaluation actuarielle a été réalisée au 31 décembre 2019.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3 (13 000)	(1 041 000)
Charge de l'exercice	4 ( 8 806 000 )	( 7 989 000 )
Cotisations versées par l'employeur	5 9 478 000	9 017 000
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6 659 000	(13 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7 420 941 000	394 023 000
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ( 427 480 000 )	( 395 087 000 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9 (6 539 000)	(1 064 000)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10 7 198 000	1 051 000
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11 659 000	(13 000)
Provision pour moins-value	12 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13 659 000	(13 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14 4	2
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15 420 941 000	27 326 000
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ( 427 480 000 )	( 28 390 000 )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ( 6 539 000 )	( 1 064 000 )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18 16 781 000	18 659 000
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19 109 000	
	20 16 890 000	18 659 000
Cotisations salariales des employés	21 ( 8 314 000 )	( 10 470 000 )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ( )	( )
	23 8 576 000	8 189 000
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24 263 000	194 000
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25 (41 000)	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	(406 000)
Autres		
▪	29	
▪	30	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31 8 798 000	7 977 000
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32 22 392 000	21 098 000
Rendement espéré des actifs	33 ( 22 384 000 )	( 21 086 000 )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34 8 000	12 000
Charge de l'exercice	35 8 806 000	7 989 000

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36	26 902 000	21 330 000
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 (	22 384 000)	( 21 086 000)
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38	4 518 000	244 000
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39	(10 887 000)	(1 073 000)
Prestations versées au cours de l'exercice	40	17 776 000	(16 616 000)
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41	435 459 000	403 380 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	(1 110 000)	(951 000)
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	44	21 659 000	21 056 000
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	20 241 000	16 537 000
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	13	13
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	5,33 %	5,67 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	5,68 %	5,68 %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	2,88 %	3,00 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	2,00 %	2,00 %
Autres hypothèses économiques			
▪	51		
▪	52		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	1
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

La Ville de Trois-Rivières offre à ses retraités et futurs retraités des avantages complémentaires de retraite (Régime d'assurance collective) de type prestations déterminées. Le Régime comprend de l'assurance vie et de l'assurance soins de santé. La date de la plus récente évaluation actuarielle est le 31 décembre 2018.

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55 (11 303 000)	(11 416 000)
Charge de l'exercice	56 ( 179 000 )	( 110 000 )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57 217 000	223 000
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58 (11 265 000)	(11 303 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ( 7 769 000 )	( 7 207 000 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61 (7 769 000)	(7 207 000)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62 (3 496 000)	(4 096 000)
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63 (11 265 000)	(11 303 000)
Provision pour moins-value	64 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65 (11 265 000)	(11 303 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66 1	1
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ( 7 769 000 )	( 7 207 000 )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ( 7 769 000 )	( 7 207 000 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70 430 000	390 000
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72 430 000	390 000
Cotisations salariales des employés	73 ( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 ( )	( )
	75 430 000	390 000
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76 (451 000)	(482 000)
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81	
▪	82	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83 (21 000)	(92 000)
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84 200 000	202 000
Rendement espéré des actifs	85 ( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86 200 000	202 000
Charge de l'exercice	87 179 000	110 000
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89 ( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91 (149 000)	(228 000)
Prestations versées au cours de l'exercice	92 217 000	223 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96 14	14
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97 2,60 %	2,75 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98 %	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99 2,73 %	2,90 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100 %	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101 7,40 %	7,70 %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102 5,10 %	5,10 %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103 2029	2029
Autres hypothèses économiques		
▪	104	
▪	105	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107	
Régime de retraite par financement salarial	108	
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109	
Autres régimes	110	
	111	

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 112 \_\_\_\_\_ 7

**Description des régimes et autres renseignements**

Certains organismes contrôlés participent à des régimes de retraite simplifiés et cotisent à des REER collectifs. Ces participations et ces REER sont à cotisations déterminées, ce qui signifie que la responsabilité de ceux-ci se limite au montant qu'ils y versent. Ce montant correspond à un pourcentage du salaire des employés participants.

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime volontaire d'épargne-retraite	113	
Régime de retraite simplifié	114	368 636
REER	115	56 543
Autres régimes	116	94 361
	117	519 540
		456 386

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

	2020	2019
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	118	14
		14

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (L.R.Q., c. R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par Retraite Québec (anciennement la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	119	40 995	39 677
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	120	136 501	133 709
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	121	112 797	111 805
	122	249 298	245 514

**Note**

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2019
<b>TAXES</b>				
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	170 882 769	170 785 250	170 132 487
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	5	606 853	534 424	534 424
Activités de fonctionnement	6	11 475 473	11 421 570	11 367 777
Activités d'investissement	7			
Autres	8			
	9	182 965 095	182 741 244	182 034 688
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	10	13 794 472	13 890 029	13 890 029
Égout	11	11 576 607	11 635 878	11 635 878
Traitement des eaux usées	12			
Matières résiduelles	13	589 785	600 826	600 826
Autres				
▪ insectes piqueurs	14	1 089 258	1 101 322	1 101 322
▪	15			
▪	16			
Centres d'urgence 9-1-1	17	790 000	783 835	783 835
Service de la dette	18	4 316 017	4 463 625	4 463 625
Pouvoir général de taxation	19			
Activités de fonctionnement	20			
Activités d'investissement	21		8 422	8 422
	22	32 156 139	32 483 937	32 483 937
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	23			
Autres	24	280 000	245 831	245 831
	25	280 000	245 831	245 831
	26	32 436 139	32 729 768	32 729 768
	27	215 401 234	215 471 012	214 764 456
				205 404 715

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	28	1 590 038	1 659 303	1 551 841
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	29			
Taxes d'affaires	30			
Compensations pour les terres publiques	31			
	32	1 590 038	1 659 303	1 551 841
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	33	3 921 657	4 396 324	4 180 546
Cégeps et universités	34	4 345 783	4 068 208	3 989 055
Écoles primaires et secondaires	35	4 007 871	4 049 297	4 016 940
	36	12 275 311	12 513 829	12 186 541
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
	41	13 865 349	14 173 132	13 738 382
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	42	786 216	784 726	764 251
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	43			
Taxes d'affaires	44			
	45	786 216	784 726	764 251
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	46	252 326	252 322	
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	47			
	48	252 326	252 322	
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	49			
Autres	50	423 320	435 334	422 834
	51	423 320	435 334	422 834
	52	15 327 211	15 645 514	14 925 467

