

PLAN DIRECTEUR DE REVITALISATION DU CENTRE-VILLE

RÉALISÉ PAR LE COMITÉ ACTION CENTRE-VILLE



Innovation et
Développement
économique
Trois-Rivières



TROIS-RIVIÈRES
centRE



CORPORATION DES
ÉVÉNEMENTS
DE TROIS-RIVIÈRES

ÉQUIPE DE RÉALISATION

Corédaction et coordination :

- Comité Action centre-ville
- Équipe du Service planification et programmes - Ville de Trois-Rivières

Comité Action centre-ville :

- Marie-Line Sauvé, IDE Trois-Rivières
- Étienne Dansereau, Halo Trois-Rivières
- Laurence Gagné, Halo Trois-Rivières
- Gena Déziel, Trois-Rivière Centre
- Lauriane Rochon, Corporation des événements de Trois-Rivières
- Marie-Andrée Levasseur, Culture Trois-Rivières
- Philippe Champagne, Ville de Trois-Rivières
- Fannie Giguère, Ville de Trois-Rivières
- Marc-André Godin, Ville de Trois-Rivières

Crédits photo :

- Caméliane Laroche
- Étienne Boisvert
- Jean Chamberland
- Olivier Croteau
- Josée Cossette
- Mélanie Charbonneau
- Mathieu Dupuis
- Ville de Trois-Rivières

MOT DU MAIRE

Amorcée au cours des dernières années, la revitalisation du centre-ville s'est démarquée par la créativité et l'innovation bien présentes à Trois-Rivières. Plusieurs entreprises et organisations issues de notre communauté bâtissent ensemble, un milieu de vie dynamique et enrichi par son histoire. Aujourd'hui, le cœur de Trois-Rivières jouit d'une renommée enviable, et ce, partout au Québec.

Le bilan du dernier plan de revitalisation est fort positif. L'animation ainsi que la vie culturelle et artistique ancrent le caractère attractif et distinctif du centre-ville. De nouvelles infrastructures telles que l'amphithéâtre et le CECi contribuent au développement touristique et économique du secteur. De plus, la piétonnisation de la rue des Forges et l'implantation de nombreux espaces urbains procurent une expérience unique et enrichissante à la population trifluvienne de même qu'aux touristes d'ici et d'ailleurs.

Ce plan de revitalisation est le fruit d'un travail de collaboration entre la Ville et ses partenaires. Cette mise à jour, indispensable à une relance efficace, intègre une vision qui permettra de minimiser sur le long terme les impacts négatifs liés à la pandémie. De plus, avec la rénovation planifiée de la salle J.-Antonio-Thompson, l'occupation prochaine du centre d'innovation agroalimentaire l'Ouvrage et l'établissement projeté d'un pavillon de recherche de l'UQTR, le centre-ville bénéficie d'un nouvel essor fort prometteur.

Je tiens à remercier le comité Action centre-ville pour l'élaboration de ce document essentiel à la réalisation de notre vision stratégique. En poursuivant les actions de revitalisation dans cette zone stratégique, reconnue pour son ambiance festive alliant affaires et innovation, nous protégeons notre patrimoine urbain et mettons en valeur une qualité de vie typiquement trifluvienne.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Lamarche', written in a cursive style.

Jean Lamarche,
Maire de Trois-Rivières

MOT DU CONSEILLER MUNICIPAL

Au cours du dernier quart de siècle, les Trifluvien.e.s ont bénéficié de la profonde métamorphose de leur centre-ville. Depuis les années 90 (période de creux historique pour le cœur de la ville), plusieurs gestes structurants ont été posés par le secteur public et privé pour en faire le quartier signature de Trois-Rivières; véritable moteur pour notre économie, notre attractivité et notre fierté.

Je tiens à saluer le travail de celles et ceux à qui nous devons le processus de réflexion et de prospective permettant de publier ce plan directeur, lequel nous permettra de poursuivre la revitalisation déjà si bien amorcée. Ces professionnel.le.s – issu.e.s de la Direction de l'aménagement et du développement urbain ainsi que des corporations et organismes qui contribuent à faire du centre-ville ce qu'il est – ont su dégager une vision, des orientations et une série d'actions inspirantes qui posent les nouveaux jalons pour un quartier où il fait déjà si bon vivre et prospérer.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Denis Roy'.

Denis Roy,
Conseiller municipal De Marie-de-l'Incarnation

AVANT-PROPOS

Le présent document a pu être réalisé grâce à la collaboration de plusieurs acteurs. Leurs préoccupations ont été considérées et leurs commentaires ont permis de bonifier son contenu, et ce, tout au long du processus. Les diverses concertations des partenaires et avec les citoyens, la cueillette de données, les analyses et les entrevues auprès de spécialistes sont le fruit de plus d'un an de travail.

Ainsi, le plan directeur de revitalisation du centre-ville est appuyé par les comités administratifs des partenaires qui se sont engagés à sa réalisation.



TABLE DES MATIÈRES

1. MISE EN CONTEXTE	8
Une démarche collaborative	9
Le centre-ville : une part importante des outils de planification de la ville	12
Bilan du plan 2015	14
Legs du coronavirus	20
2. CARACTÉRISATION	22
Localisation du centre-ville	22
Histoire	23
Profil sociodémographique	26
Utilisation du sol	28
Structure commerciale	29
Transports et mobilité	32
Parcs, ruelles vertes et agriculture urbaine	37
Patrimoine bâti	40
Urbanisme	41
3. ANIMATION ET ÉVÈNEMENT	43
Lieux de rassemblement	44
Saison estivale	45
Saison hivernale	46
Aménagements transitoires	47
4. PROGRAMMES	48
Aides financières disponibles	48
5. DIAGNOSTIC	49
Forces, faiblesses, opportunités, menaces	49
6. VISION ET ORIENTATIONS	51
Vision	51
Orientations	52
7. PLAN D'ACTION	53
Axes d'intervention, actions et attribution	53



1. MISE EN CONTEXTE

À la fois pôle historique, milieu de vie, destination touristique et événementielle ainsi que pôle d'affaires d'envergure régionale, le centre-ville de Trois-Rivières constitue le cœur de la ville et mérite une attention particulière. Le centre-ville de Trois-Rivières offre une expérience urbaine unique, que ce soit par sa signature architecturale, ses aménagements et même sa réputée ambiance chaleureuse. Son échelle humaine est également appréciée, tant par les citoyens que les visiteurs.

Depuis 2015, le comité Action centre-ville travaille à la planification et à la mise en œuvre des actions visant à consolider et renforcer le rôle du centre-ville, notamment par le développement et la diversification économique, par la protection et la mise en valeur du patrimoine et par la mise en place d'une offre d'activités attrayantes. Le comité a adopté en 2015 un plan d'action quinquennal qui a permis, depuis ce temps, de concrétiser divers projets ayant un impact concerté sur le dynamisme du secteur.

C'est dans ce contexte que le comité Action centre-ville présente son Plan directeur de revitalisation du centre-ville qui vise à mettre à jour sa planification pour s'adapter aux besoins actuels, mais aussi pour mieux se positionner par rapport à l'avenir du centre-ville. À l'heure actuelle, Trois-Rivières tout comme le reste du monde, a comme toile de fond la pandémie mondiale de la COVID-19 et il va de soi que les défis auxquels la Ville est confrontée laissent une trace dans le présent document. Si l'on ne peut se prononcer avec certitude sur la progression ou la fin de cette pandémie, nous sommes convaincus que le centre-ville saura transcender cet obstacle, et même qu'il saura le transformer en opportunité pour assurer une réactivation économique et des activités encore plus fortes et plus structurantes.

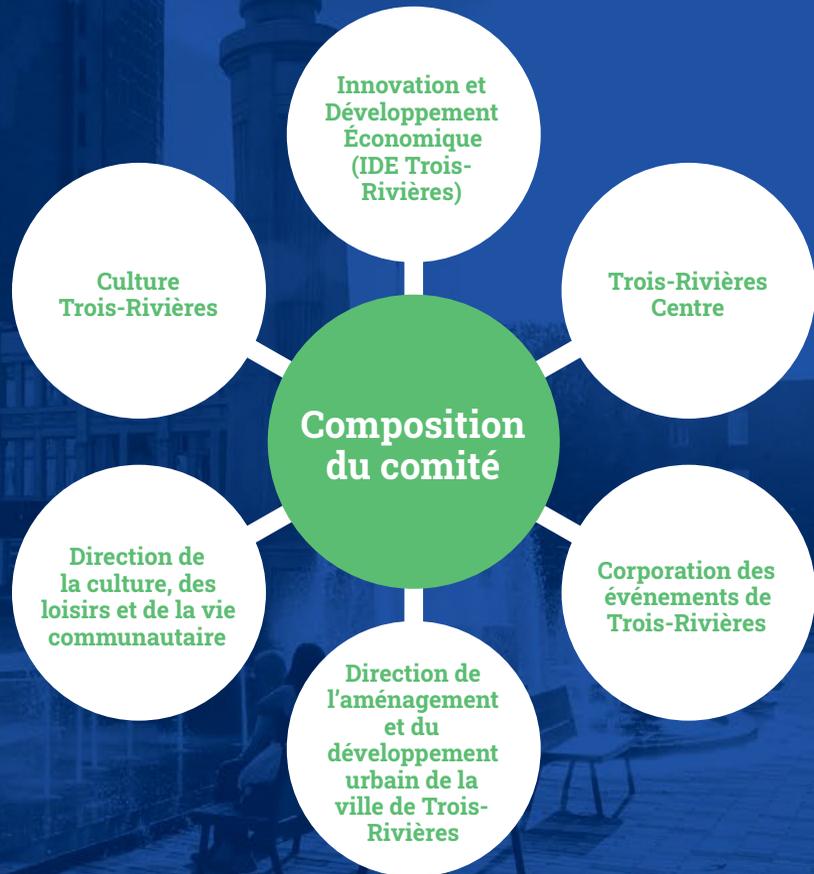
Une démarche collaborative

Le Plan directeur de revitalisation du centre-ville est le fruit d'une démarche collaborative entre les acteurs du milieu, les commerçants et les citoyens. Le comité Action centre-ville travaille depuis des années à se mettre en action de manière concertée et cohérente avec les divers acteurs le composant et en accord avec les besoins du milieu.

Comité Action centre-ville

Formé en 2015, lorsque le centre-ville de Trois-Rivières présentait certains signes d'essoufflement et stagnation, le comité Action centre-ville est un regroupement des principaux acteurs et intervenants du secteur.

Ouvrant dans les milieux du développement économique, du développement commercial, de l'aménagement du territoire, des loisirs, des arts, du tourisme et des événements, les membres du comité ont à cœur le développement et le rayonnement du centre-ville.



Pour compléter sa base de connaissances et mettre à jour les besoins du milieu et des citoyens, le comité Action centre-ville a organisé un forum de discussion regroupant un grand nombre d'intervenants issus de secteurs diversifiés et un sondage auprès de l'ensemble de la population.

- Le Forum de discussion tenu à l'automne 2020 a réuni près d'une quarantaine de personnes, dont des travailleurs du centre-ville, des résidents, des commerçants ainsi que des organismes œuvrant pour l'aménagement, la mobilité durable, l'accessibilité universelle, les activités et les événements au centre-ville. Cet échange a permis de faire ressortir des points de vue intéressants et des idées structurantes pour l'avenir du centre-ville.

Forum de discussion

Forces

Proximité
Accessibilité
Unique
Attractif
Diversifié
Animé
Dynamique
Innovant

Faiblesses

Gestion des
matières résiduelles
Perception du
stationnement
Animation et
aménagement très
concentrés
Diversité de l'offre
Accessibilité
universelle

Un milieu de
vie : diversifié,
à l'échelle
humaine et
plus vert.

Accessible
à tous.

**Dans
5 ans, le
centre-ville
sera...**

Un milieu
animé par les
gens, l'art et la
culture, l'histoire
et l'innovation.

Un lieu unique et
identitaire qui rayonne par
la qualité de l'expérience
offerte.

- Le sondage en ligne, ouvert aux Trifluviens pendant tout le mois de février 2021 intitulé *Centre-ville de Trois-Rivières, imaginons 2026* est venu compléter la base de connaissances et a permis de faire entendre 1039 citoyens sur leur appréciation du centre-ville.

Sondage

1039
répondants

La piétonnisation de la rue des Forges est largement appréciée

93 %
Des répondants l'aiment

Les citoyens souhaitent plus de verdure et plus d'art

75 %
Des répondants

Quels sont les principaux attraits du centre-ville?

Le Parc portuaire et la vue sur le fleuve

75 %

Les restaurants et les commerces

60 %

Des idées pour l'hiver!

Des espaces publics illuminés et festifs

75 %

Un marché hivernal

52 %

Des événements hivernaux pour la famille

44 %

Le centre-ville : une part importante des outils de planification de la ville

La vitalité du centre-ville est l'une des 8 grandes thématiques de l'énoncé de vision stratégique (*VISION 2030*), lequel représente la vision d'avenir de la collectivité trifluvienne. En tant que cœur de la ville, le centre-ville contribue grandement à son rayonnement et inversement, son état de santé peut impacter la vitalité et l'attrait de Trois-Rivières, d'où son poids relatif quant au projet d'avenir de la ville. L'énoncé sectoriel portant sur le centre-ville est le suivant : « Le centre-ville de Trois-Rivières, fort de son histoire et de son architecture, offre une expérience urbaine enrichissante aux citoyens et aux visiteurs ». Cet énoncé représente l'objectif à atteindre d'ici 2030 pour le centre-ville.

La **Politique de développement durable** adoptée en 2019 a pour objectif général « d'assurer la viabilité optimale du milieu de vie des Trifluyiens », ce qui est par ailleurs un des principaux enjeux, le milieu de vie, de la vision pour le centre-ville. Ce croisement est propice à un arrimage des actions des différentes planifications. Tout comme pour les thématiques de cette politique (la gestion intégrée de l'eau ou des matières résiduelles, etc.), le cœur de la ville constitue l'endroit par excellence pour faire converger les objectifs communs. La plupart des grands principes directeurs de la Politique de développement durable sont applicables dans le cœur de la ville, soit :

Contribuer à la viabilité du milieu en assurant la sécurité, la qualité de vie des citoyens et le développement social

« (...) La Ville s'assure d'une qualité de vie équitable pour les citoyens et contribue à leur développement social. Un milieu viable répond aux besoins fondamentaux de ceux qui y vivent et contribue à leur santé et leur sécurité. »

Guider et orienter un développement responsable et innovant

« La politique doit relever le défi de la cohabitation entre le développement, la protection du patrimoine naturel et la conciliation des usages. »

Promouvoir et favoriser la vitalité culturelle ainsi que l'accès et la participation à la culture

« La Ville s'appuie sur la culture comme moteur de développement économique, social et d'intégration pour les différentes communautés. »



Le présent Plan directeur de revitalisation du centre-ville s'inscrit dans la suite logique de l'énoncé de vision stratégique et propose des façons plus concrètes pour s'arrimer à la volonté qui y est exprimée. Une caractérisation plus poussée des éléments à considérer permet de comprendre là où des interventions pourraient permettre d'atteindre les objectifs souhaités. Ces derniers concernent particulièrement l'expérience urbaine, le patrimoine et l'architecture du centre-ville en tant que leviers pour un centre-ville qui soit dynamique. Ainsi, le présent document accorde une attention particulière à ces aspects.

