

RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ 2021

**PRÉSENTATION AU
CONSEIL MUNICIPAL
VILLE DE TROIS-RIVIÈRES**

LE 3 MAI 2022



TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	1
SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE	1
AUDIT.....	1
PÉRIMÈTRE COMPTABLE – CONSOLIDATION.....	2
ANALYSE DU RAPPORT FINANCIER	
RÉSULTATS 2021 (RÉFÉRENCE PAGE 2 DU DOCUMENT SOMMAIRE)	3
SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE (RÉFÉRENCE PAGE 3 DU DOCUMENT SOMMAIRE) - BILAN	5
ANNEXES	
ANNEXE 1 – EXCÉDENTS, FONDS ET RÉSERVES FINANCIÈRES	7
ANNEXE 2 – DETTE À LONG TERME.....	9
ANNEXE 3 – SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE	11

INTRODUCTION

J'ai le plaisir de déposer aujourd'hui au conseil municipal le rapport financier consolidé de la Ville de Trois-Rivières pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021. Le présent document préparé par la Direction des finances à votre intention ainsi que le sommaire de l'information financière proposé par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) vous livreront rapidement l'essentiel des informations contenues au rapport financier consolidé 2021. Les personnes désireuses d'obtenir un niveau de détail plus élevé sont invitées à consulter le rapport financier complet sur le site internet de la Ville.

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE (ANNEXE 3)

Le MAMH propose un condensé du rapport financier de cinq pages résumant les grandes lignes du rapport financier complet. Vous y retrouverez donc le résultat de l'année, de la situation financière (bilan) ainsi que des analyses sommaires de la dette, des revenus et des dépenses.

AUDIT

Le rapport de l'auditeur indépendant RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON S.E.N.C.R.L. (voir page S6), stipule que les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Trois-Rivières au 31 décembre 2021 ainsi que les résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

PÉRIMÈTRE COMPTABLE – CONSOLIDATION

Les états financiers de la Ville sont consolidés à ceux des organismes de notre périmètre comptable. Ainsi, en 2021, la consolidation tient compte des sept organismes suivants :

- ⇒ Régie de gestion des matières résiduelles de la Mauricie (RGMRM);
- ⇒ Société de transport de Trois-Rivières (STTR);
- ⇒ Corporation de développement culturel de Trois-Rivières (CDCTR);
- ⇒ Corporation pour le développement de l'île Saint-Quentin (CDISQ);
- ⇒ Innovation et développement économique Trois-Rivières (IDÉTR);
- ⇒ Fondation Trois-Rivières pour un développement durable (F3RDD);
- ⇒ Corporation des événements de Trois-Rivières inc. (CÉTR).

Lorsque vous consultez le rapport financier ou son sommaire, les informations financières des colonnes « Administration municipale » correspondent aux données non consolidées (Ville seulement) alors que dans les autres colonnes les données sont consolidées (Ville et organismes du périmètre).

ANALYSE DU RAPPORT FINANCIER

▪ **RÉSULTATS 2021 (RÉFÉRENCE PAGE 2 DU DOCUMENT SOMMAIRE)**

Notre rapport financier 2021 indique un excédent de fonctionnement de l'exercice de 16,2 M\$ (p. 2, ligne 15) pour l'administration municipale (consolidé 22,7 M\$). Rappelons que le budget 2021 de l'administration municipale était de 293,1 M\$. L'excédent de l'exercice représentant donc 5,54 % du budget adopté.

Lorsqu'on fait abstraction des inter comptes (revenus /dépenses équivalents) pour dégager les écarts nets, on constate que cet excédent provient de revenus non prévus de 9,7 M\$ (60 %) et de dépenses moindres pour 6,5 M\$ (40 %).

Revenus

L'écart budgétaire le plus important provient des droits sur les mutations immobilières dont les revenus ont été de 5,5 M\$ supérieurs au budget prévu à 6,7 M\$. L'année 2021 fut exceptionnelle à ce chapitre avec 4 150 mutations, dont 20 de grande valeur. La vente de plusieurs immeubles comprenant des terrains industriels et le stationnement Badeaux ont permis de générer 2,8 M\$ non anticipé. L'autre écart significatif provient de la subvention additionnelle en lien avec la COVID-19 pour un montant de 0,8 M\$.