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	53	83 502	83 502	35 000
<b>Sécurité publique</b>				
Police	54	120 000	88 179	127 666
Sécurité incendie	55	20 635	20 918	65 204
Sécurité civile	56			188 000
Autres	57			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	58	103 928	124 851	152 722
Enlèvement de la neige	59			
Autres	60	660	741	1 177
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61		1 962 843	1 062 543
Transport adapté	62		1 120 170	1 070 510
Transport scolaire	63			
Autres	64			
Transport aérien	65			
Transport par eau	66			
Autres	67			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68	148 181	363 823	358 385
Réseau de distribution de l'eau potable	69	380 199	383 008	385 345
Traitement des eaux usées	70	157	434	510
Réseaux d'égout	71	137 022	503 734	290 476
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74	1 000 000	1 168 895	1 143 402
Autres	75			
Autres	76			
Cours d'eau	77	2 318	2 318	4 983
Protection de l'environnement	78		31 865	5 000
Autres	79			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	80			
Sécurité du revenu	81			
Autres	82	1 410 000	1 107 655	4 063 529
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	83			(28)
Rénovation urbaine	84	432 678	363 585	514 043
Promotion et développement économique	85	987 460	1 464 119	1 370 831
Autres	86	84 457	625 620	170 540
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	87	347 532	796 084	294 931
Activités culturelles				
Bibliothèques	88	490 585	596 100	483 443
Autres	89	1 049 398	1 229 584	1 661 812
<b>Réseau d'électricité</b>	90			
	91	6 715 210	8 955 015	13 450 024

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	92			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	93			
Sécurité incendie	94	44 000	262 710	262 710
Sécurité civile	95		40 197	40 197
Autres	96			3 337
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	97	4 781 377	4 457 705	4 457 705
Enlèvement de la neige	98			479 753
Autres	99	992 197	417 659	417 659
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100		3 367 616	8 052 301
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104	1 280 500		
Transport par eau	105			
Autres	106			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107			13 867
Réseau de distribution de l'eau potable	108	3 495 940	1 237 932	1 237 932
Traitement des eaux usées	109	2 200 000		921 011
Réseaux d'égout	110	16 119 205	11 347 646	11 347 646
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114			
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117			
Autres	118			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	122			
Rénovation urbaine	123	2 209 550	488 267	488 267
Promotion et développement économique	124		498 691	1 020 507
Autres	125			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	126	3 415 909	5 768 749	5 768 749
Activités culturelles				14 636 681
Bibliothèques	127			
Autres	128			
<b>Réseau d'électricité</b>	129			
	130	34 538 678	24 519 556	28 408 988
				27 648 805

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131			
Péréquation	132	1 535 843	1 535 854	2 902 415
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135		3 018 648	2 290 909
Fonds de développement des territoires	136			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	137		2 661 470	2 624 120
Dotations spéciales de fonctionnement	138	1 100 000	1 139 840	
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139			
Autres	140	58 937	12 447 828	60 633
	141	2 694 780	15 123 522	7 878 077
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	142	43 948 668	48 598 093	48 976 906

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffes et application de la loi	143	65 000	80 745	121 881
Évaluation	144			
Autres	145			
	146	65 000	80 745	121 881
<b>Sécurité publique</b>				
Police	147			
Sécurité incendie	148	20 000	57 999	58 202
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	20 000	57 999	58 202
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159	76 700	38 826	57 738
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162		1 021 578	915 789
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163		100 493	74 446
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	164			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	76 700	38 826	1 047 973

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPALUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	171			
Autres	172			
	173			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	174			
Rénovation urbaine	175			
Promotion et développement économique	176			
Autres	177			
	178			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	179	40 000	49 461	49 461
Activités culturelles				
Bibliothèques	180			
Autres	181			
	182	40 000	49 461	49 461
<b>Réseau d'électricité</b>				
	183			
	184	201 700	227 031	1 349 102
				1 228 056

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	185	45 500	10 483	37 097
Évaluation	186	4 000	5 645	39 141
Autres	187	1 122 115	1 190 667	878 730
	188	1 171 615	1 206 795	954 968
<b>Sécurité publique</b>				
Police	189	1 413 500	1 241 661	1 421 829
Sécurité incendie	190	157 000	168 453	258 830
Sécurité civile	191		26 800	26 800
Autres	192	210 000	175 416	204 031
	193	1 780 500	1 612 330	1 884 690
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	194			
Enlèvement de la neige	195	350 000	289 094	431 538
Autres	196	2 001 200	1 008 184	2 058 697
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	197		2 239 672	3 755 557
Transport adapté	198		116 044	226 385
Transport scolaire	199		550 375	442 887
Autres	200	2 097 000	1 632 197	2 246 473
Autres	201	20 000	70 528	7 375
	202	4 468 200	3 000 003	9 168 912
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
	203			
Réseau de distribution de l'eau potable	204	311 000	328 171	293 920
Traitement des eaux usées	205	50 000	439 205	308 889
Réseaux d'égout	206	257 500	239 873	183 654
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	207		2 681 923	2 254 280
Matières recyclables	208		1 527 423	769 908
Autres	209			
Cours d'eau				
Protection de l'environnement	211		5 140	15 948
Autres	212			
	213	618 500	1 007 249	3 826 599

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	214			
Sécurité du revenu	215			
Autres	216	33 432	33 432	
	217	33 432	33 432	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	218	320 850	447 145	330 151
Rénovation urbaine	219	173 010	86 517	151 841
Promotion et développement économique	220		1 987 594	2 439 884
Autres	221			
	222	493 860	533 662	2 921 876
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	223	1 618 650	547 856	2 221 735
Activités culturelles				
Bibliothèques	224	130 200	73 676	189 553
Autres	225	12 745 391	1 885 977	13 192 151
	226	14 494 241	2 507 509	15 603 439
<b>Réseau d'électricité</b>	227			
	228	23 026 916	9 900 980	34 360 484
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	229	23 228 616	10 128 011	35 588 540