Le plan d'action qui le conclut permet de faire atterrir les orientations clés. Ces actions sont attribuées à la Ville et à ses partenaires, dans un échéancier qui varie selon la nature et la complexité de réalisation.

Bilan du plan 2015

Le dernier plan d'action du centre-ville a permis de faire un pas de plus vers la vision souhaitée pour ce secteur. Le bilan du plan d'action 2015-2020 démontre qu'un grand nombre d'actions porteuses ont été réalisées et les retombées sur la vitalité du centre-ville se font déjà sentir.



Le centre-ville, un milieu de vie unique et attractif

La fonction résidentielle du centre-ville est une priorité pour le comité Action centre-ville. En ce sens, la Ville offre différents programmes visant à améliorer la qualité des logements existants ainsi qu'à créer de nouveaux logements dans les quartiers centraux. Par ailleurs, l'adoption d'un cadre normatif assurant la protection du patrimoine bâti du centre-ville a contribué à conserver sa signature architecturale distinctive.

Le présent plan directeur continuera à valoriser ce milieu de vie urbain, unique à Trois-Rivières. D'autre part, l'avancement du projet Trois-Rivières sur Saint-Laurent a un impact indéniable sur la vitalité du centre-ville en intégrant de centaines de nouvelles familles dans son rayon d'influence.



Le centre-ville : un pôle d'affaires distinctif avec commerces de destination

L'une des actions majeures des partenaires concertés (Ville de Trois-Rivières, Trois-Rivières Centre et IDE Trois-Rivières) a été le développement d'une trousse d'accueil des entreprises au centre-ville, visant particulièrement les bureaux de professionnels. Divers incitatifs financiers ainsi que des chèques cadeaux commerciaux ont favorisé la venue de nombreuses entreprises au centre-ville. Depuis leur création, les mesures auront permis de financer et combler 77 000 pieds carrés de locaux vacants et de créer et maintenir 365 emplois. Une erre d'aller inégalée à l'année 2019, où un record de 30 nouvelles places d'affaires voyaient le jour, à l'aube des chamboulements de la pandémie.

En ce qui concerne Innovation et Développement Économique (IDE Trois-Rivières), l'une de ses plus grandes réalisations a été la création du district entrepreneurial innovant, Halo Trois-Rivières, en 2018. Ce dernier se voulait une réponse à la convergence de plusieurs orientations du dernier plan d'action. Halo a ainsi été mis en place pour devenir un lieu d'affaires multivocations, un incubateur d'entreprises ainsi qu'un espace de travail partagé. Son emplacement, au coeur du secteur commercial de la rue des Forges, visait à renforcer le pôle d'affaires du centre-ville.

La même année, en 2018, avait eu lieu l'inauguration du Centre d'événements et de congrès interactifs (CECi), par lequel Trois-Rivières aspirait devenir la 5^e destination du tourisme d'affaires de la province.

Afin de mieux connaître le marché des locaux de bureaux, IDE Trois-Rivières a produit un « Portfolio immobilier ». Ce catalogue détaille la variété de l'offre immobilière commerciale et industrielle d'IDE Trois-Rivières en sol trifluvien, dans l'optique d'attirer les industries et les commerces.

L'établissement de commerces de destination n'a pas été laissé pour compte dans le dernier plan : le projet L'Ouvrage, un centre innovateur dans le domaine agroalimentaire est le fruit d'une collaboration entre divers acteurs du milieu et devrait aussi contribuer à l'attrait du centre-ville. Son ouverture est prévue pour 2022. Par ailleurs, durant cette période, IDE Trois-Rivières a fait l'acquisition d'immeubles de bureaux au centre-ville et s'en est vu confié la gestion afin d'attirer davantage d'entreprises dans le pôle des affaires.

Les impacts de la pandémie de la Covid-19 sur l'attractivité des centres-villes sont encore inconnus. La popularité grandissante du télétravail changera peut-être certains paradigmes pour les pôles d'affaires. Toutefois, le centre-ville de Trois-Rivières saura faire preuve de résilience et s'adapter à ces nouveaux défis, le présent plan directeur se penchant d'ailleurs sur cette question.



Un centre-ville animé

La piétonnisation de la rue des Forges et l'instauration d'une mobilité partagée sur quelques rues du centre-ville à l'été 2020 a été un vif succès et a contribué à son animation. Non seulement le partage des voies avec les piétons et les cyclistes a fait bénéficier les commerçants locaux, mais il a aussi permis de bonifier le lien entre l'amphithéâtre Cogeco et le cœur commercial du centre-ville via la rue des Ursulines : un autre objectif du dernier Plan directeur.

Les grands événements du centre-ville sont depuis longtemps un point central de son attractivité. Malgré les défis particuliers de 2020, les événements Végé weekend, Trois-Rivières à table et les parcours gourmands ont aussi été appréciés dans le contexte plus restreint pour les activités et ont contribué à l'émergence de la signature agroalimentaire du centre-ville.

Tout au long de ces cinq années, Culture Trois-Rivières a atteint les objectifs au regard d'une offre variée d'activités. Tantôt à saveur historique, tantôt à saveur artistique, culturelle ou même ludique, il y en a eu pour tous les goûts.

Le plus grand défi de cet axe demeure la constance de l'attrait de l'animation tout au long de l'année, particulièrement pour la période hivernale.

Un centre-ville attractif

À la question du sondage *Centre-ville de Trois-Rivières, imaginons 2026 !* concernant les points d'attractivités, le parc portuaire et sa vue sur le fleuve remportait la première place avec 780 votes sur les 1039 Trifluviens ayant participé au sondage. Dans le souci de renforcer cet attrait, la Ville de Trois-Rivières a développé une unité de planification avec l'interface du parc portuaire dans son nouveau plan d'urbanisme. Les orientations et les objectifs qui en découlent visent à mettre en valeur la vitrine fluviale et à prévoir une variété d'actions en ce sens.

Des efforts ont été déployés dans la période 2015-2020 pour doré l'image du centre-ville. D'abord en ce qui concerne l'identité visuelle par le biais des arts, plusieurs nouvelles œuvres ont été ajoutées au centre-ville. *Loess* (Ludovic Boney), *Noctiluques* (Martin Brousseau) et *Flottille* (Roger Gaudreau), toutes trois à proximité de l'amphithéâtre Cogeco; *Égarement Alpestre* sur Royale (Lucas Saenger), *Parcelles d'histoire* sur Badeaux (Olivier Charland) et bien d'autres. Les vitrines de certains commerces ou de stationnement ont également été les lieux d'expositions artistiques.

D'autre part, un Règlement sur les plans d'implantation et d'intégration architecturale (PIIA) a été instauré en 2017 en réponse à la volonté d'assurer l'intégration des nouvelles constructions et de favoriser la préservation et la restauration des bâtiments d'intérêt patrimonial. Plus récemment en 2020, un nouveau programme de restauration du patrimoine immobilier a été mis en place afin de soutenir la préservation du patrimoine, cette dernière étant l'une des orientations de l'ancien plan.

Des visites exploratoires dans des villes à l'avant-garde ont eu lieu en 2016 et 2019 et elles ont permis de s'inspirer des meilleures pratiques en urbanisme. Ainsi, les concepts de rues piétonnes et partagées ainsi que des places publiques éphémères ont été expérimentés dans l'optique de soutirer les éléments adaptables en sol trifluvien.

Des projets d'aménagement transitoires sur le domaine public, comme Espace Expo habitat, le Carré de la Fosse, la piétonnisation du tronçon des Forges ainsi que les exercices de verdissement ou d'agriculture urbaine ont contribué à renforcer l'attractivité du centre-ville et à favoriser une plus grande appropriation de l'espace public.

En ce qui concerne les autres orientations de cet axe, la concrétisation est plus complexe et donc appelée à être réalisée à plus long terme. Le réaménagement des entrées du centre-ville, la signalisation depuis l'autoroute 40 et une signature du centre-ville par l'éclairage sont tous des projets de longue haleine auxquels les Trifluviens aspirent depuis longtemps. Non pas faute de leur amorce dans la période quinquennale du dernier plan, mais force est d'admettre qu'il s'agit de projets majeurs qui nécessitent une mobilisation importante. Leur reconduction dans le nouveau plan pourrait prendre une autre forme, voire un tout autre phasage.



Un centre-ville accessible

Une grande importance est accordée à l'accessibilité au centre-ville, puisque la fréquentation des lieux en dépend. La question des transports et de la mobilité demeure donc essentielle à un plan directeur complet. Dans cette optique, la Ville avait validé de façon factuelle l'offre de stationnement en 2016. La conclusion de cette étude menée par la firme CIMA+ positionnait le centre-ville comme un lieu accessible en raison de son offre de stationnement suffisante. D'autre part, la Ville avait sondé les citoyens et avait obtenu un bon taux de satisfaction quant au stationnement disponible au centre-ville. Des démarches avaient également été entreprises pour évaluer la possibilité d'offrir la disponibilité en temps réel des cases de stationnement. Par ailleurs, l'abondance d'axes routiers donnant accès au centre-ville lui garantit une bonne accessibilité par les modes de déplacements motorisés.

Au niveau du transport collectif, le centre-ville est l'un des secteurs de la ville les mieux desservis par la STTR. Par ailleurs, l'échelle humaine du secteur le rend très favorable à l'utilisation des modes actifs de déplacements.

En ce qui concerne l'accessibilité au centre-ville pour les personnes à mobilité réduite, une plus grande attention est dorénavant prêtée dans les aménagements dès la conception. La piétonnisation de la rue des Forges dans la partie du centre-ville, avec des corridors réservés à la mobilité réduite en est un exemple.

Legs du coronavirus

Au moment de rédiger le présent document, la population s'adaptait à une situation en constante évolution suivant la pandémie de la Covid-19 depuis plus d'un an. La Ville de Trois-Rivières, en tant qu'ambassadrice de la résilience, a poursuivi l'ensemble de ses activités avec les ajustements nécessaires.

Atteinte au sentiment de sécurité

Certes, la COVID-19 a causé beaucoup d'insécurité et porte encore atteinte à l'impression de sécurité. La Ville de Trois-Rivières et ses partenaires peuvent néanmoins avoir un rôle de facilitateur de résilience, notamment en aménageant les espaces publics pour qu'ils respectent les normes sanitaires ou qu'ils puissent s'y adapter, en créant des lieux extérieurs qui soient sécuritaires, en tenant des consultations ou une offre culturelle virtuelles.

Trois-Rivières a fait des efforts en ce sens, afin d'aider les citoyens à s'adapter en toute sécurité. L'exemple de la piétonnisation de la rue des Forges est révélateur de la motivation et de l'implication de la Ville à cet égard. L'appropriation collective qui s'en est suivie témoigne de l'atteinte de l'objectif qu'avait la Ville et par le fait même, que le sentiment de sécurité était satisfaisant. Somme toute, la pandémie aura été une opportunité pour faire des expérimentations, qui se seront vues pérennisées en raison de leur succès.

Fréquenter à nouveau le centre-ville

La compacité et la densité du centre-ville n'ont malgré tout pas refroidit les Trifluviens à l'idée de le fréquenter. En effet, tout près de 84 % des répondants du sondage *Centre-ville de Trois-Rivières, imaginons 2026 !* ont répondu à l'affirmative à la question « pensez-vous visiter le centre-ville (...) malgré le contexte pandémique ? ».

Si les Trifluviens ont mentionné leur intention de le fréquenter en l'absence d'événement d'envergure, c'est que le centre-ville dispense une offre variée et distinctive que l'on ne peut retrouver ailleurs dans la ville.

Centre-ville et événementiel : redéfinition

Bien que les événements tels que nous les connaissions avant le coronavirus aient été adaptés selon les consignes sanitaires en vigueur, le centre-ville a tout de même accueilli un vaste public dans le cadre de rassemblements extérieurs de plus petite envergure qui respectaient les mesures sanitaires. Citons, par exemple, des conférences, des ateliers de formation et du co-working. Les espaces à utilisation flexible ont été des lieux privilégiés pour y tester les principes de l'urbanisme tactique. Le Carré de la Fosse et l'Espace Expo habitat en sont deux bons exemples parmi d'autres.

Trois-Rivières bénéficie de plusieurs espaces permettant l'exploration de concepts d'aménagement, qui plus est, dans des secteurs intéressants du centre urbain. Ceci constitue un atout pour la Ville et permet de bonifier l'offre de services aux citoyens.

Même si les événements grandioses devront attendre, Trois-Rivières a quand même rayonné à l'échelle du Québec en accueillant les célébrations de la Fête nationale 2020 dans son amphithéâtre extérieur multifonctionnel et a tenu le Festivoix à l'été 2021 avec quelques ajustements.

Commerçants

Partout au Québec, la pandémie a exacerbé les difficultés que connaissaient certains commerçants. Les bureaux, les boutiques et certains magasins du centre-ville de Trois-Rivières n'y font pas exception. Les incertitudes quant à leur avenir pourraient bien être la conséquence d'un moment charnière qui laisse place à une nouvelle réalité. Toutefois, une capacité d'adaptation rapide a permis à plusieurs de tirer leur épingle du jeu, que ce soit par l'utilisation du commerce en ligne ou encore la mise en place de services de livraison. La Ville a également offert plus de flexibilité pour les stationnements de courte durée. Pour le moment, les impacts de la pandémie sont difficiles à mesurer, mais la vitalité commerciale du centre-ville semble bien se maintenir.

Bien que la pandémie ait entravé la mise en chantier de projets, le centre d'innovation agroalimentaire l'Ouvrage devrait tout de même ouvrir ses portes en 2022. Une création de valeur ajoutée pour le centre-ville, suivant laquelle on pense générer un attrait en faveur de cette destination et ainsi, faire bénéficier l'ensemble des commerçants.

La Ville et ses partenaires vont poursuivre leurs efforts en ce sens, par différentes approches. Tantôt directement aux commerçants, tantôt par le biais d'aménagements qui favorisent l'appropriation ou la mobilité universelle, tantôt par des événements. Les commerçants eux-mêmes pourront faire un bout de chemin dans cette réflexion, appuyés et conseillés par les partenaires de la ville, tels Innovation Développement économique, Trois-Rivières Centre et Halo Trois-Rivières.

