RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ 2022

PRÉSENTATION AU CONSEIL MUNICIPAL DE LA VILLE DE TROIS-RIVIÈRES

LE 16 MAI 2023

Table des matières

1. INTRODUCTION 3
2. SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE (annexe 3) 3
3. AUDIT 3
4. PÉRIMÈTRE COMPTABLE – CONSOLIDATION 4
5. ANALYSE DU RAPPORT FINANCIER 4

5.1 Résultat 2022 (référence page 2 du document sommaire) 4

5.2 Situation financière consolidé (référence page 3 du document sommaire) – Bilan 6

ANNEXES

Annexe 1 EXCÉDENTS, FONDS ET RÉSERVES FINANCIÈRES 9

Annexe 2 ÉTAT DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉ 11

Annexe 3 SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE 13

1. INTRODUCTION

J'ai le plaisir de déposer aujourd'hui au conseil municipal le rapport financier consolidé de la Ville de Trois-Rivières pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022. Le présent document préparé par la Direction des finances à votre intention ainsi que le sommaire de l'information financière proposé par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) vous livreront rapidement l'essentiel des informations contenues au rapport financier consolidé 2022. Les personnes désireuses d'obtenir un niveau de détail plus élevé sont invitées à consulter le rapport financier complet qui sera déposé sur le site internet de la Ville.

2. SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE (annexe 3)

Le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) propose un condensé du rapport financier de cinq pages résumant les grandes lignes du rapport financier complet. Vous y retrouverez donc le résultat de l'année, de la situation financière (bilan) ainsi que des analyses sommaires de la dette, des revenus et des dépenses.

3. AUDIT

Le rapport de l'auditeur indépendant RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON S.E.N.C.R.L. (voir page S6), stipule que les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Trois-Rivières au 31 décembre 2022 ainsi que les résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

4. PÉRIMÈTRE COMPTABLE – CONSOLIDATION

Les états financiers de la Ville sont consolidés à ceux des organismes de notre périmètre comptable. Ainsi, en 2022, la consolidation tient compte des sept organismes suivants :

- Régie de gestion des matières résiduelles de la Mauricie (RGMRM) (54 %);
- Société de transport de Trois-Rivières (STTR);
- Corporation de développement culturel de Trois-Rivières (CDCTR);
- Corporation pour le développement de l'île Saint-Quentin (CDISQ);
- Innovation et développement économique Trois-Rivières (IDÉTR);
- Fondation Trois-Rivières pour un développement durable (F3RDD);
- Corporation des événements de Trois-Rivières Inc. (CÉTR).

Lorsque vous consultez le rapport financier ou son sommaire, les informations financières des colonnes « Administration municipale » correspondent aux données non consolidées (Ville seulement) alors que dans les autres colonnes les données sont consolidées (Ville et organismes du périmètre).

5. ANALYSE DU RAPPORT FINANCIER

5.1 Résultat 2022 (référence page 1 du document sommaire)

Notre rapport financier 2022 indique un excédent de fonctionnement de l'exercice de 12,1 M$ (p. 2, ligne 15) pour l'administration municipale (consolidé 12,9 M$). Rappelons que le budget 2022 de l'administration municipale était de 314,7 M$. L'excédent de l'exercice représentant donc 3,84 % du budget adopté.

Lorsqu'on fait abstraction des inter comptes (revenus /dépenses équivalents) pour dégager les écarts nets, on constate que cet excédent provient essentiellement de revenus non prévus de 12,9 M$ et de dépenses additionnelles de 0,8 M$.

Revenus

L'écart budgétaire le plus important provient des droits sur les mutations immobilières dont les revenus ont été de 8,7 M$ supérieurs au budget prévu à 7,6 M$. L'année 2022 fut exceptionnelle à ce chapitre entre autres par la vente d'un immeuble expliquant à lui seul plus de 50 % de l'écart, ainsi que 14 autres mutations importantes pour une somme de 1,4 M$. L'essor économique s'est également reflété sur les demandes de permis créant un écart favorable de 0,9 M$. L'autre élément significatif provient de l'augmentation substantielle des taux d'intérêt sur les placements, qui s'est traduit par des revenus excédentaires de 1,7 M$. La vente de terrains industriels a permis de générer 0,7 M$ non anticipé.