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	230	1 861 500	2 025 977	1 993 587
Droits de mutation immobilière	231	6 205 000	10 554 079	7 335 920
Droits sur les carrières et sablières	232			
Autres	233			
	234	8 066 500	12 580 056	9 329 507
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	235	6 052 500	4 515 428	6 203 837
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	236	1 275 000	964 856	2 037 671
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	237	2 370 000	2 430 056	2 826 450
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	238	688 070	(130 536)	164 367
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	239		784 791	1 116 513
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	240			(85 336)
Contributions des promoteurs	241	9 650 000	4 681 173	6 510 871
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	242			
Contributions des organismes municipaux	243			
Autres contributions	244			
Redevances réglementaires	245			
Autres	246	1 488 900	2 882 199	3 836 777
	247	11 826 970	8 217 627	11 543 192
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	248			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	1	2 489 334	2 198 309	40 937	2 239 246	2 239 246	2 277 510
Greffe et application de la loi	2	5 178 962	4 378 534	112 258	4 490 792	4 490 792	5 517 526
Gestion financière et administrative	3	15 049 594	14 634 250	1 185 930	15 820 180	15 820 180	15 390 519
Évaluation	4	3 336 561	2 788 581	167 511	2 956 092	2 956 092	3 323 953
Gestion du personnel	5	3 760 795	3 502 729	25 489	3 528 218	3 528 218	3 181 808
Autres							
▪	6	2 271 540	1 772 570	50 965	1 823 535	1 823 535	1 897 031
▪	7						
	8	32 086 786	29 274 973	1 583 090	30 858 063	30 858 063	31 588 347
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	9	33 191 497	33 482 920	745 357	34 228 277	34 227 079	33 148 509
Sécurité incendie	10	14 520 781	14 659 658	1 351 850	16 011 508	16 010 926	14 786 844
Sécurité civile	11	252 297	869 526	10 182	879 708	879 708	665 734
Autres	12	2 208 266	2 217 266	13 517	2 230 783	2 230 783	2 148 491
	13	50 172 841	51 229 370	2 120 906	53 350 276	53 348 496	50 749 578
<b>TRANSPORT</b>							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	7 907 066	8 896 529	14 070 869	22 967 398	22 967 398	20 834 869
Enlèvement de la neige	15	15 741 153	16 121 691	571 021	16 692 712	16 692 712	16 387 190
Éclairage des rues	16	1 344 698	1 301 932	1 487 337	2 789 269	2 789 269	2 755 893
Circulation et stationnement	17	3 049 125	2 772 501	843 137	3 615 638	3 615 638	3 696 399
Transport collectif							
Transport en commun	18	7 862 600	8 262 600	5 074	8 267 674	18 369 200	17 969 874
Transport aérien	19	2 998 970	2 587 543	895 703	3 483 246	2 734 431	3 065 090
Transport par eau	20						
Autres	21	3 692 019	3 435 336	273 515	3 708 851	3 708 851	3 569 750
	22	42 595 631	43 378 132	18 146 656	61 524 788	70 877 499	68 279 065

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	7 321 186	7 011 164	2 595 037	9 606 201	9 606 201	8 980 676
Réseau de distribution de l'eau potable	24	5 079 456	4 574 779	4 461 381	9 036 160	9 036 160	9 205 801
Traitement des eaux usées	25	3 222 604	4 052 769	3 182 334	7 235 103	7 235 103	10 771 496
Réseaux d'égout	26	7 023 287	8 354 227	6 605 522	14 959 749	14 959 749	13 811 494
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	2 870 652	3 275 961	44 531	3 320 492	3 519 619	3 040 375
Élimination	28	5 130 008	5 311 651		5 311 651	11 465 499	7 491 144
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	2 105 410	1 816 047	20 166	1 836 213	4 525 003	3 860 950
Tri et conditionnement	30	1 427 500	1 350 119		1 350 119	3 654 425	2 278 276
Matières organiques							
Collecte et transport	31						
Traitement	32						
Matériaux secs	33	198 994	217 946		217 946	217 946	143 115
Autres	34						
Plan de gestion	35						
Autres	36						
Cours d'eau	37	130 990	106 775	94 923	201 698	201 698	178 913
Protection de l'environnement	38	2 668 219	2 612 560	13 614	2 626 174	2 685 930	2 303 468
Autres	39	496 000	483 857	3 494	487 351	1 222 249	1 089 671
	40	37 674 306	39 167 855	17 021 002	56 188 857	68 329 582	63 155 379
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>							
Logement social	41	1 538 500	1 341 836		1 341 836	1 341 836	1 382 343
Sécurité du revenu	42						
Autres	43	2 215 543	2 028 336		2 028 336	2 013 336	5 025 908
	44	3 754 043	3 370 172		3 370 172	3 355 172	6 408 251

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	5 621 745	5 280 152	118 534	5 398 686	5 398 686	5 224 745
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46	902 945	816 311		816 311	816 311	808 035
Autres biens	47	2 887 500	1 600 666	576 926	2 177 592	2 177 592	2 685 181
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48	5 432 323	6 840 660	171 562	7 012 222	9 105 653	8 049 737
Tourisme	49	3 231 240	3 379 125		3 379 125	3 003 901	3 467 064
Autres	50						
Autres	51		3 470 097	28 567	3 498 664	3 498 787	1 550 237
	52	18 075 753	21 387 011	895 589	22 282 600	24 000 930	21 784 999
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>							
Activités récréatives							
Centres communautaires	53	2 710 245	2 365 847	471 000	2 836 847	2 836 847	3 102 585
Patinoires intérieures et extérieures	54	5 809 350	4 317 481	447 410	4 764 891	4 764 891	5 289 304
Piscines, plages et ports de plaisance	55	1 783 301	1 273 022	223 940	1 496 962	1 496 962	2 014 111
Parcs et terrains de jeux	56	7 930 370	7 207 075	3 777 880	10 984 955	10 856 300	11 630 011
Parcs régionaux	57						
Expositions et foires	58	3 700 254	2 416 001	241 588	2 657 589	2 642 589	3 873 290
Autres	59	667 771	496 543	80 820	577 363	577 363	586 238
	60	22 601 291	18 075 969	5 242 638	23 318 607	23 174 952	26 495 539
Activités culturelles							
Centres communautaires	61	6 235 082	6 381 323	198 120	6 579 443	2 575 561	2 425 824
Bibliothèques	62	6 318 387	5 298 302	397 722	5 696 024	5 696 024	6 370 172
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	63	1 266 689	1 232 689	353 802	1 586 491	1 586 491	1 586 309
Autres ressources du patrimoine	64						
Autres	65	15 063 342	3 700 324	2 215 135	5 915 459	11 772 776	22 752 187
	66	28 883 500	16 612 638	3 164 779	19 777 417	21 630 852	33 134 492
	67	51 484 791	34 688 607	8 407 417	43 096 024	44 805 804	59 630 031