2. CARACTÉRISATION

Localisation du centre-ville

Le centre urbain trifluvien possède de nombreux atouts en lien avec son emplacement adjacent au fleuve Saint-Laurent et à la rivière Saint-Maurice en plus d'être rapidement accessible depuis l'autoroute Félix-Leclerc (40).

Bien que le périmètre d'intervention de certains partenaires du comité Action centre-ville soit plus inclusif, l'aire du secteur concerné pour le bien du présent document a été convenue telle que sur la carte ci-contre. De plus, le sondage *Centre-ville de Trois-Rivières, imaginons 2026 !* avait recueilli plus de la moitié des votes en faveur de ce périmètre.

Il est donc formé par la rue Saint-Roch à l'ouest, le fleuve au sud, la rivière Saint-Maurice à l'est, puis un escalier des rues suivantes au nord : Hart, des Commissaires, Sainte-Genève, Saint-Prospère et Saint-Denis. La superficie correspondante est de 0,9 km².



Histoire

Le cadre bâti

Déjà bien avant sa fondation, les Amérindiens et les Colons français ont compris l'importance stratégique de la situation géographique de Trois-Rivières. Fenêtre sur le fleuve et la rivière Saint-Maurice, elle fut tour à tour un poste de traite, un lieu de rencontre, de commerce et toujours une plaque tournante dans l'histoire du développement économique de la province. Trois-Rivières est l'un des trois premiers peuplements de la Nouvelle-France avec le poste de Trois-Rivières fondé en 1634 et un bourg fortifié construit en 1650. Le périmètre de cette ville ancienne correspond approximativement à ce qui représente aujourd'hui le site patrimonial de Trois-Rivières, statut légal de protection octroyé par le gouvernement du Québec.

En 1752, l'enceinte de pieux qui entourait la ville est incendiée et elle n'a pas été remplacée, ce qui a encouragé son expansion. D'abord, c'est le long des rues du Platon (des Forges), du Fleuve et de Notre-Dame que le développement résidentiel, commercial et de fabrication artisanale se concentrait. En 1851, ce secteur comptait un marché public, un marché à foin, divers magasins, des boutiques d'artisans et des hôtels. La vocation institutionnelle du secteur, pour sa part, s'amorce par la construction de la prison en 1817, du Palais de justice en 1822 et plus tard, en 1860, par la construction de la Cathédrale qui marque le paysage architectural de Trois-Rivières.

En 1908 un incendie majeur a détruit une grande partie de ce secteur. Près de 800 bâtiments ont été ravagés par le feu. L'immense vide laissé par le feu s'est avéré une opportunité pour la ville de réaménager le tissu urbain. Ce réaménagement a été marqué par l'élargissement des rues principales, la mise à contribution d'architectes de manière à améliorer le cadre bâti et à assurer une certaine uniformité. Cette uniformité dans les gabarits des bâtiments le long de la rue des Forges et Notre-Dame est, par ailleurs, l'un des principaux héritages de cet événement.

À la suite de la reconstruction du centre-ville, le noyau commercial et d'affaires a atteint son plein développement notamment par l'essor économique, l'accroissement de la population qui suit une courbe à la hausse jusqu'au déclenchement de la 2^e guerre mondiale et par l'apparition de grands magasins au centre-ville. À cette époque, les terrains vacants y étaient rares, les rues commerciales étaient achalandées et le centre-ville avait une vocation de centre marchand, institutionnel et administratif régional. Le centre-ville était également le passage obligé pour les déplacements nord-sud grâce à la traverse du fleuve qui accostait au parc portuaire. En 1967, la construction du pont Lavolette a déplacé l'axe routier nord-sud de la ville vers l'ouest, privant le centre-ville d'un achalandage important. Les commerces sont désertés au profit des centres commerciaux apparus en périphérie.



De plus, la fuite des ménages vers les banlieues, phénomène caractéristique de cette époque, laisse au centre-ville une population vieillissante et qui s'appauvrit graduellement. L'entretien des bâtiments au centre-ville est devenu déficient et l'on voit la démolition de certains bâtiments qui ont été remplacés par d'autres qui n'étaient pas à la hauteur de la qualité architecturale du centre-ville.

Au tournant des années 1980, la Ville démontre un intérêt grandissant pour la revitalisation de son noyau commercial et d'affaires. Entre 1986 et 1994, la Ville a investi massivement dans la revitalisation du centre-ville, ce qui a entraîné des investissements majeurs du secteur privé. De nombreuses façades de bâtiments ont été restaurées et plusieurs grands projets de construction bien intégrés au milieu ont vu le jour.

Ces efforts collectifs pour assurer la préservation, le développement et le rayonnement continu du centre-ville se poursuivent jusqu'à aujourd'hui. Du point de vue commercial, les établissements du centre-ville se sont associés depuis le début des années 1960 afin de mettre en commun leurs intérêts à l'amélioration du secteur. L'organisme des commerçants, que nous connaissons aujourd'hui sous le nom de Trois-Rivières Centre, opère depuis 1983 et a comme mission de contribuer au développement et à la vitalité économique du centre-ville en mobilisant la communauté d'affaires autour d'initiatives structurantes qui favorisent un milieu de vie dynamique.

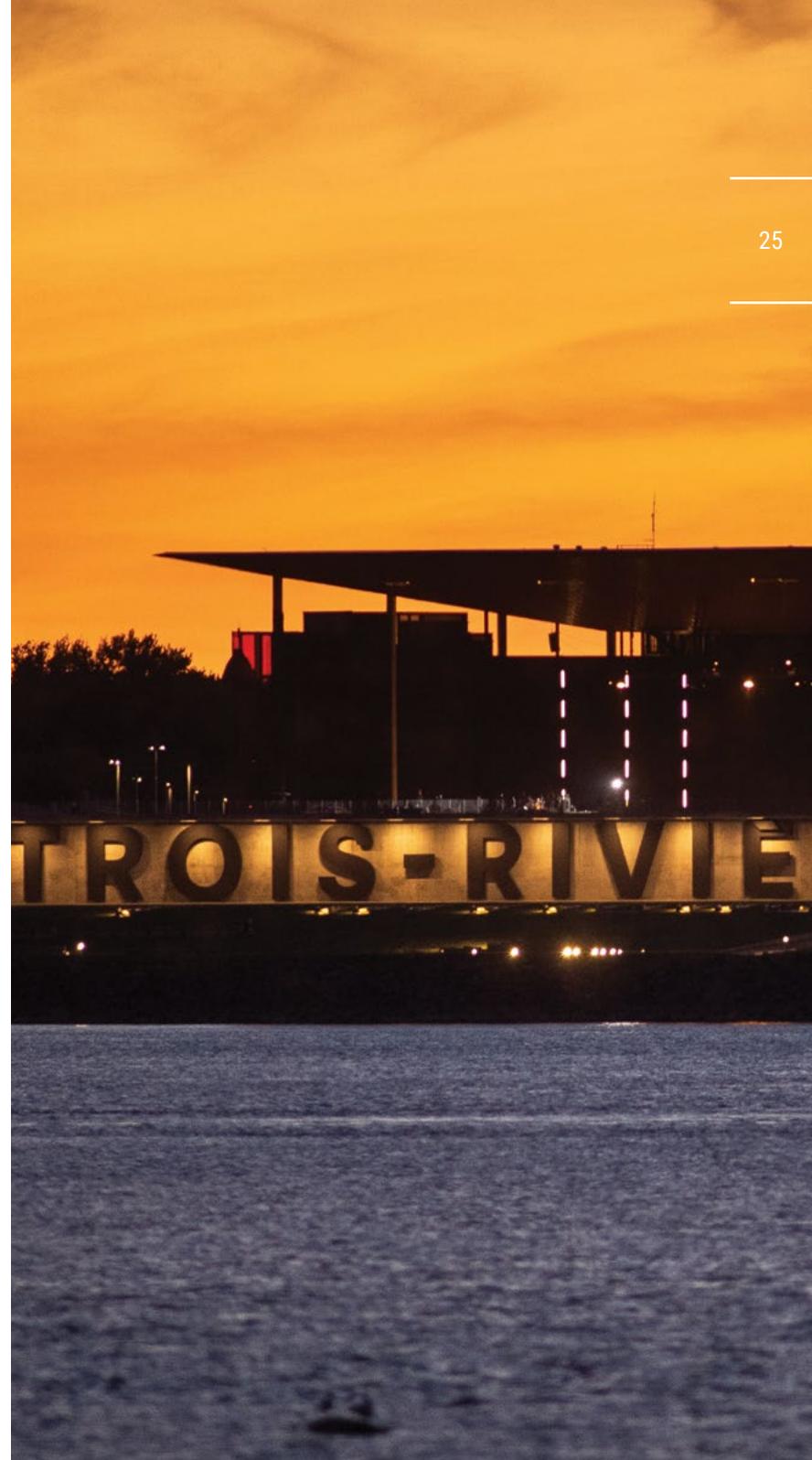
L'héritage industriel

Pendant la seconde moitié du XIX^e siècle, l'industrialisation renforce l'importance régionale de Trois-Rivières, qui constitue désormais le centre de l'industrie forestière et papetière de la Mauricie et qui stimule fortement le développement et la vitalité du centre-ville.

En 1920, le Canadian International Paper ouvre ses portes à l'embouchure de la rivière Saint-Maurice, lieu hautement stratégique pour ce type d'industrie. Rapidement, cette usine devient la plus grande papetière du monde octroyant à Trois-Rivières le titre de capitale mondiale du papier. L'essor de cette industrie se fait sentir jusqu'au début des années 1980, alors que des signes d'essoufflement apparaissent. Le déclin de l'industrie papetière mène à la fermeture et la démolition de l'ancienne usine située au cœur de la ville.

L'immense site contaminé laissé par la fermeture de cette industrie constituait un très grand potentiel de développement. Cette opportunité a été saisie par la Ville qui a fait naître le grand projet de Trois-Rivières sur Saint-Laurent. Aujourd'hui, ce grand site accueille l'Amphithéâtre, un grand parc urbain redonnant à la population l'accès aux berges ainsi que des projets de construction de nouveaux bâtiments ayant un potentiel de plus de 1000 logements et près de 15 000 pi² d'usages commerciaux.

L'impact de ce grand projet jumelé à d'autres potentiels de redéveloppement situés autour du secteur est la démonstration que le centre-ville demeure le cœur de la ville. Son attractivité est sans doute due à sa richesse historique et culturelle, mais aussi à son dynamisme et à sa diversité. La préservation et la stimulation de ces atouts sont le fruit d'un travail continu des divers intervenants qui ont à cœur la prise en compte et le respect de ses origines.



Profil sociodémographique

Résidents

Le centre-ville abrite environ 15 % des résidents des premiers quartiers, selon les données du recensement de 2016. Il est également un important lieu d'accueil pour les ménages locataires : plus de 75 % des ménages sont en location alors que 44 % ont ce mode d'occupation à l'échelle de la ville. Toujours en comparaison à la moyenne trifluvienne, la population du centre-ville serait généralement plus âgée, les ménages de plus petite taille et le revenu médian pratiquement de moitié inférieur.

En ce qui concerne le taux d'effort* des locataires, des disparités sont observables sur le territoire du centre-ville comme démontré par la carte. Toutefois, l'analyse plus poussée permet d'avoir une meilleure interprétation de ces divergences. L'emplacement des aires de diffusion en bleu, dont le taux d'effort* est sous la moyenne trifluvienne, mais avec un taux de chômage plus élevé que celui de la ville, permet de poser l'hypothèse qu'ils abritent une population aux extrémités : une part étant aisée et vivant dans les prestigieux condos et l'autre, bénéficiant d'une aide financière au logement. Outre ces aires de diffusion biaisées par certains facteurs, les ménages du centre-ville ont un taux d'effort* plus marqué que ceux de la ville. Une corrélation pourrait être établie avec le taux de chômage généralement plus élevé, voire critique dans certaines aires de diffusion avec plus de 25 %. D'autres facteurs intrants, comme la qualité des logements selon leur emplacement dans le centre-ville, peuvent influencer les données et par conséquent, la représentation visuelle de celles-ci sur une carte.

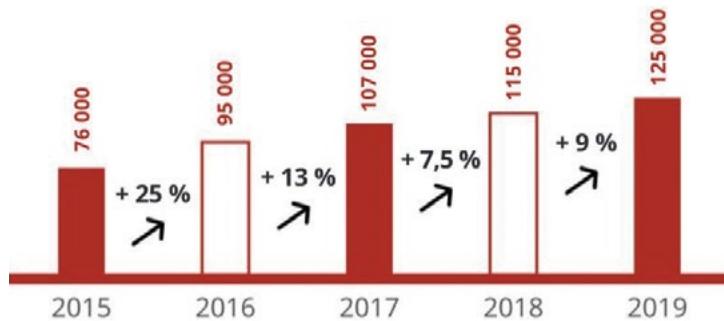


* Le taux d'effort correspond à la part du revenu qu'un ménage doit dépenser pour se loger. Ainsi, un taux d'effort de 50 % indique que la moitié du revenu est consacré au logement. Notons qu'un taux d'effort supérieur à 30 % est généralement considéré comme problématique.

