



# Document explicatif sur le budget 2025

Le conseil municipal, en collaboration avec ses équipes-ville, vous présente le budget 2025, adopté lors de la séance extraordinaire du 10 décembre 2024. Ce budget reflète un travail minutieux, alliant réflexion et rigueur; fruit d'une attention particulière portée aux besoins de la communauté trifluvienne et aux enjeux auxquels Trois-Rivières est confrontée, avec pour but de préserver sa vitalité économique et sociale.

Le budget 2025 de la Ville de Trois-Rivières s'inscrit dans un contexte marqué notamment par les défis découlant de l'augmentation importante des valeurs foncières à la suite du dépôt du nouveau rôle d'évaluation 2025-2026-2027. Afin de minimiser l'impact pour les contribuables, les taux de taxes foncières ont été abaissés. De plus, la répartition du fardeau fiscal entre les différentes catégories d'immeubles a été revue.

Trois-Rivières, en pleine croissance, doit répondre à des besoins qui augmentent en conséquence. Les dépenses récurrentes de la Ville, dont près de 80 % sont attribuées à l'indexation sur le coût de la vie, constituent un défi pour préserver l'équilibre budgétaire. Malgré cette réalité, la Ville conserve l'un des ratios les plus faibles parmi les grandes villes québécoises en matière de masse salariale par rapport au budget total. L'objectif pour l'année 2025 est de porter ce ratio à 37,6 %, comparativement à 36,6 % pour l'an dernier.

## Une ville en croissance

En 2025, la Ville de Trois-Rivières devra faire face à des dépenses supplémentaires s'élevant à 22,3 millions de dollars, réparties comme suit :

<b>10,5 M\$</b>	Masse salariale
<b>2,3 M\$</b>	Service de la dette à l'ensemble
<b>1,4 M\$</b>	Contrats de déneigement
<b>1,3 M\$</b>	Matières résiduelles, recyclables et organiques
<b>0,6 M\$</b>	Réseau d'égout et eaux usées
<b>0,5 M\$</b>	Développement social
<b>0,5 M\$</b>	Corporations municipales
<b>0,5 M\$</b>	Assurances
<b>0,5 M\$</b>	Technologies de l'information - licences, logiciels et contrats
<b>0,4 M\$</b>	Énergie (carburant et électricité)
<b>0,4 M\$</b>	Transport collectif (STTR)
<b>0,4 M\$</b>	Atelier mécanique – entretien des véhicules
<b>0,3 M\$</b>	Approvisionnement et traitement de l'eau potable
<b>0,8 M\$</b>	Ajustements avec correspondance de revenus
<b>1,9 M\$</b>	Autres variations

En ce qui concerne les revenus, ceux-ci se composent des éléments suivants :

<b>33,8 M\$</b>	Revenus avec équivalence de dépenses
<b>41,4 M\$</b>	Autres revenus : droits de mutation, permis, locations, etc.
<b>13,0 M\$</b>	Subventions : péréquation, TVQ, redevances, etc.
<b>20,8 M\$</b>	Compensations tenant lieu de taxes
<b>(2,6 M\$)</b>	Crédits de taxes et contestations évaluations
<b>47,3 M\$</b>	Tarifications : eau, égout, insectes piqueurs, conteneurs, etc.
<b>230,7 M\$</b>	Taxes foncières

## Un dépôt de rôle révisé

Pour mieux représenter la réalité du marché immobilier, et en conformité avec la Loi sur la fiscalité municipale, la Ville a élaboré un nouveau rôle d'évaluation. Cet exercice, qui a lieu tous les trois ans, permet d'actualiser la valeur des biens immobiliers en fonction de leur type. La valeur des propriétés évoluant différemment, il est nécessaire d'ajuster les comptes de taxes pour garantir une répartition équitable de la charge fiscale entre les citoyennes et les citoyens.

Pour une maison moyenne, évaluée à 337 000 \$, l'augmentation prévue pour l'année 2025 est de 2,95 %; ce qui représente une augmentation moyenne de 93,61 \$.