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68					
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>						
Dette à long terme						
Intérêts	69	9 165 538	8 967 171		8 967 171	10 737 071
Autres frais	70	792 254	779 646		779 646	864 936
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	71	211 000	205 000		205 000	208 000
Autres	72	90 000	76 136		76 136	278 966
	73	10 258 792	10 027 953		10 027 953	12 088 973
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74					
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	75	46 815 744	48 174 660 (	48 174 660)		

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	2
Analyse de la dette à long terme consolidée	3
Endettement total net à long terme consolidé	4
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	5

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	7
Analyse de la rémunération non consolidée	8
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	8
Frais de financement non consolidés par activités	9
Rémunération des élus	10

## **Autres renseignements**

Questionnaire	11
---------------	----

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>		
		<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>	
<b>IMMOBILISATIONS</b>					
Infrastructures					
	Conduites d'eau potable	1	4 921 786	4 921 786	4 253 998
	Usines de traitement de l'eau potable	2	1 277 481	1 277 481	677 242
	Usines et bassins d'épuration	3	30 271	468 110	2 622 483
	Conduites d'égout	4	7 460 344	7 460 344	2 615 629
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		581 239	794 269
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6	20 375 290	20 375 290	15 337 782
	Ponts, tunnels et viaducs	7			
	Systèmes d'éclairage des rues	8	2 510 734	2 510 734	849 828
	Aires de stationnement	9	100 863	100 863	17 027
	Parcs et terrains de jeux	10	4 125 530	4 125 530	1 221 640
	Autres infrastructures	11	19 476 895	19 547 139	6 885 097
	Réseau d'électricité	12			
Bâtiments					
	Édifices administratifs	13	1 293 798	4 137 355	6 783 334
	Édifices communautaires et récréatifs	14	12 427 671	12 652 806	33 592 273
	Améliorations locatives	15		81 207	78 634
Véhicules					
	Véhicules de transport en commun	16		3 899 622	4 585 114
	Autres	17	1 052 607	1 199 990	2 477 778
	Ameublement et équipement de bureau	18	1 464 886	2 053 802	2 339 638
	Machinerie, outillage et équipement divers	19	1 903 929	3 362 689	1 067 053
	Terrains	20	2 054 181	2 054 181	748 622
	Autres	21	1 282 078	1 323 119	1 506 345
		22	81 758 344	92 133 287	88 453 786

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>					
Infrastructures autres que pour nouveau développement					
	Conduites d'eau potable	23	3 709 975	3 709 975	2 793 633
	Usines de traitement de l'eau potable	24	1 123 580	1 123 580	445 529
	Usines et bassins d'épuration	25	30 271	468 110	2 622 483
	Conduites d'égout	26	5 311 960	5 311 960	354 675
	Autres infrastructures	27	42 794 962	43 446 445	20 323 560
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)					
	Conduites d'eau potable	28	1 211 811	1 211 811	1 460 365
	Usines de traitement de l'eau potable	29	153 901	153 901	231 713
	Usines et bassins d'épuration	30			
	Conduites d'égout	31	2 148 384	2 148 384	2 260 954
	Autres infrastructures	32	3 794 350	3 794 350	4 782 083
	Autres immobilisations	33	21 479 150	30 764 771	53 178 791
		34	81 758 344	92 133 287	88 453 786

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2	606 114	2 557 000	2 040 000	1 123 114
Réserves financières et fonds réservés	3	637 412		91 536	545 876
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	33 448 993	2 621 672	3 853 893	32 216 772
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	298 290 477	36 484 731	36 010 205	298 765 003
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	332 982 996	41 663 403	41 995 634	332 650 765
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	69 585 635	14 232 669	8 463 677	75 354 627
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	69 585 635	14 232 669	8 463 677	75 354 627
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette					
	13				
	14	69 585 635	14 232 669	8 463 677	75 354 627
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	15				
Autres	16	2 046 868	3 338 688	415 553	4 970 003
	17	2 157 139	4 682 452	(264 436)	7 104 027
	18	73 789 642	22 253 809	8 614 794	87 428 657
	19	406 772 638	63 917 212	50 610 428	420 079 422
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	406 772 638	63 917 212	50 610 428	420 079 422

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

<b>Administration municipale</b>		
Dette à long terme	1	348 105 801
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	33 634 850
Activités de fonctionnement à financer	3	529 639
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	1 349 735
Débiteurs	9	66 082 370
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	10	
Autres montants	11	12 074 030
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	12	
Autres		
▪ revenus reportés et fds infras	13	465 665
▪	14	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	15	302 298 490
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
Endettement net à long terme	16	62 902 330
Endettement net à long terme	17	365 200 820
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	18	
Communauté métropolitaine	19	
Autres organismes	20	
Endettement total net à long terme	21	365 200 820
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	22	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	23	
	24	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	25	365 200 820
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	26	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	27	

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	1			
Évaluation	2			
Autres	3			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5			
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	7 862 600	8 262 600	
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	2 855 000	2 700 239	
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18			
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20			
Autres	21			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23			
<b>Réseau d'électricité</b>				
	24			
	25	10 717 600	10 962 839	

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020***Non audité*

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Rémunération</b>	1	2 170 868	2 086 673
<b>Charges sociales</b>	2	455 783	449 416
<b>Biens et services</b>	3	79 064 098	67 390 506
<b>Frais de financement</b>	4	67 595	57 254
<b>Autres</b>	5		
	6	<b>81 758 344</b>	<b>69 983 849</b>