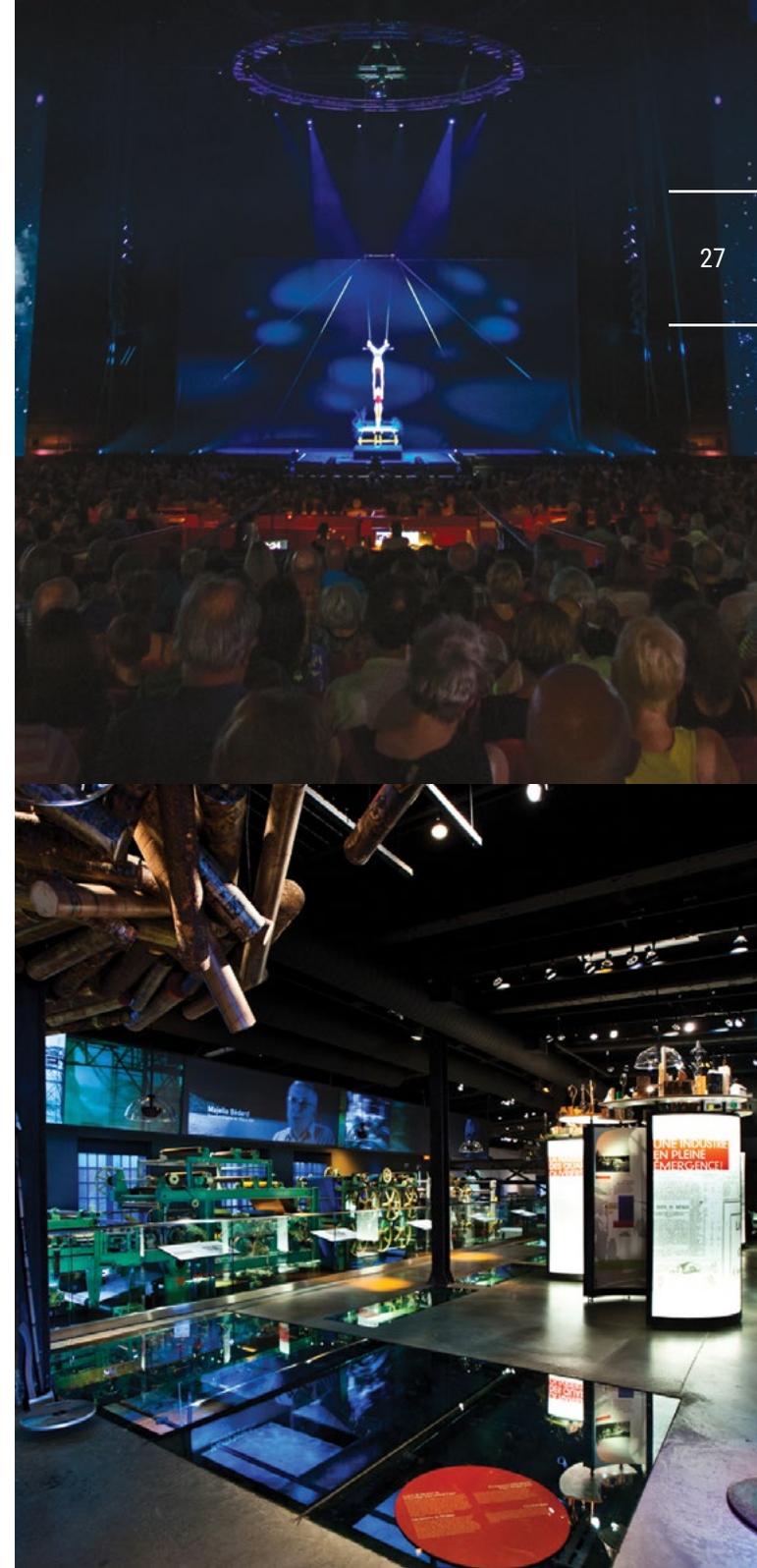
Usagers

Les principaux usagers du centre-ville incluent les résidents (3046 personnes), les travailleurs (estimés à 7000 en 2020, une diminution de plus de la moitié du nombre de 2016) et les visiteurs et touristes, ces derniers générant un volume considérable dans les bilans. Enfin, l'offre de restauration avec service complet au centre-ville attire tout de même un certain nombre d'usagers.

Une clientèle provenant de l'extérieur de la Mauricie est attirée au centre-ville de Trois-Rivières pour les différents attraits culturels, notamment les expositions au musée Boréal et les spectacles à l'Amphithéâtre Cogeco. Ce dernier est un espace culturel multifonctionnel extérieur ayant été inauguré en 2015. À lui seul, il a attiré environ 283 800 touristes provenant de l'extérieur de la Mauricie pour la période 2015-2019. La capacité d'accueil et la notoriété des artistes qui s'y produisent sont représentatifs du rayonnement suprarégional, voire national de l'amphithéâtre. Bien que la pandémie de 2020 ait interféré dans la programmation, le lieu a accueilli les célébrations de la Fête nationale du Québec; une vitrine sans comparable pour la Ville de Trois-Rivières. Ainsi, le nombre d'usagers de l'Amphithéâtre poursuivra certainement sa croissance dans les années à venir.



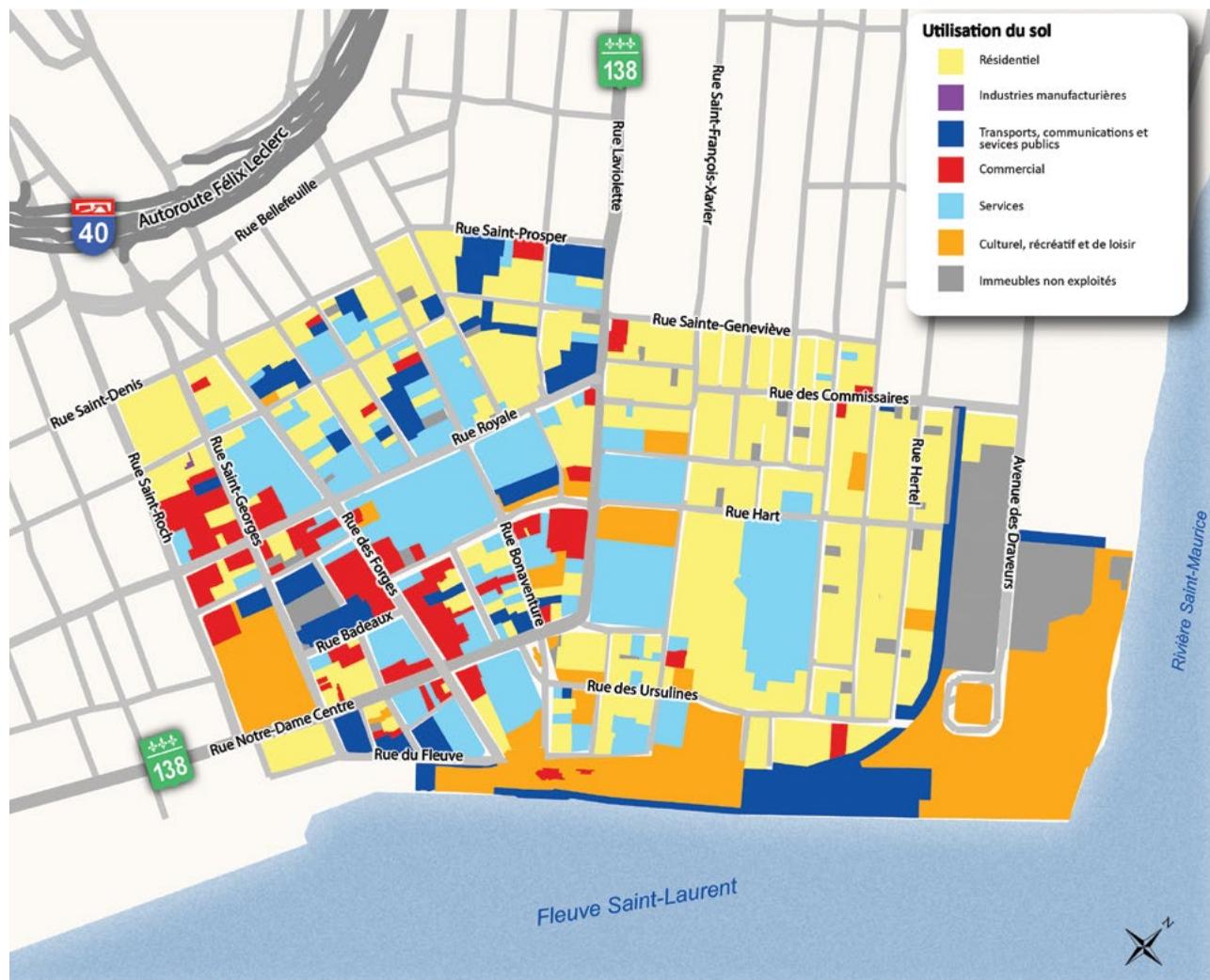
Boréal est un lieu d'histoire et de mémoire qui met en valeur l'histoire de l'industrie papetière au Québec. Ses expositions et programmations à saveur patrimoniale ont attiré plus de 166 000 touristes, dont une part significative provenant de l'international lors de la période quinquennale du Plan de revitalisation du centre-ville.



Utilisation du sol

Le centre-ville comporte une variété de fonctions urbaines. Une analyse sommaire de l'utilisation du sol via le rôle d'évaluation foncière permet d'évaluer les grandes tendances, malgré les limites méthodologiques, notamment en ce qui concerne les bâtiments mixtes.

Sous cette considération, on constate une fonction résidentielle représentant environ le tiers de la superficie du centre-ville et qu'elle se situe dans les premiers quartiers, en périphérie du cœur commercial. L'utilisation du sol basée sur les services, laquelle comprend à la fois les bureaux et les institutions, occupe aussi une importante part du centre-ville. Les commerces sont regroupés à proximité de la rue des Forges et de la rue Royale, cette intersection constituant le cœur du pôle des affaires et compte pour approximativement 10 % de l'aire totale du centre-ville. L'utilisation du sol à des fins culturelles est pour sa part davantage située vers le sud et plus concentrée en bordure maritime.



Structure commerciale

Vitalité commerciale

Le centre-ville est riche d'une offre commerciale variée : 23 % d'entreprises de service, 22 % de bureaux professionnels, 18 % de restaurants, cafés et bars et 11 % de commerces de détail selon une étude produite en 2016. On y trouve 500 places d'affaires, qui ne sont toutefois pas toutes en bonne condition. Les problèmes de désuétude les plus importants se trouvent dans des immeubles des rues Royale, St-Georges, St-Roch et Notre-Dame Centre. En effet, le document Analyse de la fonction commerciale produit en 2016 considérait que l'état des locaux commerciaux du centre-ville était l'une de ses faiblesses et que le taux d'inoccupation, alors à 19 %, était à l'image de cette problématique. Depuis l'obtention de ces données, il est possible que le taux ait baissé conséquemment à des programmes de subvention et à une conjugaison d'efforts par IDE Trois-Rivières au cours des dernières années.

À ce sujet, Innovation et Développement économique Trois-Rivières soutient les commerçants en facilitant leurs démarches pour obtenir les aides disponibles des gouvernements provincial et fédéral. Ils offrent également divers fonds de financement pour relancer les investissements dans les commerces, une révision des modèles d'affaires et favorisent le virage numérique des entreprises.

Une évaluation de la situation post-pandémique sera nécessaire pour déterminer l'impact sur la vitalité commerciale trifluvienne. Des actions afférentes devront être mises en place.

En ce qui concerne les commerces de restauration, l'initiative à l'été 2020 des terrasses regroupées au parc portuaire a connu du succès. Cette démarche mobilisatrice des restaurateurs pourrait s'avérer être une solution à envisager pour maintenir la vitalité des commerces et restaurants du centre-ville.

Complémentarité de l'offre commerciale

En 2016, le Groupe Altus avait conduit une étude détaillée et statistique de la fonction commerciale à Trois-Rivières. La distribution spatiale des achats, sans distinction faite aux catégories, situait le pôle des Récollets comme le seul véritable pôle régional avec 28 % des parts de marché, suivi du pôle du boulevard des Forges, dit « régional sectoriel » avec 21 % des parts de marché. Sous la barre du 10 % de parts de marché arrivait à la quatrième position le centre-ville, avec 4 %. Leur étude concluait donc que le centre-ville n'est pas une destination de magasinage. Son attrait serait plutôt fondé sur la restauration avec service complet, sans toutefois en avoir le monopole. En effet, le centre-ville est mis en compétition avec le pôle du boulevard des Forges quant à la restauration avec service, puisqu'ils obtiennent respectivement 29,9 % et 26,2 %.

Quel que soit le statut conféré, la conclusion de l'enquête démontre une complémentarité de l'offre commerciale de ces pôles. Le secteur des Récollets performe dans la vente de biens durables et semi-durables et est composé de grandes surfaces, alors que l'offre du secteur des Forges touche davantage la mode et la restauration avec une desserte locale de biens courants. Il est donc évident de comprendre que les profits du centre-ville sont générés par une certaine quête d'expérience urbaine et que les efforts devraient être dans cette optique.



Commerce en ligne et télétravail

Malgré l'absence de données factuelles concernant les transactions en ligne, il semble toutefois y avoir eu un changement considérable vers ce mode d'achat, pandémie oblige. Selon Trois-Rivières Centre, plusieurs restaurateurs ont offert ce service afin de poursuivre leurs activités. Certains sont même allés vers des agences de livraison (par exemple Ueats) alors que d'autres ont eux-mêmes assumé le service de distribution. La cueillette à la porte a aussi été offerte par quelques commerçants, laquelle a été facilitée par les stationnements gratuits pour quinze minutes.

Tout comme les achats en ligne, le télétravail a gagné en popularité, mais aussi en acceptabilité. Le centre-ville a vu naître de nouveaux types d'espaces de travail et d'ambiances.



Transports et mobilité

Mobilité active

La majeure partie des rues au centre-ville disposent de trottoirs. Cette commodité s'accompagne du service de déneigement afin d'encourager la mobilité active ainsi que la fréquentation en toute saison. Toutefois, la gestion du déneigement reste à améliorer.

Le réseau cyclable actuel emprunte un segment du secteur commercial, sur les rues Saint-Roch et Saint-Georges où il est une chaussée désignée, puis bifurque en périphérie du centre-ville où il devient une piste cyclable, permettant de bénéficier de la présence du paysage du Saint-Laurent et de contourner les secteurs où les îlots de chaleur sont plus marqués. Sans distinction à la classification des liens cyclables, près de 3 km permettent présentement de parcourir l'aire du centre-ville à vélo. Aucune installation de réparation de vélo n'est disponible dans le territoire du centre-ville; la plus proche étant à la Promenade Trois-Rivières sur Saint-Laurent.

Deux importants tracés cyclables projetés permettraient de traverser le territoire du centre-ville s'ils sont concrétisés : le boulevard des Forges et la rue Lavolette, tous deux se connectant en périphérie au réseau actuel. Il s'agit d'un peu plus de 1,7 kilomètre de circuits ajoutés à l'intérieur du centre-ville; une bonification de 59,1 % du circuit. Qui plus est, d'autres trajets sont projetés dans le centre-ville ou à grande proximité.

À noter que le centre-ville est le second pôle de destination en transport actif avec 22,5 % des déplacements, soit 0,6 point de pourcentage derrière le secteur du Boulevard du Saint-Maurice.



Vélo-partage

Trois-Rivières souhaite emboîter le pas des systèmes de vélo-partage, comme le font d'autres villes au Québec. Le dossier est présentement en cours de discussion et des opportunités sont évaluées. Suivant la conclusion de ces études, une demande de subvention auprès du gouvernement pourrait être déposée en 2022, ce qui permettrait une réalisation possible au courant de cette même année.