Remarquons également qu'il n'y a pas écart budgétaire dégagé pour notre principale source de revenus, soit les taxes municipales (budget 225,7 M$).

Dépenses

Pour ce qui a trait aux dépenses, l'analyse de l'ensemble des activités de la Ville nous amène à faire les constats suivants. Tout d'abord, la Ville n'a pas été à l'abri de l'augmentation des prix du marché. L'impact s'est notamment reflété au niveau des contrats de déneigement qui ont été supérieurs de 1,2 M$ et de l'achat de carburant pour 0,6 M$.

Nous constatons également une économie importante de 2,2 M$ sur la masse salariale, pouvant en partie s'expliquer par la pénurie de main-d'œuvre engendrant un effet sur le recrutement et la rétention du personnel. Les autres économies significatives sont au niveau des activités de gestion des matières résiduelles pour 0,6 M$ ainsi que des services professionnels en ressources humaines et en évaluation de l'ordre de 0,5 M$.

De plus, la Ville a financé à même les écarts budgétaires, des immobilisations pour un montant de 3,5 M$.

5.2 Situation financière consolidée (référence page 2 du document sommaire) – Bilan

Cet état constitue le bilan consolidé de la Ville. Voici donc les principaux éléments pouvant retenir votre attention :

- L'excédent accumulé est constitué de nos investissements à long terme nets de la dette qui y est rattachée, du financement des investissements en cours et de nos réserves et excédents. L'excédent accumulé non consolidé au 31 décembre 2022 s'élève à 741,6 M$ (p. 3, ligne 22) (consolidé : 803,4 M$) par rapport à 713,2 M$ en 2021 (consolidé : 773,4 M$). Pour la Ville, on observe donc une augmentation de 28,4 M$.
- Les excédents de fonctionnement ainsi que les réserves et fonds réservés totalisent 54,5 M$ (p. 3, lignes 15 à 17) (consolidé : 66,3 M$). Vous trouverez le détail à l'annexe 1.
- Dette à long terme
    - La dette à long terme totale de la Ville est de 359,4 M$ (consolidé : 432,5 M$) au 31 décembre 2022 (p. 3, ligne 7). Ce montant inclut toutefois toutes les dettes, dont celles qui seront assumées par des tiers (dette des secteurs, gouvernements, excédents accumulés). De ce fait, nous reprenons en annexe 2 une analyse de la dette à long terme pour isoler la dette à la charge de l'ensemble des contribuables de la Ville qui s'élève à 250,4 M$ (2021 : 250,1 M$).

- En lien avec la dette, nous nous sommes donné un important indicateur de gestion qui consiste à mettre en parallèle le niveau d'endettement par rapport à notre richesse foncière uniformisée (RFU). Ce ratio dette à l'ensemble/RFU est de 1,82 % en 2022 (2021 : 1,94 %). Rappelons que l'objectif est de maintenir ce pourcentage en deçà de 2,50 %, comme prévu à la Politique sur la gestion de la dette à long terme et de l'excédent de fonctionnement non affecté. Cet indicateur démontre la rigueur appliquée à la gestion de nos actifs.

Conformément à la politique de gestion de la dette à long terme et des excédents de fonctionnement, le conseil adoptera une résolution afin d'affecter une partie de l'excédent annuel.