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	224,00	35,00	437 074,00	25 301 171	5 948 131	31 249 302
Professionnels	2	22,00	33,75	41 155,00	1 379 859	318 684	1 698 543
Cols blancs	3	358,00	33,75	675 554,00	20 058 589	4 944 410	25 002 999
Cols bleus	4	216,00	40,00	474 323,00	14 038 445	3 288 176	17 326 621
Policiers	5	180,00	37,80	379 191,00	20 050 415	4 945 397	24 995 812
Pompiers	6	85,00	40,00	183 452,00	6 340 623	1 469 366	7 809 989
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	1 085,00		2 190 749,00	87 169 102	20 914 164	108 083 266
Élus	9	15,00			1 011 805	317 171	1 328 976
	10	1 100,00			88 180 907	21 231 335	109 412 242

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12	363 823				363 823
Réseau de distribution de l'eau potable	13	383 008	466 614	771 318		1 620 940
Traitement des eaux usées	14	434				434
Réseaux d'égout	15	273 416	2 692 859	8 885 105		11 851 380
Autres	16	22 765 238	8 793 758	3 202 520		34 761 516
	17	23 785 919	11 953 231	12 858 943		48 598 093

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		2020	2019
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1	87	120
Évaluation	2	2 378	2 550
Autres	3	327 098	307 135
	4	329 563	309 805
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5	55 225	54 871
Sécurité incendie	6	263 238	301 328
Sécurité civile	7		
Autres	8	163	412
	9	318 626	356 611
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10	2 402 027	2 486 713
Enlèvement de la neige	11	90 837	98 210
Autres	12	376 313	424 211
Transport collectif	13	232 304	303 662
Autres	14	35 109	39 991
	15	3 136 590	3 352 787
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16	691 629	844 654
Réseau de distribution de l'eau potable	17	835 136	911 551
Traitement des eaux usées	18	54 833	66 464
Réseaux d'égout	19	1 361 651	1 433 661
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20	3 047	3 573
Matières recyclables	21	2 957	3 222
Autres	22		
Cours d'eau	23	26 481	26 478
Protection de l'environnement	24	255	316
Autres	25		
	26	2 975 989	3 289 919
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27	3 937	4 944
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30	3 937	4 944
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31	6 944	10 411
Rénovation urbaine	32	270 772	324 388
Promotion et développement économique	33	212 237	235 969
Autres	34	84 531	91 584
	35	574 484	662 352
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	2 130 701	1 832 436
Activités culturelles			
Bibliothèques	37	61 696	79 719
Autres	38	496 367	549 154
	39	2 688 764	2 461 309
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	10 027 953	10 437 727

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Lamarche, Jean	Maire	145 247	17 044	907	
Bélisle, François	Conseiller	36 566	17 044		
Bellemare, Ginette	Conseiller	36 566	17 044		
Bellemare, Maryse	Conseiller	36 566	17 044		
Carpentier, Dany	Conseiller	36 566	17 044		
Cormier, Michel	Conseiller	36 566	17 044		
Cournoyer, Daniel	Conseiller	28 485	14 242	8 081	2 802
Ferron, Claude	Conseiller	36 566	17 044		
Fortin, Pierre-Luc	Conseiller	36 566	17 044		
Mercure, Mariannick	Conseiller	36 566	17 044		
Montreuil, Pierre	Conseiller	36 566	17 044		
Renaud-Martin, Valérie	Conseiller	36 566	17 044		
Roy, Denis	Conseiller	36 566	17 044		
Roy, Sabrina	Conseiller	36 566	17 044		
Tremblay, Luc	Conseiller	36 566	17 044		

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).



**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité****OUI      NON**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3ème paragraphe du 2ème alinéa de l'article 117.1 LAU. 20     21
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 22 \_\_\_\_\_ \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières. 23     24
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2020 25 2 245 454 \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM). 26     27
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 28 \_\_\_\_\_ \$
- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 29     30
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 31 \_\_\_\_\_ \$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 32     33
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 34     35
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 36     37
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 38 143 000 \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 39     40
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 41 228 027 \$
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 42     43
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 44 511 618 \$
- b) autres formes d'aide 45 250 000 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

10. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2020
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2020 46 \_\_\_\_\_ \$
- Facteur comparatif de 2020 47 \_\_\_\_\_
- Valeur uniformisée 48 \_\_\_\_\_ \$
11. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2020 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ 49 \_\_\_\_\_ \$
- Total des frais encourus admissibles au volet ERL :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 50 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver 51 \_\_\_\_\_ \$
- b) Dépenses d'investissement 52 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 53 \_\_\_\_\_ \$
- d) Description des dépenses d'investissement :
- Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :
- a) Numéro de la résolution 54 \_\_\_\_\_
- b) Date d'adoption de la résolution 55 \_\_\_\_\_
12. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*? 56  57
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 58 C-2018-0190
- b) Date d'adoption de la résolution 59 2018-02-20
13. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 60 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 61 \_\_\_\_\_
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 62 \_\_\_\_\_
- d) Nombre et race de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8 et 9) : 63 \_\_\_\_\_
- Indiquer la race de chien
- e) Nombre et race de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et (art. 10) : 64 \_\_\_\_\_
- a causé sa mort

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Indiquer la race de chien

- lui a infligé une blessure grave

65 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- f) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)
- g) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité

66 \_\_\_\_\_

67 \_\_\_\_\_

*Dispositions pénales*

- h) Nombre de constats d'infraction délivrés par la municipalité au cours de l'exercice en vertu du Règlement (art. 33, 34, 35, 37, 38 et 39)
- i) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

68 \_\_\_\_\_

69  70

# **Taux global de taxation réel**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel	1
Taux global de taxation réel	3

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Au trésorier de  
Ville de Trois-Rivières

### Opinion

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de Ville de Trois-Rivières (ci-après « la Ville ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Observation - référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, chapitre F-2.1), qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la Ville de répondre aux exigences de l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (RLRQ, chapitre C-19). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON S.E.N.C.R.L.  
CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique no A108652  
Sherbrooke, le 4 mai 2021