Transport en commun

Les données les plus fiables en ce qui a trait aux modes de déplacements à Trois-Rivières proviennent de l'enquête origine-destination de 2011. La part du marché du transport en commun pour le territoire complet était alors de 2,5 % en période de pointe du matin et de 2,0 % pour l'ensemble de la journée. La domination de l'automobile pourrait mener à un questionnement sur les alternatives au transport en commun, comme le covoiturage, particulièrement pour le secteur du centre-ville. Des initiatives pourraient être envisagées pour encourager ce mode de déplacement et contrer l'auto-solo. Le centre-ville demeure toutefois un des lieux avec le plus grand potentiel d'augmentation de la part modale du transport en commun.

Toujours selon l'enquête de 2011, le secteur du centre-ville et du Vieux Trois-Rivières arrivait au 4^e rang des destinations les plus fréquentées quotidiennement, derrière trois zones commerciales qui étaient en tête de la classification. Le centre-ville était toutefois au premier rang avec respectivement, 3487 et 3515 déplacements quant aux motifs de déplacement reliés au travail et ceux pour une autre raison.

Avec 16 circuits présentement disponibles, dont 7 qui transitent par le centre-ville et la présence d'un terminus sur ce territoire, la Société de transport de Trois-Rivières (STTR) offre des accommodations pour favoriser l'utilisation du transport en commun. Le porte-monnaie électronique via la carte Cité de même que Cyclobus, offert trois saisons par année, sont des initiatives qui se veulent incitantes. Le principe bimode entre autobus et vélo du service Cyclobus est intéressant au regard de la couverture de service qu'il permet, ou qu'il permettra suivant l'ajout des pistes projetées.



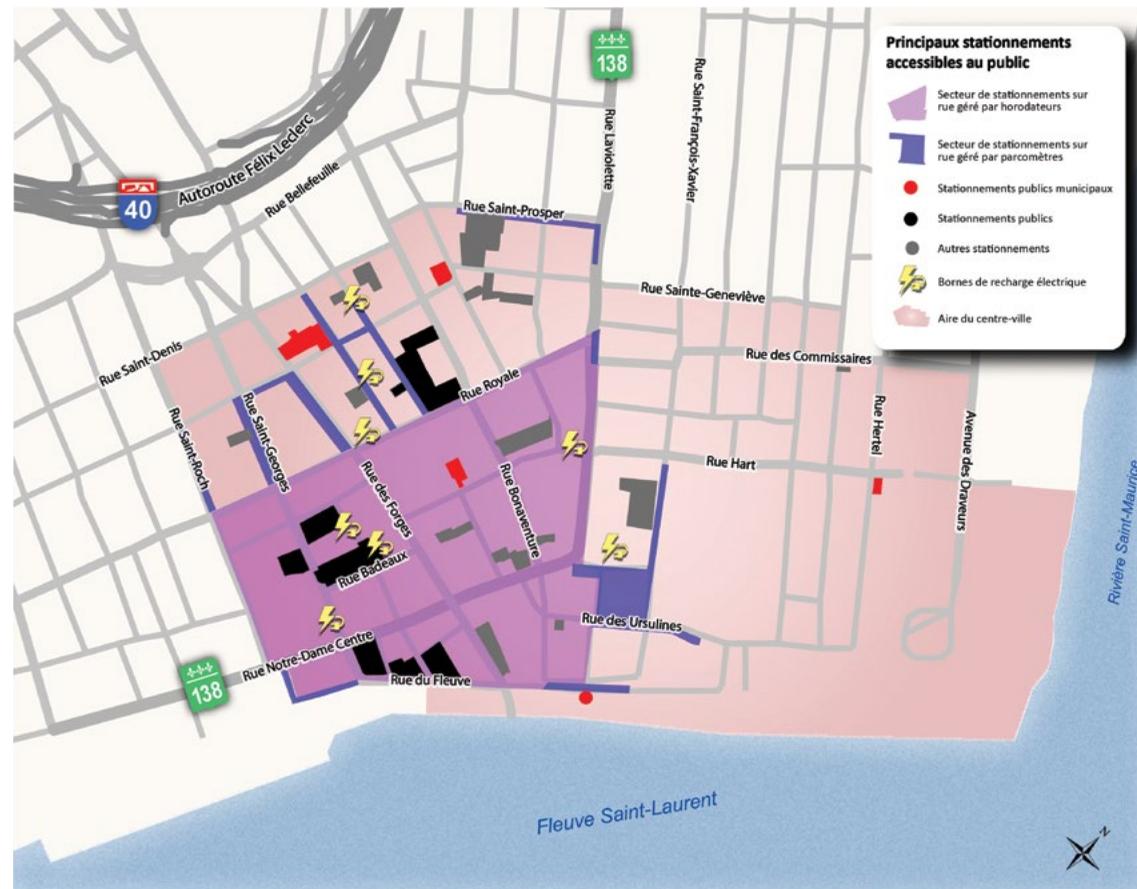
Stationnement

Le stationnement au centre-ville de Trois-Rivières est un sujet incontournable. Il s'est mérité une étude poussée en 2016, pour laquelle CIMA+ a été mandaté afin d'évaluer si le manque de stationnement constituait une problématique fondée ou perçue. La conclusion de la firme à ce sujet est claire, appuyée par un portrait complet de l'offre et de la demande et des relevés : « (...) l'offre de stationnement au centre-ville est suffisante, même en période de fort achalandage ». Plus récemment en mars 2021, les résultats à une question de sondage concernant le coût, la disponibilité, la logistique (ex. : horodateurs) ainsi que la distance de marche, ont tous obtenu plus de la moitié des répondants satisfaits.

Selon les données recueillies par la firme, il y aurait un total d'un peu plus de 5600 stationnements au centre-ville, dont 60 % sur rue. De ceux-ci, 940 sont gérés par des horodateurs. En ce qui concerne le bilan d'occupation, « même en période de fort achalandage, l'occupation du stationnement dépasse à peine 50 %, ce qui veut dire qu'un nombre important de cases de stationnement reste disponible (...) ».

La firme pose donc l'hypothèse que la problématique perçue soit imputable à une mauvaise compréhension des diverses réglementations, des tarifications variables selon l'emplacement ou alors à la désynchronisation des périodes de gratuité entre les stationnements sur rue versus ceux gérés par horodateurs. Les résultats du sondage de 2020 indiquent d'ailleurs que cette perception est minoritaire dans la population puisque la majorité des répondants considèrent l'offre en stationnement satisfaisante.

Depuis, la Ville a mis au point un modèle fonctionnel ayant pour but d'optimiser l'utilisation du stationnement au centre-ville ainsi qu'une application pour téléphone intelligent, PayByPhone, qui facilite le paiement à distance. L'information détaillée a été rendue disponible sur la page web de Trois-Rivières Centre et une carte interactive des stationnements municipaux peut être consultée sur le site de la Ville. En outre, un comité spécialement dédié au stationnement porte un regard critique sur la question. Le présent plan d'action pourrait intégrer leurs recommandations à ce sujet.





Bornes électriques

Tout comme pour les stations-services, la Ville n'implante pas elle-même les bornes de recharge pour les voitures électriques. Son rôle consiste à supporter leur déploiement sur le territoire trifluvien en collaborant avec les instances impliquées et en assurant une réglementation propice.

En ce sens, des projets sont présentement en cours avec le Centre d'Événements et de Congrès interactifs (CECi) et une nouvelle borne sera installée dans le stationnement étagé de la rue Badeaux. La Ville envisage également la possibilité d'offrir des incitatifs financiers par le biais d'un programme (fonds environnement Éclaire) pour faciliter ce déploiement. Pour sa part, IDÉ a installé deux bornes au 445, rue des Volontaires et deux autres le seront au centre d'innovation agroalimentaire l'Ouvrage. Enfin, une station de recharge avec plusieurs bornes, Roulez Électrique, offre davantage de services reliés et est en plein cœur du centre-ville.

Comme toute nouvelle réalité, il reste des éléments à déterminer, notamment en ce qui a trait à l'utilisation des bornes de recharge sur les propriétés municipales par l'ensemble des Trifliviens. Les décisions pourraient s'appuyer sur la Politique environnementale qui verra le jour sous peu.

Le centre-ville est l'endroit par excellence pour valoriser une circulation sans GES, d'où l'importance de favoriser le déploiement des bornes de recharge.

Circulation

Le centre-ville de Trois-Rivières est l'une des principales destinations de la ville. Il est composé d'un milieu mixte où l'on trouve des institutions, des commerces, des services et des habitations. De plus, le centre-ville est le pôle d'affaires de la ville ce qui amène un fort achalandage de travailleurs. Selon les données de l'enquête origine-destination de 2011, le centre-ville était le 3^e plus grand générateur de déplacements de la ville après les zones commerciales régionales des boulevards des Forges et des Récollets. La majorité des déplacements pour se rendre au centre-ville, soit plus de 70 %, sont faits en automobile. Malgré cette prépondérance de l'automobile, le centre-ville présente une plus grande proportion de déplacements pour s'y rendre en transport en commun et en transport actif, comparativement à d'autres zones commerciales, avec respectivement 3 % et 23 %.

Le centre-ville est fondé sur une trame urbaine dense et orthogonale, encadré par un cadre bâti de qualité et parsemé de nombreux attraits. Ces caractéristiques lui confèrent un environnement propice à la marche, que ce soit pour déambuler que pour se rendre efficacement à destination.

La mixité de fonction et la morphologie du centre-ville mènent à certaines problématiques de cohabitation des modes de transport, souvent propres à tout centre urbain. D'une part, la trame urbaine ancienne avec des rues étroites peut constituer un défi à l'heure de planifier une cohabitation harmonieuse des modes de transport par l'aménagement des trottoirs plus larges ou des pistes cyclables. De plus, cet espace restreint doit être partagé avec l'espace de stationnement sur rue et la circulation de camions de livraison qui desservent les commerces et services locaux. Finalement, l'accessibilité et la visibilité du centre-ville à partir de ses grands points d'accès, soit l'autoroute 40 au nord et la rue Royale de l'ouest, offrent un grand potentiel d'amélioration. Ces portes d'entrée gagneraient à être réaménagées et replanifiées de manière à assurer une cohérence avec le centre-ville et à contribuer à son attractivité.



Parcs, ruelles vertes et agriculture urbaine

À la Ville, la désignation « parc » inclue tout espace public aménagé, sans égard au couvert végétal et où des rassemblements peuvent être tenus. Ainsi, le parc portuaire est classifié comme tel, bien que l'aménagement de son sol soit entièrement minéralisé. Il importe aussi de préciser que les espaces verts qui n'appartiennent pas à la Ville, tels les parcs-écoles, sont exclus de la carte.

Parcs

On retrouve peu de parcs verdoyants dans l'espace plus densément construit du centre-ville, d'où la conséquence qu'il soit considéré comme un îlot de chaleur urbain. En effet, les parcs pouvant avoir un impact sur la température ressentie sont majoritairement situés à distance des constructions denses et compactes du centre-ville, comme le parc du Jardin des Ursulines, le parc Boréal ou le parc de l'amphithéâtre. Le parc Champlain y fait toutefois exception : situé en plein cœur du pôle des affaires et offrant un couvert forestier mature, des sentiers et des bancs de contemplation. Dans le secteur résidentiel dense du centre-ville, le parc Blandine-Neault est le seul parc aménagé avec des modules de jeux pour les familles. Toutefois, le réaménagement du parc Hertel offrira une alternative intéressante pour ce secteur résidentiel. La proximité avec les berges du Saint-Maurice et du fleuve est néanmoins un avantage de la fonction résidentielle du centre-ville.

En ce qui concerne les parcs urbains, comme l'esplanade de l'Amphithéâtre Cogeco, le parc portuaire, le Carré de la Fosse ou la place Pierre-Boucher, ils sont les lieux de rassemblements tantôt festifs, tantôt d'implication citoyenne. Étant situés à proximité des commerces et offrant une flexibilité d'aménagement, ces parcs urbains sont parfois agrémentés de végétation pour amenuiser l'effet de chaleur.



Ruelles vertes

La concrétisation de la première ruelle verte à Trois-Rivières, initiée par des commerçants et soutenue par la Ville, a eu lieu en 2016. Le concept est donc à ses premiers balbutiements en sol trifluvien. Depuis, une première initiative au centre-ville a été réalisée par IDE Trois-Rivières à l'automne 2020.

À la Ville, la sélection des ruelles à verdir est basée sur des indices de vétusté de la chaussée et d'emplacement à l'intérieur d'une zone qualifiée d'îlot de chaleur. Quelques ruelles du centre-ville présentent un bon profil pour se qualifier au haut de cette liste pour la prochaine décennie.

En plus des bénéfices environnementaux connus sur les îlots de chaleur et de l'évitement de surcharge par les eaux de pluie dans les égouts municipaux, les équipes observent d'intéressants constats qui touchent à la réappropriation de la ruelle par les résidents riverains et à l'incitation d'entretien du domaine privé adjacent. Ces derniers cadrent avec la Politique de développement durable, en ce qui a trait au principe directeur de « contribuer à la viabilité du milieu en assurant la sécurité, la qualité de vie des citoyens et le développement social ». Autant l'environnement du centre-ville que la population qui le compose pourraient grandement bénéficier de telles interventions.



Agriculture urbaine

On retrouve un des neuf jardins communautaires dans l'aire du centre-ville, soit le jardin Sainte-Cécile. De plus, certaines initiatives par l'organisme la Brouette en matière d'agriculture urbaine prennent place au centre-ville, comme les bacs de plantation au Carré de la Fosse.

La Ville se positionne comme un acteur clé afin de mobiliser ses partenaires et de soutenir et faciliter le développement de l'agriculture urbaine sur son territoire. En effet, la Ville a assoupli sa réglementation d'urbanisme en ce qui concerne l'agriculture urbaine, notamment en autorisant les potagers sur les toits et en façade.

Également, le Plan d'agriculture urbaine est un outil produit par la Ville qui se veut un levier pour les initiatives citoyennes.

Pour sa part, IDE Trois-Rivières offre également un programme de financement pour les initiatives d'entreprises privées en matière d'agriculture urbaine (par ex. jardins de fleurs comestibles, ruches sur les toits, potagers pour les employés et usagers, etc.)



Patrimoine bâti

Berceau du développement de la ville, le centre-ville de Trois-Rivières présente une richesse historique et patrimoniale indéniable. Le secteur du centre-ville a une forte proportion de bâtiments avec valeur patrimoniale d'une grande qualité. Du point de vue de la préservation du cadre bâti, le secteur du centre-ville est entièrement couvert par un règlement sur les plans d'implantation et d'intégration architecturale et un plan de conservation du site patrimoniale. De plus, divers programmes sont offerts aux citoyens pour stimuler la rénovation et la restauration des bâtiments patrimoniaux.

600
bâtiments

On trouve autour de 700 bâtiments dans le secteur et parmi ceux-ci, 600 bâtiments ont une fiche patrimoniale, soit l'équivalent de 85 % des bâtiments du secteur.