Valeur moyenne	337 000 \$	210 000 \$
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Taxe foncière	2 817,66 \$	2 738,61 \$
Tarif d'eau	231,00 \$	220,29 \$
Tarif d'égout	217,00 \$	213,15 \$
<b>Total</b>	<b>3 265,66 \$</b>	<b>3 172,05 \$</b>
<b>Écart</b>	<b>93,61 \$ soit 2,95 %</b>	

## Une gestion responsable de l'endettement

En raison de l'augmentation généralisée de la richesse foncière, la dette supportée par l'ensemble des contribuables demeure largement inférieure au seuil maximal de 2,5 % fixé par la Politique de gestion de la dette. Cela indique que le niveau d'endettement de la Ville de Trois-Rivières est maîtrisé. Cette gestion prudente permet de maintenir la santé financière de la Ville tout en soutenant son développement.

## Le cœur de notre ville

La qualité de vie trifluvienne demeure une priorité majeure pour nous. Elle contribue à cette attractivité de la Ville, reconnue à l'échelle provinciale. De plus, l'implication active de la population au sein de nos différents comités ainsi qu'aux consultations citoyennes, reflètent notre engagement à placer la communauté au cœur de nos décisions.

La culture joue un rôle essentiel dans la définition de l'identité de Trois-Rivières, lui conférant un caractère unique, vivant et festif. Cette vitalité culturelle est attribuable aux efforts, notamment de Culture Trois-Rivières et de la Corporation des événements de Trois-Rivières. Reconnaisant l'importance de ces initiatives, la Ville maintient son engagement financier envers ces organisations. Nous sommes persuadés que leurs manifestations culturelles continuent d'exercer un fort pouvoir d'attraction, attirant chaque année un public nombreux et diversifié, composé de résidents locaux, de visiteurs provenant d'autres régions du Québec, et même de touristes internationaux.

Grâce à son audace et à sa créativité, Trois-Rivières renforce sa position de pionnière, étendant son influence bien au-delà de la région de la Mauricie pour s'établir comme un exemple inspirant à l'échelle de toute la province.

Cette renommée grandissante attire non seulement un nombre croissant de visiteurs et de nouveaux résidents, mais également des entreprises en quête d'un environnement dynamique et propice à l'innovation. Notre ville est devenue un véritable pôle d'attraction, accueillant régulièrement des délégations venues observer et s'inspirer de nos pratiques novatrices et de nos succès. Ces visites témoignent de la reconnaissance dont jouit Trois-Rivières pour ses initiatives avant-gardistes et ses réalisations remarquables, confirmant ainsi son statut de référence en matière d'innovation urbaine et de développement durable.

Je tiens à joindre ma voix à celle des conseillères et conseillers qui ont pris part à cet exercice budgétaire minutieux, afin d'exprimer notre profonde gratitude envers nos équipes municipales. Votre dévouement envers notre ville est remarquable et mérite d'être mis en lumière. Nous sommes pleinement conscients de la valeur inestimable et de l'excellence que vous apportez chaque jour dans l'accomplissement de vos tâches.

Votre contribution est le pilier sur lequel repose le bon fonctionnement et le progrès de Trois-Rivières, et nous tenons à vous témoigner notre sincère reconnaissance pour votre travail exceptionnel et votre engagement sans faille.

Trois-Rivières, ce 10 décembre 2024



Jean Lamarche

# Sommaire du budget

	Budget 2025	Budget 2024
<b>REVENUS</b>		
Taxes	275 356 283	263 262 213
Compensations tenant lieu de taxes	20 824 040	18 941 592
Transferts gouvernementaux	21 677 558	20 165 257
Services rendus aux organismes municipaux	154 000	172 500
Autres services rendus	28 000 881	26 809 400
Autres revenus	30 064 621	25 501 940
Affectations	8 322 617	7 247 098
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>384 400 000</b>	<b>362 100 000</b>

<b>DÉPENSES</b>		
Administration générale	48 527 277	43 005 891
Sécurité publique	65 249 879	60 752 623
Transport	62 638 052	58 101 991
Hygiène de milieu	60 580 749	57 424 528
Santé et bien-être	6 037 860	5 089 063
Aménagement, urbanisme et développement	22 566 973	21 815 509
Loisirs	30 442 408	28 231 239
Culture	32 362 234	33 085 289
Service de la dette	52 868 088	50 465 337
Affectations	3 126 480	4 128 530
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>384 400 000</b>	<b>362 100 000</b>