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS**

Revenus de taxes	1	215 471 012
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>1 942 462</u>
<b>Ajouter</b>		
Revenus de taxes de l'exercice 2020 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	750 000
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	511 618
<b>Déduire</b>		
Taxes d'affaires	5	245 831
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	1 042 307
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	29 004 903
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	783 835
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel	9	<u>                    </u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>	10	<u>185 655 754</u>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	11	11 567 045 564
Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	12	<u>11 650 852 666</u>
<b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b> (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)	13	<u>11 608 949 115</u>

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2020</b> (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)	14	<u>1,5992 / 100 \$</u>
--	----	------------------------



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1  2

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

3  4

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

5  6

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

7  8

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

9  10  11

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

12  13  14

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

15  16  17

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

18  19  20

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

21  22



# **Données prévisionnelles non auditées**

**Exercice se terminant le 31 décembre 2021**

# Table des matières

Revenus de taxes	1
Revenus de compensations tenant lieu de taxes	2
Calcul de certains revenus de taxes	3
Taux des taxes	5
Taux global de taxation prévisionnel	6
Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles	7
Questionnaire	9

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**TAXES**

**SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

Taxes générales		
Taxe foncière générale	1	175 244 992
Taxes spéciales		
Service de la dette	2	
Activités de fonctionnement	3	
Activités d'investissement	4	
Taxes de secteur		
Taxes spéciales		
Service de la dette	5	
Activités de fonctionnement	6	11 670 886
Activités d'investissement	7	
Autres	8	
	9	186 915 878

**SUR UNE AUTRE BASE**

Taxes, compensations et tarification		
Services municipaux		
Eau	10	13 707 962
Égout	11	11 630 871
Traitement des eaux usées	12	
Matières résiduelles	13	599 912
Autres		
Insectes piqueurs	14	1 097 350
▪	15	
▪	16	
Centres d'urgence 9-1-1	17	790 000
Service de la dette	18	4 205 505
Pouvoir général de taxation	19	
Activités de fonctionnement	20	
Activités d'investissement	21	
	22	32 031 600
Taxes d'affaires		
Sur l'ensemble de la valeur locative	23	
Autres	24	280 000
	25	280 000
	26	32 311 600
	27	219 227 478

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

Taxes sur la valeur foncière	1	1 613 786
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	2	
Taxes d'affaires	3	
Compensations pour les terres publiques	4	
	5	1 613 786

Immeubles des réseaux

Santé et services sociaux	6	4 050 313
Cégeps et universités	7	4 372 500
Écoles primaires et secondaires	8	4 054 317
	9	12 477 130

Autres immeubles

Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux		
Taxes sur la valeur foncière	10	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	11	
Taxes d'affaires	12	
	13	
	14	14 090 916

**GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

Taxes sur la valeur foncière	15	791 293
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	16	
Taxes d'affaires	17	
	18	791 293

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

Taxes sur la valeur foncière	19	254 874
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	20	
	21	254 874

**AUTRES**

Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	22	
Autres	23	427 270
	24	427 270
	25	15 564 353

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxe foncière générale (taux unique)	1		x /100 \$					
Taxe foncière générale (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	2	7 985 718 519 x	1,2320 /100 \$	98 384 052				
Immeubles de 6 logements ou plus	3	1 361 655 365 x	1,2591 /100 \$	17 144 603				
Immeubles non résidentiels	4	1 860 565 141 x	/100 \$					
Immeubles industriels	5	345 173 170 x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	6		x /100 \$					
Autres	7	158 281 800 x	2,0254 /100 \$	3 205 840				
Immeubles agricoles	8	36 401 800 x	0,9830 /100 \$	357 830				
<b>Total</b>	<b>9</b>			<b>119 092 325</b>	<b>( 1 700 000 )</b>	<b>( 800 000 )</b>	<b>58 652 667</b>	<b>175 244 992</b>
<b>Taxes spéciales</b>								
Service de la dette (taux unique)	10		x /100 \$					
Service de la dette (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	11		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	12		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	13		x /100 \$					
Immeubles industriels	14		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	15		x /100 \$					
Autres	16		x /100 \$					
Immeubles agricoles	17		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>18</b>				<b>( )</b>	<b>( )</b>		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		<b>Assiette d'application imposable</b>	<b>Taux adopté</b>	<b>Revenus bruts</b>	<b>Crédits / Dégrèvements</b>	<b>Dotation à la provision</b>	<b>Autres ajustements</b>	<b>Revenus nets</b>
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxes spéciales								
Activités de fonctionnement (taux unique)	19	x	/100 \$					
Activités de fonctionnement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	20	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	21	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	22	x	/100 \$					
Immeubles industriels	23	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	24	x	/100 \$					
Autres	25	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	26	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>27</b>			( )	( )			
Taxes spéciales								
Activités d'investissement (taux unique)	28	x	/100 \$					
Activités d'investissement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	29	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	30	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	31	x	/100 \$					
Immeubles industriels	32	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	33	x	/100 \$					
Autres	34	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	35	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>36</b>			( )	( )			
		<b>Valeur locative imposable</b>						
<b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b>	<b>37</b>	x	%	( )	( )			

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels</b> (montant fixe)	<b>Par unité de logement</b>
Eau	1 <u>221,00</u> \$
Égout	2 <u>193,00</u> \$
Eau et égout	3 <u>          </u> \$
Traitement des eaux usées	4 <u>          </u> \$
Matières résiduelles	5 <u>          </u> \$