Remarquons également qu'il n'y a aucun écart budgétaire dégagé pour notre principale source de revenus, soit les taxes municipales (budget 219,3 M\$).

Dépenses

Le contexte pandémique a entraîné évidemment des répercussions sur nos opérations courantes, mais son impact budgétaire a été compensé par une partie de la subvention reçue en 2020. L'économie au niveau des dépenses est la résultante de plusieurs facteurs répartis dans l'ensemble de nos activités.

Il en ressort néanmoins quelques éléments distinctifs. Tout d'abord, nous constatons une économie importante des coûts énergétiques pour un montant de 1,1 M\$. Les activités de nos paramunicipales ont permis de minimiser les frais

de gestion de 0,8 M\$. Les frais reliés aux bâtiments ont été moindres que prévu dégageant ainsi 0,7 M\$. Les activités de gestion de matières résiduelles et de traitement des eaux ont généré, quant à elles, un écart de 1 M\$.

Aide financière COVID-19

La Ville de Trois-Rivières s'est vue octroyer une aide financière totale de 13,4 M\$, pour compenser les impacts de la pandémie pour les années 2020 à 2022. Bien que cette subvention n'exige pas de reddition de compte particulière, nous tenions à présenter ici les principaux éléments justifiant l'utilisation d'une part du 9,5 M\$ en 2021.

Ce montant est composé d'une perte de revenus de 2,3 M\$:

- ⇒ Perte de revenus en loisirs : 0,8 M\$;
- ⇒ Perte de revenus d'intérêts : 0,6 M\$;
- ⇒ Perte de revenus de stationnement : 0,5 M\$;
- ⇒ Perte de revenus de constats d'infraction : 0,4 M\$.

Et de dépenses additionnelles de 7,2 M\$:

- ⇒ Activités de culture, loisirs et vie communautaire : 1,3 M\$;
- ⇒ Équipements informatiques et technologiques : 1,3 M\$;
- ⇒ Relance économique : 1,3 M\$;
- ⇒ Rémunération dédiée : 1,0 M\$;
- ⇒ Mesures sanitaires : 0,4 M\$;
- ⇒ Sécurité publique : 0,4 M\$
- ⇒ Élections : 0,3 M\$;
- ⇒ Subvention dédiée aux aéroports : 0,3 M\$;
- ⇒ Autres : 0,9 M\$

▪ **SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE (RÉFÉRENCE PAGE 3 DU DOCUMENT SOMMAIRE) - BILAN**

Cet état constitue le bilan consolidé de la Ville. Voici donc les principaux éléments pouvant retenir votre attention :

⇒ L'excédent accumulé correspond sensiblement à ce qu'on appelait autrefois l'avoir des contribuables. Il est constitué de nos investissements à long terme nets de la dette qui y est rattachée, du financement des investissements en cours et de nos réserves et excédents. L'excédent accumulé non consolidé au 31 décembre 2021 s'élève à 713,2 M\$ (p. 3, ligne 22) (consolidé : 760,3 M\$) par rapport à 707,8 M\$ en 2020 (consolidé : 760,3 M\$). Pour la Ville, on observe donc une augmentation de 5,4 M\$.

⇒ Les excédents de fonctionnement ainsi que les réserves et fonds réservés totalisent 51,4 M\$ (p. 3, lignes 15 à 17) (consolidé : 63,5 M\$). Vous trouverez le détail à l'annexe 1.

⇒ Dette à long terme

La dette à long terme totale de la Ville est de 360,2 M\$ (consolidé : 427,7 M\$) au 31 décembre 2021 (p. 3, ligne 7). Ce montant inclut toutefois toutes les dettes, dont celles pour lesquelles le service de dette sera assumé par des tiers (dette des secteurs, gouvernements, excédents accumulés). De ce fait, nous reprenons en annexe 2 une analyse de la dette à long terme pour isoler la dette à la charge de l'ensemble de la Ville qui s'élève à 250,1 M\$ (2020 : 237 M\$).

Depuis la fusion, nous nous sommes donné un important indicateur de gestion qui consiste à mettre en parallèle le niveau d'endettement par rapport à notre richesse foncière uniformisée (RFU). Ce ratio dette à l'ensemble/RFU est de 1,94 % en 2021 (2020 : 1,91 %). Rappelons que l'objectif est de maintenir ce pourcentage en deçà de 2,50 %, comme prévu à la Politique sur la gestion de la dette à long terme et de l'excédent de fonctionnement non affecté. Cet indicateur démontre la rigueur appliquée à la gestion de nos actifs.