50 %

Près de 50 % des bâtiments ont été construits avant 1920.

50 %

Plus de 50 % des bâtiments ayant une fiche ont une valeur patrimoniale exceptionnelle, supérieure ou bonne.

Les principales typologies architecturales trouvées dans le secteur sont le rationalisme commercial ainsi que le Boomtown, les immeubles de type plex et les maisons à mansarde pour les immeubles résidentiels.

Urbanisme

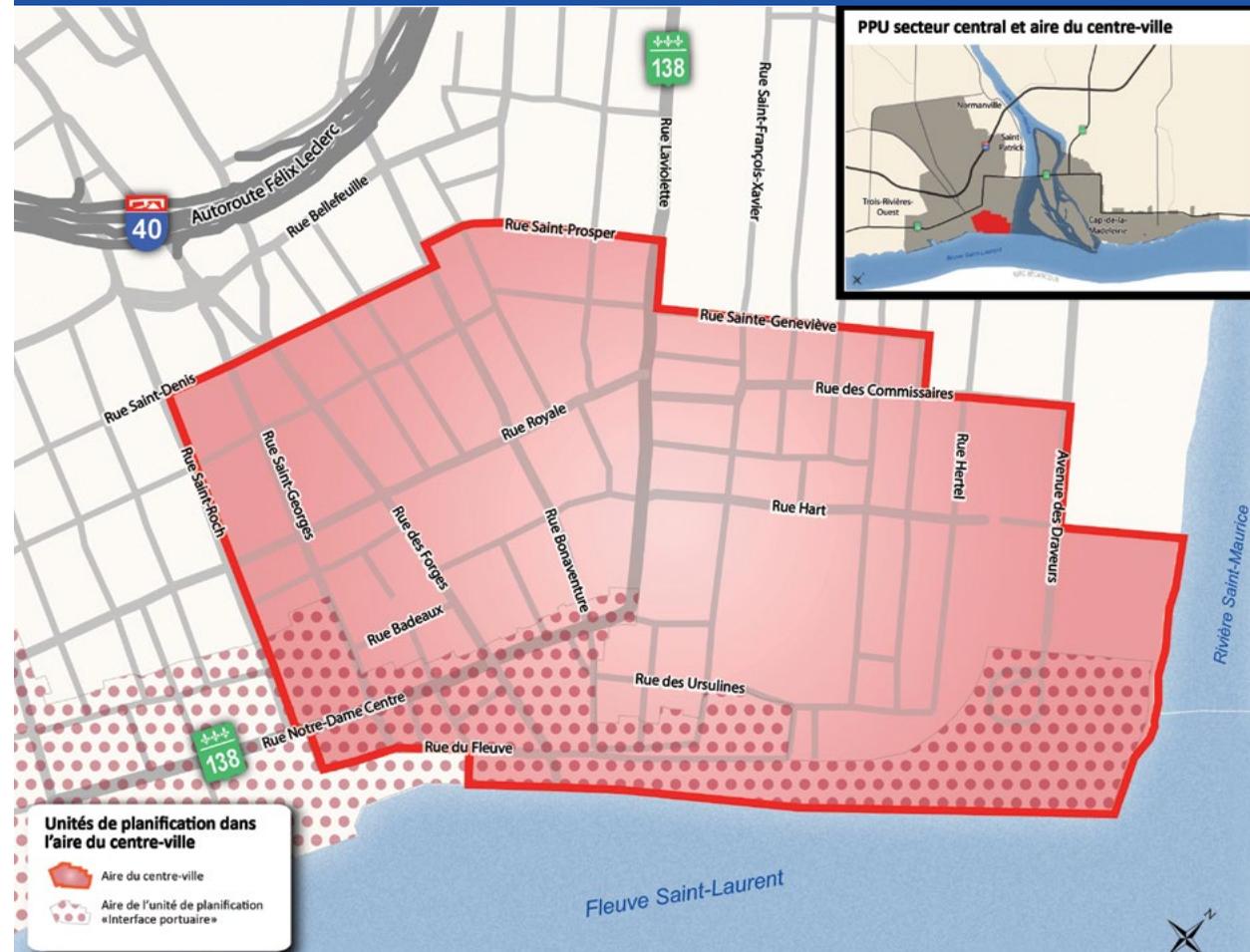
Unités de planification

L'entièreté de l'aire du centre-ville est comprise dans le programme particulier d'urbanisme (PPU) du secteur central du plan d'urbanisme de la Ville. Cet outil détermine des orientations en matière d'aménagement et de réaménagement urbain et dote la Ville d'outils pour en favoriser la revitalisation. Par ailleurs, certains sous-secteurs ont fait l'objet d'une planification encore plus détaillée, sous la forme d'unités de planification, toujours au plan d'urbanisme de la Ville.

Ainsi, on retrouve une unité de planification dans l'aire du centre-ville, elle-même incluse dans le PPU du secteur central. Il s'agit de l'interface portuaire et elle est détaillée dans le plan d'urbanisme. Les orientations du PPU s'appliquent et celles de l'unité de planification viennent y apporter des précisions.

Quelques exemples d'orientations de l'unité de planification de l'interface portuaire :

- Améliorer l'interface entre le port de Trois-Rivières et le milieu urbain environnant;
- Renforcer le rôle de porte d'entrée vers le centre-ville des rues Royale, De La Vérendrye et Notre-Dame Centre;
- Améliorer la connectivité entre le centre-ville et Trois-Rivières sur Saint-Laurent;
- Assurer une intégration harmonieuse de l'expansion des activités portuaires avec le milieu urbain environnant.



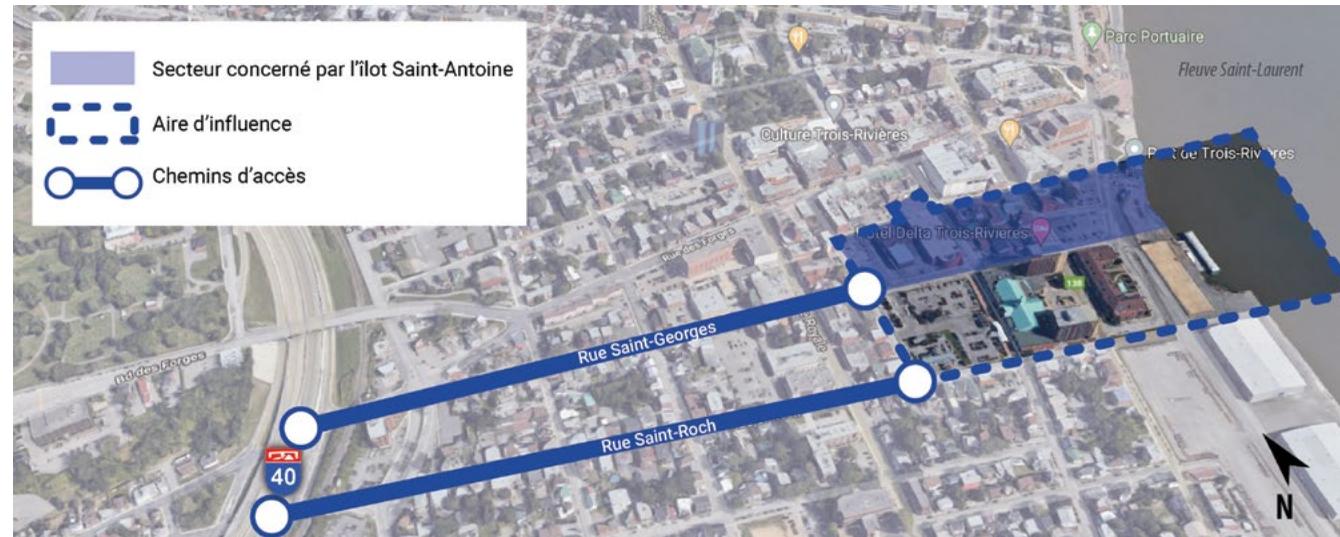
Projet de redéveloppement de l'îlot Saint-Antoine

L'îlot Saint-Antoine, formé principalement par les rues St-Antoine, St-Georges, Champlain et le fleuve Saint-Laurent, constitue l'une des dernières friches urbaines du centre-ville de Trois-Rivières et présente un potentiel de redéveloppement d'envergure. L'aire d'influence de ce secteur comprend le Centre d'Événements et de Congrès interactifs (CECi) et le terminus de la Société de transport de Trois-Rivières et se trouve à grande proximité des bureaux d'Innovation et Développement économique Trois-Rivières ainsi que de Halo Trois-Rivières.

Plusieurs projets sont en cours de planification dans ce secteur, notamment l'implantation d'un centre de recherche sur les pratiques vertes et innovantes et d'un centre d'innovation agroalimentaire, dans le premier tiers vers le nord-ouest. De plus, la Ville de Trois-Rivières a récemment acquis un terrain situé à l'intersection des rues Badaeux et St-Georges, dans le second tiers de l'îlot, en vue de mener un projet de redéveloppement structurant pour le centre-ville. Le dernier tiers, donnant sur le fleuve, obtient beaucoup d'attention non seulement en raison de son emplacement, mais aussi pour la page blanche que constitue le stationnement donnant sur Notre-Dame Centre. Cette portion de l'îlot est aussi incluse dans l'unité de planification de l'Interface portuaire, un outil urbanistique associé au Plan d'urbanisme de la Ville qui planifie et donne les lignes directrices pour le réaménagement de cette porte d'entrée au centre-ville en provenance du sud-ouest.

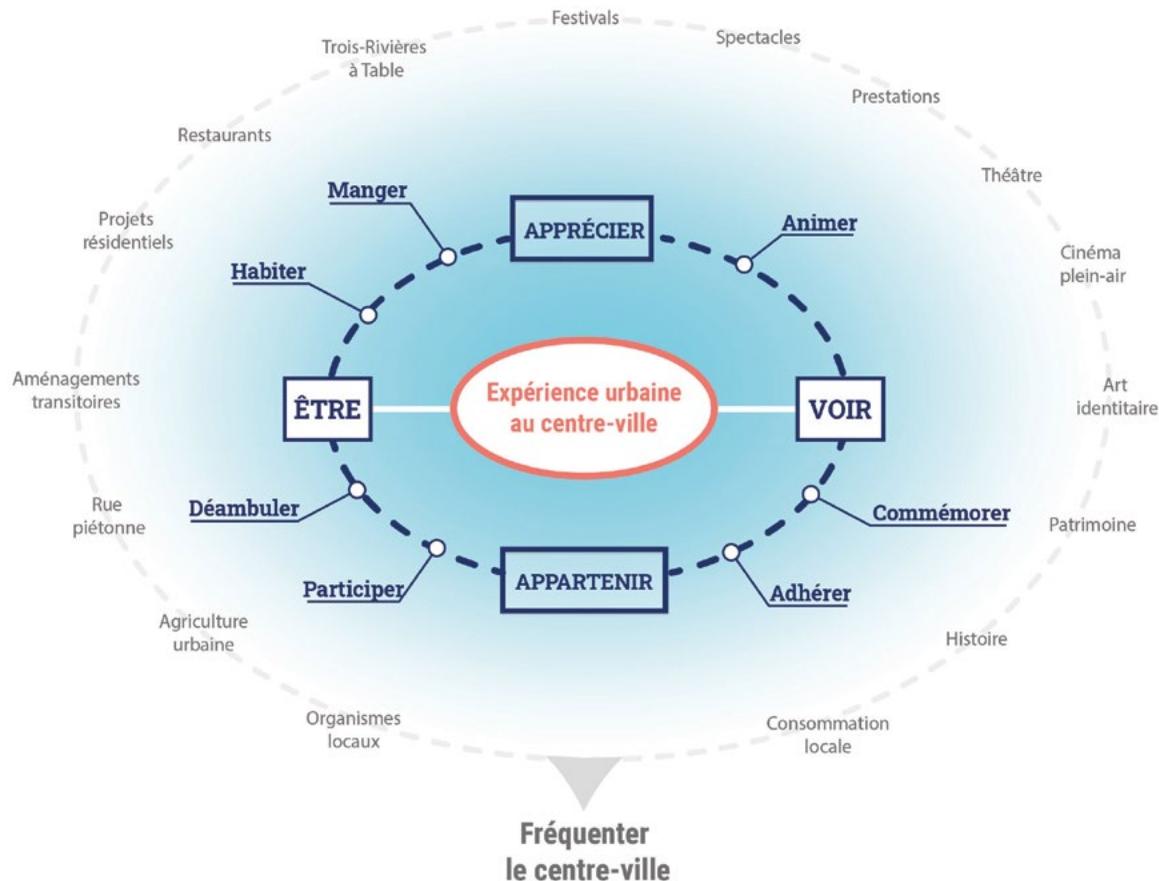
En plus du maintien et de la création d'emplois, des effets favorables sur l'économie et l'achat local, on anticipe des retombées sociocommunautaires positives par ces projets. Le redéveloppement de ce site cadre avec la vision de IDE Trois-Rivières afin que le centre-ville soit un centre névralgique des affaires et un lieu de forte concentration d'emplois technologiques et de qualité. De plus, ces projets s'arriment avec les documents maîtres à la Ville de Trois-Rivières, soit l'énoncé de vision stratégique, le SADR et la Politique de développement durable.

Les divers usages commerciaux et industriels exercés sur ces terrains tout au long de l'histoire ont laissé des traces de contamination des sols qui constituent aujourd'hui un défi pour le redéveloppement. En ce sens, la ville de Trois-Rivières et IDÉ ont travaillé avec le ministère de l'Économie et l'Innovation du gouvernement du Québec dans l'obtention de subventions pour la décontamination des terrains dans ce district entrepreneurial innovant. Cette contribution financière a un impact considérable dans l'avancement des projets sur l'îlot Saint-Antoine.



3. ANIMATION ET ÉVÉNEMENT

La VISION 2030 aspire à un centre-ville qui offre une expérience urbaine enrichissante. Celle-ci peut prendre plusieurs facettes. Le graphique ci-contre illustre de façon schématique différentes composantes pouvant contribuer à l'expérience urbaine d'un centre-ville.





Lieux de rassemblement

Le centre-ville offre une vaste panoplie d'environnements et de lieux qui contribuent à son dynamisme et à enrichir l'expérience urbaine.