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

<u>Description</u>	<u>Taux</u>	<u>Code</u>	<u>Préciser</u>
Taxe d'eau	0,1195	1 - du 100 \$ d'évaluation	minimum 221\$ / unité
Taxe d'eau saisonnier	110,5000	4 - tarif fixe (compensation)	par unité
Taxe d'égout	0,1043	1 - du 100 \$ d'évaluation	minimum 193\$ / unité
Taxe d'égout saisonnier	96,5000	4 - tarif fixe (compensation)	par unité
Taxe de fosse septique	0,0530	1 - du 100 \$ d'évaluation	minimum 98\$ / unité
Taxe de fosse septique saisonnier	49,0000	4 - tarif fixe (compensation)	par unité
Taxe de fosse de 20 000 gallons	2 000,0000	4 - tarif fixe (compensation)	par fosse
Taxe insectes piqueurs	34,0000	4 - tarif fixe (compensation)	par unité
Conteneurs à déchets	41,0000	4 - tarif fixe (compensation)	par unité
Taxe d'eau au compteur	0,9200	7 - autres (préciser)	par mètre cube
Taxe foncière résiduelle	1,2320	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe foncière 6 logements et plus	1,2591	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe foncière TVD	2,0254	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe foncière non résidentielle	2,4433	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe foncière INR - 2e strate	2,6876	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe foncière industrielle	3,2569	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe foncière agricole	0,9830	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Compensation OBNL	0,5000	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Compensation immeubles religieux	1,0000	1 - du 100 \$ d'évaluation	

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**REVENUS ADMISSIBLES**

Revenus de taxes	1	219 227 478
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>1 700 000</u>

**Ajouter**

Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	800 000
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	500 000

**Déduire**

Taxes d'affaires	5	280 000
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	1 111 162
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	29 241 699
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	790 000
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel	9	<u>                    </u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel</b>	<b>10</b>	<b><u>189 104 617</u></b>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES AYANT SERVI  
À ÉTABLIR LES REVENUS DE LA TAXE FONCIÈRE GÉNÉRALE**

11 11 747 795 795

**TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL DE 2021**

(Ligne 10 ÷ ligne 11 x 100)

12 1,6097 / 100 \$

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Immeubles non résidentiels	Immeubles industriels	Terrains vagues desservis		6 logements ou plus	Immeubles agricoles
				Immeubles non résidentiels	Autres		
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>							
Générales	1	46 584 488	10 006 000		3 205 840	16 926 340	357 842
De secteur	2	3 794 471	699 576			155 349	19 620
Autres	3						
<b>Taxes sur une autre base</b>							
Taxes, compensations et tarification							
Service de la dette	4	183 533	47 883		861 717	198 347	929
Autres	5	907 162	10 651		68	8 793 217	3 364
Taxes d'affaires							
Sur la valeur locative	6						
Autres	7	280 000					
	8	51 749 654	10 764 110		4 067 625	26 073 253	381 755

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Résiduelle			Total
		Résidentielles	Agriculture Résidences	Autres	
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>					
Générales	1	98 050 325	114 157		175 244 992
De secteur	2	6 998 962	2 908		11 670 886
Autres	3				
<b>Taxes sur une autre base</b>					
Taxes, compensations et tarification					
Service de la dette	4	2 912 253	843		4 205 505
Autres	5	17 302 210	19 423		27 036 095
Taxes d'affaires					
Sur la valeur locative	6				
Autres	7				280 000
	8	125 263 750	137 331		218 437 478

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, les mesures fiscales suivantes?			
a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM			
▪ Pour la taxe foncière générale	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM	6 <input type="checkbox"/>	7 <input checked="" type="checkbox"/>	8 <input type="checkbox"/>
▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM	9 <input checked="" type="checkbox"/>	10 <input type="checkbox"/>	11 <input type="checkbox"/>
▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
<b>Immeubles non résidentiels</b>			
Strate de valeur deà			
0 \$7 000 000 \$			Taux au 100\$ d'évaluation
7 000 001 \$ et plus			2,4433 \$
			2,6876 \$
d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM			
▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables	12 <input type="checkbox"/>	13 <input type="checkbox"/>	14 <input checked="" type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)	15 <input type="checkbox"/>	16 <input type="checkbox"/>	17 <input checked="" type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels	18 <input type="checkbox"/>	19 <input type="checkbox"/>	20 <input checked="" type="checkbox"/>
2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?	21 <input type="checkbox"/>	22 <input checked="" type="checkbox"/>	
3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2021 pour des exploitations agricoles enregistrées?	23 <input checked="" type="checkbox"/>	24 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant.	25	219 763 \$	
4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante)	26	\$	
5. Date d'adoption du budget par le conseil	27	2020-12-08	
6. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)	28	303 326 130 \$	

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

7. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget	29 <u>32 838 653</u> \$
8. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget	30 <u>9 230 869</u> \$
9. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget	31 <u>6 744 567</u> \$

## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Nathalie Cournoyer, atteste que le rapport financier consolidé de Ville de Trois-Rivières pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 18 mai 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Ville de Trois-Rivières.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Ville de Trois-Rivières consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Ville de Trois-Rivières détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-05-04 15:28:29

Date de transmission au Ministère :



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalisations 2020		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	280 510 295	282 970 021	287 952 136	53 932 989	308 783 584
Investissement	2	26 576 444	44 526 678	30 598 517	3 893 832	34 492 349
	3	307 086 739	327 496 699	318 550 653	57 826 821	343 275 933
<b>Charges</b>	4	289 226 810	292 918 687	280 698 733	60 067 327	307 664 519
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	17 859 929	34 578 012	37 851 920	(2 240 506)	35 611 414
Moins : revenus d'investissement	6 (	26 576 444)	44 526 678)	30 598 517)	3 893 832)	34 492 349)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(8 716 515)	(9 948 666)	7 253 403	(6 134 338)	1 119 065
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations	8	46 815 744	46 815 744	48 174 660	10 642 023	58 816 683
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	355 000		8 021 140	40 237	8 061 377
Remboursement de la dette à long terme	10 (	32 847 399)	33 027 857)	33 691 669)	5 846 068)	39 537 737)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	4 133 546)	2 794 000)	3 169 393)	340 970)	3 510 363)
Excédent (déficit) accumulé	12	6 562 007	(1 045 221)	(9 195 153)	(1 921)	(9 197 074)
Autres éléments de conciliation	13	2 191 738		4 505 893	4 054 834	8 560 727
	14	18 943 544	9 948 666	14 645 478	8 548 135	23 193 613
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	10 227 029		21 898 881	2 413 797	24 312 678