⇒ Conformément à la politique de gestion de la dette à long terme et des excédents de fonctionnement, le conseil adoptera une résolution afin d'affecter une partie de l'excédent annuel.

Nathalie Cournoyer

Nathalie Cournoyer, OMA
Directrice adjointe aux finances
et trésorière

Le 3 mai 2022

ANNEXE 1

EXCÉDENTS, FONDS ET RÉSERVES FINANCIÈRES

ANNEXE 1
EXCÉDENTS, FONDS ET RÉSERVES FINANCIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2021

	Ville \$	Organismes \$	Consolidé \$
<u>Excédent de fonctionnement non affecté</u>			
Ville de Trois-Rivières	18 555 827		
R.G.M.R.M.		5 074 059	
I.D.É.		-232 695	
C.I.S.Q.		153 241	
C.D.C.T.R.		142 593	
S.T.T.R.		127 092	
C.E.T.R.		67 503	
Fondation T-R pour un développement durable		-34 817	
(page 2 , ligne 15)	<u>18 555 827</u>	<u>5 296 976</u>	<u>23 852 803</u>
<u>Excédents de fonctionnement affectés</u>			
Étangs aérés	6 039 164		
Risques d'opérations	556 706		
Litiges et éventualités	2 371 565		
Remboursement de la dette à long terme	2 127 585		
Opérations	693 300		
Redeveloppement des premiers quartiers	769 538		
Rénovation de façades commerciales	912 427		
Décontamination	500 000		
Habiter centre-ville	259 600		
Revitalisation des entreprises du centre-ville	325 279		
Accès à la propriété secteur Bas-du-Cap	250 000		
Rénovation du patrimoine immobilier	80 000		
Pavage	28 344		
Accessibilité universelle - commerces et services	20 000		
Programme d'aide égouts	322 500		
Achat bacs 3e voie	2 200 000		
Étude pour passerelle	98 557		
Subvention COVID-19	538 065		
C.É.T.R.		1 483 980	
S.T.T.R.		466 975	
C.D.C.T.R.		1 079 292	
I.D.É.		3 445 842	
Fondation T-R pour un développement durable		30 591	
(page 2 , ligne 16)	<u>18 092 629</u>	<u>6 506 680</u>	<u>24 599 309</u>
<u>Réserves financières et fonds réservés</u>			
Fonds d'auto-assurances	2 008 952		
Parc portuaire	776 856		
Développement du logement social	1 930 356		
Développement économique	1 226 717		
Sécurité routière	957 264		
Environnement	920 758		
Fonds de roulement	627 268		
Soldes disponibles des règlements fermés	218 937		
Développement social	30 919		
Logement abordable	225 991		
Fonds local d'investissement-COVID-19	3 566 137		
Fonds local d'investissement	2 028 383		
Fonds local de solidarité	241 936		
S.T.T.R.		319 255	
R.G.M.R.M.		4 228	
(page 2 , ligne 17)	<u>14 760 475</u>	<u>323 483</u>	<u>15 083 958</u>
Total des excédents, fonds et réserves	<u><u>51 408 932</u></u>	<u><u>12 127 139</u></u>	<u><u>63 536 071</u></u>

ANNEXE 2

DETTE À LONG TERME

ANNEXE 2
ÉTAT DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

Ville				
Ensemble - nouvelle ville			250 148 034 \$	68,99%
Réserves, fds réservé, excédent affecté				
Soldes disponibles	218 937 \$			
Excédent affecté au remb dette	2 127 585 \$		2 346 522 \$	0,65%
Secteurs - riverains				
Secteurs - riverains	29 542 337 \$			
Sommes accumulées (versements anticipés)	65 651 \$		29 607 988 \$	8,17%
Tiers				
Gouvernement du Québec - subventions	67 345 726 \$			
Gouvernement du Québec - FLI	3 337 890 \$			
Gouvernement du Québec - FLI COVID-19	9 040 927 \$			
Contributions de tiers - FLS	725 000 \$			
Contributions de tiers - autres	11 774 \$		80 461 317 \$	22,19%
Total de la dette à long terme - Ville			362 563 861 \$	100,0%
Moins : frais reportés liés à la dette à long terme			(2 377 410) \$	
			<u>360 186 451 \$</u>	