Nathalie Cournoyer

Nathalie Cournoyer, OMA
Directrice des finances et trésorière

Le 16 mai 2023

Annexes

Annexe 1

EXCÉDENTS, FONDS ET RÉSERVES FINANCIÈRES

ANNEXE 1
EXCÉDENTS, FONDS ET RÉSERVES FINANCIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2022

	Ville $	Organismes $	Consolidé $
Excédent de fonctionnement non affecté			
Ville de Trois-Rivières	14 504 965		
RGMRM		4 320 012	
IDÉTR		582 516	
CDISQ		266 880	
CDCTR		179 922	
STTR		127 092	
CÉTR		381 657	
F3RDD		-98 134	
	14 504 965	5 759 945	20 264 910
Excédents de fonctionnement affectés			
Étangs aérés	4 707 751		
Risques d'opérations	2 752 626		
Litiges et éventualités	4 112 329		
Remboursement de la dette à long terme	3 917 627		
Programmes de subventions à la rénovation	3 952 250		
Opérations	443 300		
Pavage	28 344		
Vérificateur général	44 220		
Programme d'aide égouts	234 500		
Achat bacs 3e voie	3 600 000		
Jeux du Québec 2025	1 055 000		
Budget collaboratif des élus	280 000		
Étude pour passerelle	97 519		
CÉTR		1 108 980	
STTR		251 256	
CDCTR		1 194 292	
IDÉTR		3 195 742	
F3RDD		30 591	
	25 225 466	5 780 861	31 006 327
Réserves financières et fonds réservés			
Fonds d'auto-assurances	1 795 844		
Parc portuaire	791 830		
Développement du logement social	2 235 103		
Développement économique	1 582 605		
Sécurité routière	971 749		
Environnement	824 614		
Fonds de roulement	482 388		
Soldes disponibles des règlements fermés	171 197		
Développement social	110 825		
Logement abordable	594 971		
Fonds local d'investissement-COVID-19	2 522 534		
Fonds local d'investissement	2 357 379		
Fonds local de solidarité	139 358		
Élections	171 000		
STTR		319 255	
RGMRM		4 523	
	14 751 397	323 778	15 075 175
Total des excédents, fonds et réserves	**54 481 828**	**11 864 584**	**66 346 412**

Annexe 2

ÉTAT DE LA DETTE
À LONG TERME CONSOLIDÉ

ANNEXE 2
ÉTAT DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022

Ville

Tiers			
Gouvernement du Québec - subventions	70 826 389 $		
Gouvernement du Québec - FLI	3 337 890 $		
Gouvernement du Québec - FLI COVID-19	7 197 952 $		
Contributions de tiers - FLS	425 000 $	81 787 231 $	22,61%
Réserves, fds réservé, excédent affecté			
Soldes disponibles	171 196 $		
Excédent affecté au remb dette	3 010 227 $	3 181 423 $	0,88%
Secteurs - riverains	26 380 257 $	26 380 257 $	7,29%
Ensemble des contribuables		250 395 606 $	69,22%
Total de la dette à long terme - Ville		361 744 517 $	100,0%
Moins : frais d'escompte reportés liés à la dette à long terme		(2 391 115) $	
		359 353 402 $	

Périmètre comptable

STTR	14 372 000 $	
RGMRM	20 628 980 $	
CDCTR	2 025 932 $	
IDETR	36 363 823 $	
F3RDD	40 000 $	
Moins : frais reportés liés à la dette à long terme	(315 522) $	73 115 213 $
Consolidé		**432 468 615 $**

Ratio de la dette à l'ensemble en fonction de la richesse foncière uniformisée

Dette à la charge de l'ensemble de la nouvelle ville	250 395 606 $
Richesse foncière uniformisée 2022 (source MAMH)	13 737 438 627 $
Ratio (en 2021 : 1,94%)	**1,82%**

Annexe 3

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2022

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Ville de Trois-Rivières | 37067 |