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2019	2020	2019	2019
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	66 775 205	71 692 188	84 655 371	78 400 529
Débiteurs	2	108 551 908	135 506 779	153 978 100	129 134 410
Placements de portefeuille	3			5 737 118	302 308
Autres	4	2 720 485	5 648 972	6 628 591	3 580 104
	5	178 047 598	212 847 939	250 999 180	211 417 351
<b>Passifs</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6				
Dette à long terme	7	337 066 383	345 747 193	417 304 255	403 788 431
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8	11 496 000	10 726 000	10 726 000	11 316 000
Autres	9	93 651 806	115 965 715	136 390 452	115 457 595
	10	442 214 189	472 438 908	564 420 707	530 562 026
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(264 166 591)	(259 590 969)	(313 421 527)	(319 144 675)
<b>Actifs non financiers</b>					
Immobilisations	12	915 430 947	948 478 347	1 051 990 089	1 023 264 603
Autres	13	18 698 419	18 927 317	21 688 490	20 525 710
	14	934 129 366	967 405 664	1 073 678 579	1 043 790 313
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	12 541 044	24 379 949	26 176 778	13 894 098
Excédent de fonctionnement affecté	16	11 842 770	16 864 154	20 460 137	13 456 224
Réserves financières et fonds réservés	17	7 942 165	12 463 837	12 786 449	8 264 777
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	3 578 029 )	7 566 697 )	8 785 135 )	4 840 142 )
Financement des investissements en cours	19	(14 422 917)	(32 231 921)	(33 281 778)	(14 989 016)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	655 637 742	693 905 373	742 900 601	708 859 697
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21				
	22	669 962 775	707 814 695	760 257 052	724 645 638

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES**  
**ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Litiges et éventualités	23	2 209 078	2 455 981
▪ Remboursement de la dette	24	1 123 114	606 114
▪ Élections	25	917 000	241 000
▪ Étangs aérés	26	4 315 959	2 939 843
▪ Dépenses de fonctionnement	27	943 300	1 400 300
▪ Déneigement	28		904 000
▪ Risques d'opérations	29	3 937 363	
▪ Redév premiers quartiers	30	669 538	669 538
▪ Autres	31	2 748 802	2 625 994
	32	16 864 154	11 842 770
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	33	3 595 983	1 613 454
	34	20 460 137	13 456 224
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale			
	35	12 463 837	7 942 165
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	36	322 612	322 612
	37	33 246 586	21 721 001

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

## SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	302 298 490
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	365 200 820

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

## SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020 Total consolidé	2019 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	1 668 990	1 243 526
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	298 765 003	298 290 477
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	32 216 772	33 448 993
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7	75 354 627	69 585 635
Autres	8	12 074 030	4 204 007
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	420 079 422	406 772 638

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

## SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Réalizations 2019	Budget 2020	Réalizations 2020	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11	206 043 958	215 401 234	215 462 590	214 756 034
Compensations tenant lieu de taxes	12	15 180 496	15 327 211	15 645 514	15 388 177
Quotes-parts	13				1 024 525
Transferts	14	13 443 781	9 409 990	24 078 537	35 186 187
Services rendus	15	23 654 188	23 228 616	10 128 011	20 122 635
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	17 543 134	15 394 000	18 060 340	18 060 340
Autres	17	4 644 738	4 208 970	4 577 144	4 245 686
	18	280 510 295	282 970 021	287 952 136	308 783 584
<b>Investissement</b>					
Taxes	19	10 614		8 422	8 422
Quotes-parts	20				
Transferts	21	19 106 374	34 538 678	24 519 556	28 408 988
Autres	22	7 459 456	9 988 000	6 070 539	6 074 939
	23	26 576 444	44 526 678	30 598 517	34 492 349
	24	307 086 739	327 496 699	318 550 653	343 275 933

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
Administration générale	1	32 086 786	29 274 973	1 583 090	30 858 063	30 858 063	31 588 347
Sécurité publique							
Police	2	33 191 497	33 482 920	745 357	34 228 277	34 227 079	33 148 509
Sécurité incendie	3	14 520 781	14 659 658	1 351 850	16 011 508	16 010 926	14 786 844
Autres	4	2 460 563	3 086 792	23 699	3 110 491	3 110 491	2 814 225
Transport							
Réseau routier	5	28 042 042	29 092 653	16 972 364	46 065 017	46 065 017	43 674 351
Transport collectif	6	10 861 570	10 850 143	900 777	11 750 920	21 103 631	21 034 964
Autres	7	3 692 019	3 435 336	273 515	3 708 851	3 708 851	3 569 750
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	22 646 533	23 992 939	16 844 274	40 837 213	40 837 213	42 769 467
Matières résiduelles	9	11 732 564	11 971 724	64 697	12 036 421	23 382 492	16 813 860
Autres	10	3 295 209	3 203 192	112 031	3 315 223	4 109 877	3 572 052
Santé et bien-être	11	3 754 043	3 370 172		3 370 172	3 355 172	6 408 251
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	5 621 745	5 280 152	118 534	5 398 686	5 398 686	5 224 745
Promotion et développement économique	13	8 663 563	10 219 785	171 562	10 391 347	12 109 554	11 516 801
Autres	14	3 790 445	5 887 074	605 493	6 492 567	6 492 690	5 043 453
Loisirs et culture	15	51 484 791	34 688 607	8 407 417	43 096 024	44 805 804	59 630 031
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	10 258 792	10 027 953		10 027 953	12 088 973	12 584 248
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	246 102 943	232 524 073	48 174 660	280 698 733	307 664 519	314 179 898
Amortissement des immobilisations	20	46 815 744	48 174 660	( 48 174 660 )			
	21	292 918 687	280 698 733		280 698 733	307 664 519	314 179 898

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Réalizations 2020		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	26 576 444	30 598 517	3 893 832	34 492 349
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations - Acquisition	2 (	69 983 849 )(	81 758 344 )(	10 374 943 )(	92 133 287 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	1 187 438 )(	6 274 781 )(	5 432 045 )(	11 706 826 )
Financement à long terme des activités d'investissement	4	27 305 600	26 744 140	11 088 428	37 832 568
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	4 133 546	3 169 393	340 970	3 510 363
Excédent accumulé	6	7 639 634	10 259 493		10 259 493
	7	(32 092 507)	(47 860 099)	(4 377 590)	(52 237 689)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	(5 516 063)	(17 261 582)	(483 758)	(17 745 340)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*