Périmètre comptable (net des frais reportés)

STTR	13 470 000 \$	
RGMRM	20 543 958 \$	
CDCTR	2 211 133 \$	
IDETR	31 560 138 \$	
F3RDD	40 000 \$	
Moins : frais reportés liés à la dette à long terme	(344 653) \$	67 480 576 \$

Consolidé (réf : sommaire du rapport financier page 2, ligne 7)

427 667 027 \$

Ratio de la dette à l'ensemble en fonction de la richesse foncière uniformisée

Dette à la charge de l'ensemble de la nouvelle ville	250 148 034 \$
Richesse foncière uniformisée 2021 (source MAMH)	12 874 166 864 \$
Ratio (en 2020 : 1,91%)	<u><u>1,94%</u></u>

ANNEXE 3

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Ville de Trois-Rivières | 37067 |

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Réalisations 2020	Budget 2021	Réalisations 2021		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	287 952 136	282 024 402	306 872 584	65 579 138	330 542 520
Investissement	2	30 598 517	34 249 526	17 579 057	4 853 652	22 432 709
	3	318 550 653	316 273 928	324 451 641	70 432 790	352 975 229
Charges	4	280 698 733	303 326 130	319 103 412	62 665 024	339 859 234
Excédent (déficit) de l'exercice	5	37 851 920	12 947 798	5 348 229	7 767 766	13 115 995
Moins : revenus d'investissement	6 (	30 598 517)(	34 249 526)(	17 579 057)(	4 853 652)(	22 432 709)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	7 253 403	(21 301 728)	(12 230 828)	2 914 114	(9 316 714)
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	48 174 660	48 174 660	51 188 949	7 648 319	58 837 268
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	8 021 140		6 770 048	858 376	7 628 424
Remboursement de la dette à long terme	10 (	33 691 669)(	32 838 653)(	39 671 629)(	16 343 565)(	56 015 194)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	3 169 393)(	1 840 000)(	5 776 866)(	(2 098 923))(	3 677 943)
Excédent (déficit) accumulé	12	(9 195 153)	7 805 721	6 137 158	8 052	6 145 210
Autres éléments de conciliation	13	4 505 893		9 825 283	9 226 625	19 051 908
	14	14 645 478	21 301 728	28 472 943	3 496 730	31 969 673
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	21 898 881		16 242 115	6 410 844	22 652 959

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2020	2021	2020
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Actifs financiers				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	71 692 188	66 354 803	86 351 249
Débiteurs	2	135 506 779	130 650 196	147 904 214
Placements de portefeuille	3			2 785 078
Autres	4	5 648 972	7 462 576	8 322 195
	5	212 847 939	204 467 575	245 362 736
Passifs				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	345 747 193	360 186 451	427 667 027
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8	10 726 000	10 254 000	10 726 000
Autres	9	115 965 715	100 361 323	122 631 489
	10	472 438 908	470 801 774	560 577 516
Actifs financiers nets (dette nette)	11	(259 590 969)	(266 334 199)	(315 214 780)
Actifs non financiers				
Immobilisations corporelles	12	948 478 347	960 661 417	1 066 651 867
Autres	13	18 927 317	18 835 706	21 935 960
	14	967 405 664	979 497 123	1 088 587 827
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	24 379 949	18 555 827	23 852 803
Excédent de fonctionnement affecté	16	16 864 154	18 092 629	24 599 309
Réserves financières et fonds réservés	17	12 463 837	14 760 475	15 083 958
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	7 566 697) (	6 660 908) (	8 523 392) (
Financement des investissements en cours	19	(32 231 921)	(25 102 427)	(24 996 303)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	693 905 373	693 517 328	743 356 672
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	707 814 695	713 162 924	773 373 047
				760 257 052

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
■ Litiges et éventualités	23	2 371 565	2 209 078
■ Remboursement de la dette	24	2 127 585	1 123 114
■ Élections	25		917 000
■ Étangs aérés	26	6 039 164	4 315 959
■ Dépenses de fonctionnement	27	693 300	943 300
■ Déneigement	28		
■ Risques d'opérations	29	556 706	3 937 363
■ Redév premiers quartiers	30	769 538	669 538
■ Autres	31	5 534 771	2 748 802
	32	18 092 629	16 864 154
Organismes contrôlés et partenariats ¹	33	6 506 680	3 595 983
	34	24 599 309	20 460 137
Réserves financières et fonds réservés			
Administration municipale	35	14 760 475	12 463 837
Organismes contrôlés et partenariats ¹	36	323 483	322 612
	37	39 683 267	33 246 586