- Infrastructures culturelles : Chacune ayant ses particularités, les salles de spectacles, théâtres, centres culturels et autres installations trifluviennes accueillent divers types de représentations. Le nouvel amphithéâtre Cogeco s'est joint à l'offre en 2015 et fait rayonner Trois-Rivières de par ses aménagements uniques au Québec. Une importante mise à jour de la salle J.-A.-Thompson est prévue à court terme, lui conférant une façade deux fois et demie plus importante. Un concours d'architecture sera lancé afin de réaliser un projet à la hauteur de la renommée de la salle.
- Places : Les esplanades du parc portuaire et de Trois-Rivières sur Saint-Laurent, le Carré de la Fosse, la terrasse Turcotte, le parc Champlain, la Place Pierre-Boucher, la Place de l'Hôtel-de-Ville, le jardin des Ursulines.
- Rues : Certaines rues à l'occasion de parcours, rallyes ou visites guidées piétonnes.

La bonne qualité générale des lieux ci-haut contribue grandement à l'expérience urbaine recherchée lors d'une visite au centre-ville. Toutefois, une clientèle touristique initie d'abord sa participation à un événement par le web. En ce sens, il importe d'avoir des « vitrines virtuelles » à la hauteur de la qualité de l'événement et de l'aménagement des sites.



Saison estivale

La culture à Trois-Rivières se porte bien. Autant le nombre de représentations que le nombre de spectateurs sont en hausse constante depuis les dernières années. Les 482 représentations de 2015 n'ont cessé de se multiplier au fil des ans, si bien qu'en 2019, 565 représentations ont été données, et ce, malgré les contraintes du contexte sanitaire alors en vigueur. Le nombre de spectateurs augmente également : de 178 134 en 2015 à 201 545 en 2019, incluant l'auditoire en webdiffusion.

Outre les spectacles de toutes sortes, Trois-Rivières offre une variété d'événements (Humanorium, etc.), de parcours (Passages insolites, L'incendie de 1908, etc.), de festivals (Festivoix, Trois-Rivières en Blues, etc.), de présentations artistiques pour tous les goûts et dont le rayonnement est supralocal. Le défi que s'était donné Culture Trois-Rivières était d'habiter davantage l'espace public et la participation des Trifluviens témoigne de l'atteinte de leur objectif, et ce, malgré le contexte sanitaire particulier de 2019 et 2020.

Saison hivernale

L'animation durant la saison froide amène des défis que l'ensemble des partenaires tente de solutionner. En effet, on observe une baisse d'achalandage au centre-ville pendant la saison hivernale. Pour pallier à cette problématique et amener les Trifluviens à s'appropriier le centre-ville en hiver, des aménagements extérieurs adaptés à la saison hivernale et invitants peuvent être mis en place en complémentarité avec la gamme d'activités offertes pour rendre l'expérience agréable.

Les efforts conjoints de Culture Trois-Rivières, de la Ville de Trois-Rivières et des partenaires visent à trouver des solutions créatives par le biais d'un plan hivernal.



Aménagements transitoires

Les nouvelles pratiques en urbanisme cherchent à mieux comprendre la relation de l'humain avec son environnement afin de créer des aménagements plus durables. Les aménagements transitoires sont un bon exemple de procédés qui permettent des progrès tout en douceur, que ce soit pour la cohabitation entre les différents types d'usagers ou tout simplement pour apporter un changement significatif.

La Ville de Trois-Rivières a mis la technique à l'essai au cours de la période quinquennale du dernier Plan directeur et a obtenu un bon succès à ce sujet. Les placotoirs sur les rues Badeaux et Notre-Dame Centre, les projets d'agriculture urbaine et les aménagements pour favoriser l'activité physique se sont avérés être de réels catalyseurs de revitalisation de l'espace. Leur appropriation par les usagers témoigne de la pertinence à maintenir cette technique au centre-ville.

La Ville compte effectivement poursuivre d'offrir l'espace public aux citoyens par le biais d'aménagements transitoires pour les années à venir. Ce type d'aménagement permet d'offrir différents environnements urbains à faible coût, et ainsi de tester leur appropriation par la population avant d'entreprendre des projets permanents de grande envergure. Ils sont par nature ludiques et adaptables ce qui offre une flexibilité qui n'est pas possible avec des aménagements permanents.



4. PROGRAMMES

Aides financières disponibles

Une assistance financière est offerte pour plusieurs situations par le biais de programmes de subvention ou de crédit de taxes, afin de maintenir ou d'améliorer le cadre bâti et la vitalité de la ville.

- Habiter au centre-ville (Ville de Trois-Rivières)
- Programme d'accessibilité universelle (Ville de Trois-Rivières)
- Fonds de soutien aux entreprises (Ville de Trois-Rivières et MAMH)
- Crédit de taxes – Revitalisation des vieux quartiers (Ville de Trois-Rivières)
- Programme de revitalisation des artères commerciales des premiers quartiers (Ville de Trois-Rivières)
- Programme de restauration du patrimoine immobilier (Ville de Trois-Rivières et MCC)
- Programme de redéveloppement des premiers quartiers (Ville de Trois-Rivières)
- Programme de revitalisation et développement des établissements d'entreprise au centre-ville (Ville de Trois-Rivières)
- Programme d'aide aux entreprises commerciales et aux bureaux de professionnels des secteurs Bas-du-Cap et Centre-ville de Trois-Rivières (IDE Trois-Rivières)
- Programme de diagnostics en vue de la relance (IDE Trois-Rivières)
- Programme d'agriculture urbaine (IDE Trois-Rivières)
- Fonds Éclore environnement Trois-Rivières (Ville de Trois-Rivières, IDE Trois-Rivières et Fondation Trois-Rivières durable)
- Vitalité urbaine (Trois-Rivières Centre)
- Programme Mon virage numérique (IDE Trois-Rivières)
- Fonds de développement touristique
- Fonds innovation (IDE Trois-Rivières)

5. DIAGNOSTIC

Forces, faiblesses, opportunités, menaces

La caractérisation, les consultations ainsi que la démarche collaborative entre la Ville et les partenaires du milieu ont permis d'élaborer le diagnostic du centre-ville. Le diagnostic s'appuie sur une analyse factuelle de la situation actuelle du secteur.

FORCES

Un centre-ville qui est aussi un milieu de vie

Une attractivité du centre-ville qui est fondée sur plusieurs facettes: l'histoire, l'art, l'architecture, les activités, le fleuve, les commerces, etc.

Un coût d'implantation commercial très avantageux

Une densité appréciable pour l'organisation d'un milieu de vie dynamique

Rayonnement provincial, national et international du centre-ville par le biais de certains événements ou installations

Les divers comités et organismes de terrain au centre-ville

Le dynamisme et la collaboration des usagers du centre-ville

Offre événementielle diversifiée

FAIBLESSES

Une fonction résidentielle sensible (population âgée, défavorisée et un taux d'inoccupation élevé)

Une santé commerciale fragile hors de la saison estivale au centre-ville

Le manque de commerces de proximité pour les résidents

Îlot de chaleur

Signature visuelle des portes d'entrée au centre-ville

L'animation hivernale

Cohabitation déficiente entre la mobilité active et la circulation routière

OPPORTUNITÉS

Présence de bâtiments industriels à réaffecter et de friches urbaines à redévelopper

Proximité avec le pôle institutionnel

Renforcement du rôle de pôle des affaires en attirant davantage de bureaux

Des espaces publics en mutation

Distances favorables à l'adoption de modes de déplacements actifs

Une offre expérientielle diversifiée au centre-ville

Changements positifs, accélérés par la pandémie

Un centre-ville axé sur le mode de vie urbain

MENACES

Une perception faussée de l'offre de stationnement au centre-ville

La sécurité des circuits pour la mobilité active (piétons et vélos)

Une tendance mondiale à l'augmentation du commerce en ligne et du télétravail

Une perception limitative du centre-ville basée exclusivement sur l'intensité commerciale de la rue des Forges

Perception négative des quartiers résidentiels centraux auprès d'une partie de la population trifluvienne

État du parc de logement, dont environ plus du quart nécessite des travaux de rénovation importants

6. VISION ET ORIENTATIONS

Vision

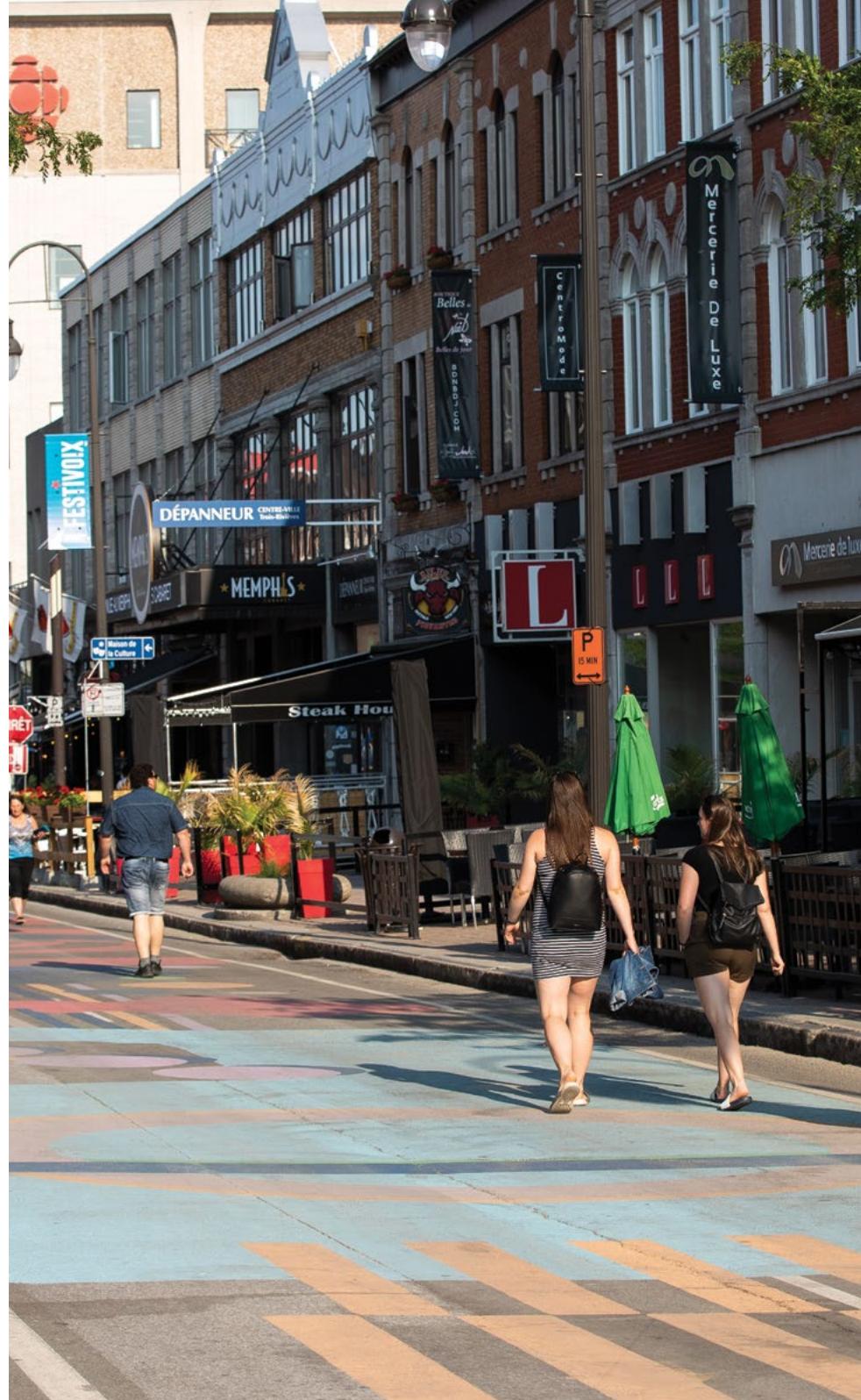
L'étude de données statistiques, les consultations auprès de citoyens et les échanges entre les différents services de la Ville et de ses partenaires ont permis de conclure à une vision globale pour le centre-ville de Trois-Rivières. Cette vision constitue le but à atteindre grâce à la mise en oeuvre du présent Plan directeur de revitalisation.

**« Un milieu de vie unique et diversifié,
couplé du pôle des affaires et de commerces
innovateurs et distinctifs, où sont valorisés
l'histoire, l'art et la culture »**

Orientations

Une vision inclusive, à laquelle des orientations viennent apporter plus de précision :

- ✓ Valoriser un travail collaboratif, complémentaire et transversal au sein de la communauté du centre-ville;
- ✓ Faciliter l'accessibilité du centre-ville pour l'ensemble des modes de déplacement et assurer la sécurité de tous les usagers de la route;
- ✓ Renforcer et promouvoir la fonction résidentielle du centre-ville;
- ✓ Faire du centre-ville le cœur trifluvien d'innovation en stimulant l'entrepreneuriat et en favorisant la synergie entre acteurs;
- ✓ Favoriser l'appartenance au centre-ville par des aménagements conviviaux, universels et verdoyants;
- ✓ Pérenniser une offre culturelle et événementielle distinctive au cœur de la ville en misant sur l'expérience de l'espace urbain trifluvien.



7. PLAN D'ACTION

Axes d'intervention, actions et attribution

Afin de mettre en œuvre la vision du présent Plan directeur de revitalisation pour le centre-ville de Trois-Rivières, un plan d'action a été élaboré en incluant les divers partenaires pour sa réalisation. Les six axes d'intervention suivants structurent son contenu :

- Gouvernance collaborative
- Accessibilité et mobilité
- Milieu de vie attractif
- Vitalité commerciale et d'affaires
- Aménagements
- Activités, événements et culture

La responsabilité des actions qui se greffent aux axes ci-haut a été attribuée à la Ville et à ses partenaires dans un horizon réaliste, en fonction de leur complexité de réalisation.