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022

		Réalisations 2021	Budget 2022	Réalisations 2022		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus						
Fonctionnement	1	306 872 584	308 956 780	330 254 203	78 530 727	353 908 754
Investissement	2	17 579 057	41 452 348	37 189 459	4 365 884	41 555 343
	3	324 451 641	350 409 128	367 443 662	82 896 611	395 464 097
Charges	4	319 103 412	326 123 541	339 041 200	81 231 862	365 396 886
Excédent (déficit) de l'exercice	5	5 348 229	24 285 587	28 402 462	1 664 749	30 067 211
Moins : revenus d'investissement	6	(17 579 057)	(41 452 348)	(37 189 459)	(4 365 884)	(41 555 343)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(12 230 828)	(17 166 761)	(8 786 997)	(2 701 135)	(11 488 132)
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	51 188 949	51 188 949	53 303 489	8 139 450	61 442 939
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	6 770 048		3 133 291	309 477	3 442 768
Remboursement de la dette à long terme	10	(39 671 629)	(35 715 710)	(40 787 550)	(5 338 818)	(46 126 368)
Affectations						
Activités d'investissement	11	(5 776 866)	(880 000)	(4 545 132)	(1 044 193)	(5 589 325)
Excédent (déficit) accumulé	12	6 137 158	2 573 522	2 342 220	1 136 421	3 478 641
Autres éléments de conciliation	13	9 825 283		7 402 766	375 273	7 778 039
	14	28 472 943	17 166 761	20 849 084	3 577 610	24 426 694
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	16 242 115		12 062 087	876 475	12 938 562

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2022

		2021	2022		2021
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	66 354 803	67 993 756	93 546 663	86 351 249
Débiteurs	2	130 650 196	145 108 757	162 579 594	147 904 214
Placements de portefeuille	3		86 484	171 562	2 785 078
Autres	4	7 462 576	5 804 920	6 664 539	8 322 195
	5	204 467 575	218 993 917	262 962 358	245 362 736
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6				
Dette à long terme	7	360 186 451	359 353 402	432 468 615	427 667 027
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8	10 254 000	9 969 000	9 971 000	10 279 000
Autres	9	100 361 323	115 395 443	138 075 464	122 631 489
	10	470 801 774	484 717 845	580 515 079	560 577 516
Actifs financiers nets (dette nette)	11	(266 334 199)	(265 723 928)	(317 552 721)	(315 214 780)
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	12	960 661 417	987 989 632	1 099 839 186	1 066 651 867
Autres	13	18 835 706	19 299 682	21 153 793	21 935 960
	14	979 497 123	1 007 289 314	1 120 992 979	1 088 587 827
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	18 555 827	14 504 965	20 264 910	23 852 803
Excédent de fonctionnement affecté	16	18 092 629	25 225 466	31 006 327	24 599 309
Réserves financières et fonds réservés	17	14 760 475	14 751 397	15 075 175	15 083 958
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18	(6 660 908)	(5 789 191)	(7 724 442)	(8 523 392)
Financement des investissements en cours	19	(25 102 427)	(29 164 917)	(28 475 669)	(24 996 303)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	693 517 328	722 037 666	773 293 957	743 356 672
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21				
	22	713 162 924	741 565 386	803 440 258	773 373 047

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2022

		2022	2021
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Étangs aérés	23	4 707 751	6 039 164
▪ Litiges et éventualités	24	4 112 329	2 371 565
▪ Programmes de rénovation	25	3 952 250	3 116 844
▪ Remboursement de la dette	26	3 917 627	2 127 585
▪ Achats de bacs - 3e voie	27	3 600 000	2 200 000
▪ Risques d'opération	28	2 752 626	556 706
▪ Jeux du Québec	29	1 055 000	
▪ Dépenses de fonctionnement	30	443 300	693 300
▪ Autres	31	684 583	987 465
	32	25 225 466	18 092 629
Organismes contrôlés et partenariats[1]	33	5 780 861	6 506 680
	34	31 006 327	24 599 309
Réserves financières et fonds réservés			
Administration municipale	35	14 751 397	14 760 475
Organismes contrôlés et partenariats[1]	36	323 778	323 483
	37	46 081 502	39 683 267

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2022

		2022
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	307 199 221
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	369 717 160