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	307 306 181
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	365 083 592
<i>Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25</i>		

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
		Total	Total
		consolidé	consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	2 665 777	1 668 990
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	308 031 567	298 765 003
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	29 607 988	32 216 772
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	76 968 167	75 354 627
Autres	8	13 115 591	12 074 030
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	430 389 090	420 079 422

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Réalisations 2020	Budget 2021	Réalisations 2021	
		Administration	Administration	Administration	Total
		municipale	municipale	municipale	consolidé
Fonctionnement					
Taxes	11	215 462 590	219 227 478	219 121 782	218 368 766
Compensations tenant lieu de taxes	12	15 645 514	15 564 353	15 988 226	15 729 564
Quotes-parts	13				1 028 825
Transferts	14	24 078 537	13 017 060	21 987 213	32 682 232
Services rendus	15	10 128 011	15 238 972	14 159 257	24 675 756
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	18 060 340	15 206 777	21 499 575	21 499 575
Autres	17	4 577 144	3 769 762	14 116 531	16 557 802
	18	287 952 136	282 024 402	306 872 584	330 542 520
Investissement					
Taxes	19	8 422			
Quotes-parts	20				
Transferts	21	24 519 556	24 424 026	11 768 911	16 622 563
Autres	22	6 070 539	9 825 500	5 810 146	5 810 146
	23	30 598 517	34 249 526	17 579 057	22 432 709
	24	318 550 653	316 273 928	324 451 641	352 975 229

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2021	Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020
Administration générale	1	35 884 954	37 981 536	1 368 489	39 350 025	39 349 775	30 858 063
Sécurité publique							
Police	2	33 944 698	34 048 734	618 673	34 667 407	34 666 982	34 227 079
Sécurité incendie	3	14 941 660	15 482 507	1 320 630	16 803 137	16 803 137	16 010 926
Autres	4	3 064 917	4 981 315	18 674	4 999 989	4 999 989	3 110 491
Transport							
Réseau routier	5	28 354 994	30 677 160	18 276 483	48 953 643	48 953 643	46 065 017
Transport collectif	6	11 909 830	12 361 090	900 828	13 261 918	22 738 589	21 103 631
Autres	7	3 938 312	3 394 087	330 567	3 724 654	3 724 654	3 708 851
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	23 582 737	23 818 864	17 260 596	41 079 460	41 076 929	40 837 213
Matières résiduelles	9	13 335 328	12 671 697	70 933	12 742 630	18 416 641	23 382 492
Autres	10	3 338 034	3 490 842	129 194	3 620 036	4 508 399	4 109 877
Santé et bien-être	11	4 572 610	4 530 325		4 530 325	4 515 325	3 355 172
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	5 839 534	5 550 184	118 540	5 668 724	5 668 724	5 398 686
Promotion et développement économique	13	10 236 477	11 439 449	171 558	11 611 007	13 086 781	12 109 554
Autres	14	5 476 726	7 251 956	644 638	7 896 594	7 898 504	6 492 690
Loisirs et culture	15	47 499 790	50 442 229	9 959 146	60 401 375	61 541 116	44 805 804
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	9 230 869	9 792 488		9 792 488	11 910 046	12 088 973
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	255 151 470	267 914 463	51 188 949	319 103 412	339 859 234	307 664 519
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	48 174 660	51 188 949 (	51 188 949)			
	21	303 326 130	319 103 412		319 103 412	339 859 234	307 664 519

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Réalisations 2020		Réalisations 2021	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	30 598 517	17 579 057	4 853 652	22 432 709
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	81 758 344)(	66 346 323)(	13 929 252)(	80 275 575)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	6 274 781)(	7 905 055)(	31 000)(	7 936 055)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	26 744 140	45 620 985	12 362 375	57 983 360
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	3 169 393	5 776 866	(2 098 923)	3 677 943
Excédent accumulé	6	10 259 493	12 524 216		12 524 216
	7	(47 860 099)	(10 329 311)	(3 696 800)	(14 026 111)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(17 261 582)	7 249 746	1 156 852	8 406 598

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14