« Un milieu de vie unique et diversifié, couplé du pôle des affaires et de commerces innovateurs et distinctifs, où sont valorisés l'histoire, l'art et la culture »

AXE	ORIENTATIONS DU PLAN 2021-2026	ACTIONS DU PLAN 2021-2026	VILLE DE TROIS-RIVIÈRES						PRINCIPAUX PARTENAIRES						ÉCHÉANCIER				COÛT			
			DADU	Communications	Loisirs	Travaux publics	Génie	Développement durable	IDE Trois-Rivières*	3R centre	Culture 3R	Corporation des événements	Organismes	Secteur privé	Court (0-2 ans)	Moyen (3-4 ans)	Long (5 ans et +)	En continu				
1	GOUVERNANCE COLLABORATIVE	« Valoriser un travail collaboratif, complémentaire, et transversal au sein de la communauté du centre-ville »	1.1 Tenir une veille stratégique pour les subventions et programmes spécifiques disponibles pour poursuivre les objectifs du présent plan	↘				↗		↘	↘	↘	↘					↘	NUL			
			1.2 Organiser une visite exploratoire d'un centre-ville innovant comparable	↗	↘	↘	↘	↘	↘	↘	↘	↘	↘	↘	↘					\$		
			1.3 Être à l'affût des opportunités de produits d'appel qui consolident l'identité trifluvienne: sociale, culturelle, économique, environnementale							↘	↘	↘	↘	↘	↘					↘	NUL	
			1.4 Assurer un arrimage du présent plan d'action avec les diverses politiques municipales en vigueur	↗					↘	↘	↘	↘			↘						NUL	
			1.5 Planifier une stratégie collaborative pour le développement de tout projet structurant (par ex. : salle J.-A.-Thompson, pavillon de l'UQTR, l'Ouvrage, etc.)	↗		↘	↘			↘	↘	↘			↘						NUL	
			1.6 Intégrer la participation publique comme élément mobilisateur et bonificateur dans tout projet qui s'y prête	↘		↘			↘	↘	↘	↘	↘								↘	NUL
			1.7 Documenter les impacts économiques positifs de tout projet développé ou en développement et les partager à la communauté du centre-ville pour promouvoir et attirer de nouvelles clientèles	↘		↘			↘	↘	↘	↘	↘								↘	NUL
2	ACCESSIBILITÉ ET MOBILITÉ	« Faciliter l'accessibilité du centre-ville pour l'ensemble des modes de déplacement et assurer la sécurité de tous les usagers de la route »	2.1 Établir un plan de mobilité active pour les déplacements et les accès	↘				↗		↘	↘						↘		\$\$			
			2.2 Offrir le service d'information en temps réel de l'offre de stationnement	↘			↘	↗			↘							↘		\$\$\$		
			2.3 Appliquer l'ensemble des recommandations émises par le comité sur le stationnement au centre-ville					↗							↘					\$\$		
			2.4 Développer des infrastructures publiques sécuritaires pour soutenir l'utilisation des modes de déplacements actifs	↘			↘	↗											↘	\$\$\$\$		
			2.5 Établir un plan de déploiement des débarcadères de courte durée	↘			↘	↗			↘					↘					NUL	
			2.6 Mettre en place un système de vélo-partage basé sur l'étude de faisabilité	↘			↘	↗		↘	↘							↘			\$\$\$\$	
			2.7 Déployer de façon stratégique des stations de réparations et des stationnements pour vélos	↗		↘	↘	↘									↘				\$	
			2.8 Identifier et implanter des mesures d'apaisement de la circulation susceptibles d'améliorer significativement la sécurité et la pollution sonore pour les résidents du centre-ville	↘			↘	↗								↘					\$\$	
			2.9 Évaluer la possibilité d'ajouter des tronçons, des rues, des trottoirs et des sentiers au contrat de déneigement pour bien répondre aux besoins des usagers	↘		↘	↗				↘					↘						NUL

*IDE Trois-Rivières, incluant ses différentes divisions, tels Halo district entrepreneurial innovant et Tourisme Trois-Rivières
 \$ = environ 25 000 \$ \$\$ = 25 000 – 100 000 \$ \$\$\$ = 100 000 – 500 000 \$ \$\$\$\$ = 500 000 \$ et plus

DADU = Direction de l'aménagement et du développement urbain
IDE = Innovation et développement économique Trois-Rivières

↗ Porteur de l'action ↘ Partenaire(s)

« Un milieu de vie unique et diversifié, couplé du pôle des affaires et de commerces innovateurs et distinctifs, où sont valorisés l'histoire, l'art et la culture »

AXE	ORIENTATIONS DU PLAN 2021-2026	ACTIONS DU PLAN 2021-2026	VILLE DE TROIS-RIVIÈRES						PRINCIPAUX PARTENAIRES						ÉCHÉANCIER				CÔUT	
			DADU	Communications	Loisirs	Travaux publics	Génie	Développement durable	IDE Trois-Rivières*	3R centre	Culture 3R	Corporation des événements	Organismes	Secteur privé	Court (0-2 ans)	Moyen (3-4 ans)	Long (5 ans et +)	En continu		
3	« Renforcer et promouvoir la fonction résidentielle du centre-ville »	3.1 Acquérir des friches ou des immeubles afin d'orienter le redéveloppement immobilier par les secteurs publics et privés	✓			✓	✓	✓						✓				✓	\$\$\$	
		3.2 Évaluer, actualiser, bonifier et promouvoir les incitatifs pour l'établissement de commerces et de services de proximité au centre-ville	✓						✓	✓					✓					\$\$\$
		3.3 Réévaluer les programmes d'habitation disponibles en fonction des besoins réels de la communauté	✓												✓					\$\$\$\$
		3.4 Aménager l'espace public pour en favoriser l'appropriation par les usagers	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓	NUL
		3.5 Planifier une stratégie de promotion du mode de vie urbain trifluvien auprès des jeunes talents pour favoriser leur établissement au centre-ville	✓	✓					✓							✓				\$
		3.6 Stimuler la densification des espaces vacants ou à requalifier par des outils incitatifs et communicationnels	✓	✓					✓	✓							✓			\$
4	« Faire du centre-ville le cœur trifluvien d'innovation en stimulant l'entrepreneuriat et en favorisant la synergie entre acteurs »	4.1 Promouvoir l'implantation des services publics et parapublics au centre-ville	✓						✓									✓	\$	
		4.2 Stimuler la collaboration inter-entreprise							✓	✓					✓				✓	\$
		4.3 Définir une stratégie de rétention des entreprises et organismes basés au centre-ville							✓	✓					✓					\$
		4.4 Développer et appuyer les initiatives d'expérimentation et d'innovation (mobilité, transition énergétique, gestion des matières résiduelles, etc.)						✓	✓	✓									✓	\$\$
		4.5 Soutenir le créneau agroalimentaire de proximité par des initiatives d'innovation et de commercialisation	✓					✓	✓	✓					✓	✓				\$\$
		4.6 Maintenir et renforcer les incitatifs financiers et fiscaux dans le but de promouvoir l'amélioration du cadre bâti commercial (ex. : mise à niveau des locaux commerciaux, d'affaires, etc.)	✓						✓	✓					✓	✓				\$\$
		4.7 Identifier les friches urbaines et les espaces sous-utilisés et soutenir la conversion (ex. : bureau de poste, édifice Aneau)	✓						✓						✓	✓				\$
		4.8 Assurer une intégration harmonieuse des différents projets de redéveloppement de l'îlot Saint-Antoine (pavillon de l'UQTR, l'Ouvrage, etc.) avec le tissu urbain environnant	✓						✓	✓					✓				✓	NUL
		4.9 Mettre à jour l'étude de la mixité commerciale pour définir les perspectives de développement commercial	✓						✓	✓						✓				\$\$
		4.10 Définir une stratégie pour le rayonnement des projets de redéveloppement de l'îlot Saint-Antoine et des axes prioritaires	✓	✓				✓	✓	✓						✓				\$
		4.11 Poursuivre le développement du district entrepreneurial innovant (Halo)	✓						✓					✓	✓				✓	\$\$

*IDE Trois-Rivières, incluant ses différentes divisions, tels Halo district entrepreneurial innovant et Tourisme Trois-Rivières
 \$ = environ 25 000 \$ \$\$ = 25 000 – 100 000 \$ \$\$\$ = 100 000 – 500 000 \$ \$\$\$\$ = 500 000 \$ et plus

DADU = Direction de l'aménagement et du développement urbain
 IDE = Innovation et développement économique Trois-Rivières

✓ Porteur de l'action ✓ Partenaire(s)

« Un milieu de vie unique et diversifié, couplé du pôle des affaires et de commerces innovateurs et distinctifs, où sont valorisés l'histoire, l'art et la culture »

AXE	ORIENTATIONS DU PLAN 2021-2026	ACTIONS DU PLAN 2021-2026	VILLE DE TROIS-RIVIÈRES						PRINCIPAUX PARTENAIRES						ÉCHÉANCIER				COÛT	
			DADU	Communications	Loisirs	Travaux publics	Génie	Développement durable	IDE Trois-Rivières*	3R centre	Culture 3R	Corporation des événements	Organismes	Secteur privé	Court (0-2 ans)	Moyen (3-4 ans)	Long (5 ans et +)	En continu		
5 AMÉNAGEMENTS	« Favoriser l'appartenance au centre-ville par des aménagements conviviaux, universels et verdoyants »	5.1 Revoir l'aménagement et la signalisation des différentes portes d'entrée du centre-ville pour optimiser son attractivité, son accessibilité et sa connectivité avec le secteur périphérique : St-Roch, St-Georges, Hart, des Forges et Royale	✓	✓		✓	✓									✓			\$\$\$\$	
		5.2 Développer une stratégie efficiente pour la mise en place d'aménagements transitoires et de verdissement dans les espaces publics du centre-ville	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓					NUL
		5.3 Élaborer une planification détaillée complète d'aménagement d'une promenade riveraine (« waterfront »), incluant la revitalisation et le redéveloppement des friches portuaires en partenariat avec l'administration portuaire de Trois-Rivières et les acteurs du milieu	✓					✓		✓			✓	✓		✓				\$\$\$
		5.4 Mettre en œuvre le redéveloppement des friches portuaires et l'aménagement d'une promenade riveraine (« waterfront »), entre la rivière Saint-Maurice et la rue de la Fosse	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓			\$\$\$\$
		5.5 Mettre en valeur le patrimoine bâti du centre-ville par un projet de mise en lumière	✓			✓	✓		✓		✓						✓			\$\$\$\$
		5.6 Protéger et mettre en valeur les bâtiments d'intérêt patrimonial par l'application de l'entente financière conclue entre la Ville et le MCC	✓															✓		\$\$\$\$
		5.7 Revoir l'aménagement et la configuration complète de la rue des Forges afin de rendre la piétonnisation permanente, officielle, sécuritaire et accessible	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓			\$\$\$\$
		5.8 Inclure les principes de la mobilité universelle lors de toute conception ou réaménagement d'un espace public, qu'il soit temporaire ou permanent	✓		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓		✓					NUL
		5.9 Opter pour la formule de projet pilote (par ex. : espace Expo habitat) lorsque le contexte s'y prête et prendre les actions pour accélérer la prise de décision, le progrès et l'avancement du présent plan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓		NUL
		5.10 Poursuivre le déploiement stratégique des aménagements transitoires pour contribuer à l'amélioration des espaces publics urbains et au renforcement de statut de quartier culturel attractif	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						✓		\$\$
		5.11 Verdir le centre-ville en utilisant les fonds disponibles et en tirant profit des initiatives d'aménagement publiques et privées lorsqu'elles se présentent	✓			✓	✓	✓	✓						✓					\$\$
		5.12 Prioriser la mise en œuvre du tronçon de la rue Hart, entre Laviolette et des Draveurs	✓			✓	✓	✓								✓				\$\$\$\$
		5.13 Planifier le réaménagement de la rue Notre-Dame Centre	✓				✓			✓						✓				NUL

*IDE Trois-Rivières, incluant ses différentes divisions, tels Halo district entrepreneurial innovant et Tourisme Trois-Rivières
 \$ = environ 25 000 \$ \$\$ = 25 000 – 100 000 \$ \$\$\$ = 100 000 – 500 000 \$ \$\$\$\$ = 500 000 \$ et plus

DADU = Direction de l'aménagement et du développement urbain
IDE = Innovation et développement économique Trois-Rivières

✓ Porteur de l'action ✓ Partenaire(s)

« Un milieu de vie unique et diversifié, couplé du pôle des affaires et de commerces innovateurs et distinctifs, où sont valorisés l'histoire, l'art et la culture »

AXE	ORIENTATIONS DU PLAN 2021-2026	ACTIONS DU PLAN 2021-2026	VILLE DE TROIS-RIVIÈRES						PRINCIPAUX PARTENAIRES						ÉCHÉANCIER				COÛT	
			DADU	Communications	Loisirs	Travaux publics	Génie	Développement durable	IDE Trois-Rivières*	3R centre	Culture 3R	Corporation des événements	Organismes	Secteur privé	Court (0-2 ans)	Moyen (3-4 ans)	Long (5 ans et +)	En continu		
6	« Pérenniser une offre culturelle et événementielle distinctive au cœur de la ville en misant sur l'expérience de l'espace urbain trifluvien »	6.1 Maintenir et enrichir une offre variée en spectacles, événements, festivals, etc.			✓						✓	✓	✓	✓				✓	\$\$	
		6.2 Maintenir l'attrait pour les différents lieux culturels de la Ville en fonction de leurs atouts	✓	✓					✓	✓	✓							✓	NUL	
		6.3 Augmenter l'achalandage en dehors de la saison estivale et particulièrement en saison hivernale par une offre d'activités attractives et des aménagements appropriés		✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					\$\$
		6.4 Développer une stratégie permettant d'affirmer la progression du statut de quartier culturel attractif (« Downtown Art District »)	✓	✓	✓						✓	✓	✓	✓	✓					\$
		6.5 Optimiser la coordination des divers intervenants culturels pour favoriser la complémentarité de l'offre			✓						✓	✓	✓		✓					NUL
		6.6 Élaborer et mettre en œuvre un plan mobilisateur de conversion de l'ensemble immobilier des Ursulines	✓					✓				✓	✓					✓		\$\$\$\$
		6.7 Poursuivre la mise en valeur de l'arrondissement historique de Trois-Rivières par le réaménagement de la Terrasse Turcotte	✓	✓		✓	✓					✓						✓		\$\$\$\$
		6.8 Initier la mise en valeur de la Place d'Armes	✓				✓				✓	✓		✓		✓				\$\$\$

*IDE Trois-Rivières, incluant ses différentes divisions, tels Halo district entrepreneurial innovant et Tourisme Trois-Rivières
 \$ = environ 25 000 \$ \$\$ = 25 000 – 100 000 \$ \$\$\$ = 100 000 – 500 000 \$ \$\$\$\$ = 500 000 \$ et plus

DADU = Direction de l'aménagement et du développement urbain
IDE = Innovation et développement économique Trois-Rivières

✓ Porteur de l'action ✓ Partenaire(s)

Documents consultés

- Plan de conservation du site patrimonial de Trois-Rivières (Ministère de la Culture et des Communication, 2014)
- Portrait du territoire (Ville de Trois-Rivières, 2014)
- Analyse de la fonction commerciale (Ville de Trois-Rivières, 2016)
- Plan de transport et mobilité (Ville de Trois-Rivières, 2018)
- Rapports d'activités (Culture Trois-Rivières, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019)
- Bilan (Corporation des Évènements de Trois-Rivières, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019)
- Lignes et horaires (Société de Transport de Trois-Rivières, 2021)
- Sondage en ligne Centre-ville de Trois-Rivières, imaginons 2026
- Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)
- Statistique Canada
- Les planifications stratégiques des différents partenaires (IDÉ Trois-Rivières, Trois-Rivières Centre, etc.)