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2022

		2022 Total consolidé	2021 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	3 500 678	2 665 777
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	313 602 786	308 031 566
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	26 380 257	29 607 988
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	80 730 689	76 968 168
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	10 960 842	13 115 591
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	435 175 252	430 389 090

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022

		Réalisations 2021	Budget 2022	Réalisations 2022	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12	219 121 782	225 687 883	225 489 146	224 776 954
Compensations tenant lieu de taxes	13	15 988 226	17 973 563	18 003 562	17 737 894
Quotes-parts	14				742 729
Transferts	15	21 987 213	15 393 122	22 699 300	31 312 611
Services rendus	16	14 159 257	27 633 357	30 206 571	44 198 204
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	21 499 575	17 071 580	28 431 165	28 256 034
Autres	18	14 116 531	5 197 275	5 424 459	6 884 328
	19	306 872 584	308 956 780	330 254 203	353 908 754
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	11 768 911	31 799 348	29 838 035	34 171 759
Autres	23	5 810 146	9 653 000	7 351 424	7 383 584
	24	17 579 057	41 452 348	37 189 459	41 555 343
	25	324 451 641	350 409 128	367 443 662	395 464 097

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2022	Réalisations 2022			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2022	2021
Administration générale	1	37 758 828	36 121 713	1 424 133	37 545 846	37 544 966	39 349 775
Sécurité publique							
Police	2	35 707 893	35 775 658	601 751	36 377 409	36 377 015	34 666 982
Sécurité incendie	3	15 883 076	15 893 239	1 463 779	17 357 018	17 357 018	16 803 137
Autres	4	2 682 262	2 992 930	7 653	3 000 583	3 000 583	4 999 989
Transport							
Réseau routier	5	29 461 478	31 200 172	19 271 357	50 471 529	50 471 529	48 953 643
Transport collectif	6	13 941 180	14 743 641	923 068	15 666 709	26 059 594	22 738 589
Autres	7	3 805 502	3 584 685	375 154	3 959 839	3 959 839	3 724 654
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	23 339 572	25 416 471	17 599 315	43 015 786	43 015 786	41 076 929
Matières résiduelles	9	13 582 512	12 956 483	97 701	13 054 184	20 832 819	18 416 641
Autres	10	3 861 471	3 838 542	129 546	3 968 088	4 143 788	4 508 399
Santé et bien-être	11	4 399 417	5 641 910		5 641 910	5 626 910	4 515 325
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	6 427 649	5 862 091	412 805	6 274 896	6 274 896	5 668 724
Promotion et développement économique	13	11 248 004	13 461 245	171 562	13 632 807	16 541 868	13 086 781
Autres	14	4 242 782	8 164 117	621 790	8 785 907	8 789 223	7 898 504
Loisirs et culture	15	59 552 234	60 131 465	10 203 875	70 335 340	73 022 225	61 541 116
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	9 040 732	9 953 349		9 953 349	12 378 827	11 910 046
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	274 934 592	285 737 711	53 303 489	339 041 200	365 396 886	339 859 234
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	51 188 949	53 303 489	(53 303 489)			
	21	326 123 541	339 041 200		339 041 200	365 396 886	339 859 234

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022

		Réalisations 2021	Réalisations 2022		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus d'investissement	1	17 579 057	37 189 459	4 365 884	41 555 343
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(66 346 323)	(81 621 745)	(14 599 767)	(96 221 512)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	(7 905 055)	(4 430 500)	( )	(4 430 500)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	45 620 985	33 608 194	9 773 109	43 381 303
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	5 776 866	4 545 132	1 044 193	5 589 325
Excédent accumulé	6	12 524 216	7 131 366		7 131 366
	7	(10 329 311)	(40 767 553)	(3 782 465)	(44 550 018)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	7 249 746	(3 578 094)	583 419	(2 994 675)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14

trois-rivières

Pour plus d'information :
1325, place de l'Hôtel-de-Ville, C. P. 368
Trois-Rivières (Québec) G9A 5H3
Téléphone : 311 ou 819 374-2002

v3r.net