# Budget des revenus

	Budget 2025	Budget 2024
<b>Taxes</b>		
<b>Sur la valeur foncière</b>		
Taxe foncière générale	228 095 444	216 298 152
Eau et égout	11 631 806	12 629 646
	<u>239 727 250</u>	<u>228 927 798</u>
<b>Sur une autre base</b>		
Eau	15 175 349	14 331 130
Égout, fosse septique	14 154 192	13 178 322
Matières résiduelles (conteneurs)	330 258	580 398
Insectes piqueurs	1 153 647	1 191 715
Centres d'urgence 9-1-1	850 000	850 000
Service de la dette	3 685 587	3 922 850
S.D.C.	280 000	280 000
	<u>35 629 033</u>	<u>34 334 415</u>
	<u>275 356 283</u>	<u>263 262 213</u>
<b>Compensations tenant lieu de taxes</b>		
<b>Gouvernement du Québec et ses entreprises</b>		
Immeubles du gouvernement du Québec	2 089 342	1 935 739
Santé et services sociaux	5 281 222	4 954 265
Cégeps et universités	5 906 061	5 528 606
Écoles primaires et secondaires	5 190 045	4 846 943
	<u>18 466 670</u>	<u>17 265 553</u>
<b>Gouvernement du Canada et ses entreprises</b>		
Taxes sur la valeur foncière	1 429 223	927 221
	<u>1 429 223</u>	<u>927 221</u>
<b>Organismes municipaux et autres</b>		
STTR et RGMRM	318 705	288 313
OBNL et religieux	609 442	460 505
	<u>928 147</u>	<u>748 818</u>
	<u>20 824 040</u>	<u>18 941 592</u>

# Budget des revenus

Budget 2025

Budget 2024

## Transferts gouvernementaux

### Administration générale

-

-

### Sécurité publique

Sécurité incendie

15 731

16 177

### Transport

Réseau routier

288 745

280 231

Transport aérien

58 244

16 393

### Hygiène du milieu

Approvisionnement et traitement de l'eau potable

76 897

97 058

Réseau de distribution de l'eau potable

743 369

841 523

Traitement des eaux usées

29 160

30 204

Réseaux d'égout

382 028

361 073

Matières résiduelles

1 300 000

675 000

Cours d'eau

2 292

2 457

### Santé et bien-être

Programme - adaptation de domicile

600 000

400 000

Programme - bâtir des communautés sécuritaires

352 746

352 746

Programme - immigration

106 250

106 250

Programme - pyrrhotite

1 000 000

1 000 000

Programme - rénorégion

150 000

100 000

Autres

30 000

386

### Aménagement, urbanisme et développement

Rénovation urbaine

1 319 652

1 392 707

Promotion et développement économique

1 684 536

1 719 536

Autres

27 772

37 851

### Loisirs et culture

Activités récréatives

663 520

596 660

Bibliothèques

761 043

754 478

Autres activités culturelles

1 211 980

1 206 582

### Transferts de droit

Péréquation

616 453

2 887 784

Compensation de TVQ

10 255 306

7 287 770

Autres

1 834

2 391

**21 677 558**

**20 165 257**

# Budget des revenus

	Budget 2025	Budget 2024
<b>Services rendus aux organismes municipaux</b>		
Cour municipale	35 000	60 000
Incendie	25 000	20 000
Réseau de distribution de l'eau potable	24 000	32 500
Activités récréatives	70 000	60 000
	<b>154 000</b>	<b>172 500</b>
<b>Autres services rendus</b>		
Administration générale	2 213 221	1 375 700
Sécurité publique	2 759 250	2 497 750
Réseau routier	1 729 400	1 608 250
Transport aérien	3 218 000	2 977 250
Hygiène du milieu	2 571 476	1 441 657
Santé et bien-être	268 000	263 000
Aménagement, urbanisme et développement	627 750	459 950
Loisirs et culture	14 613 784	16 185 843
	<b>28 000 881</b>	<b>26 809 400</b>
<b>Autres revenus</b>		
Licences et permis	3 230 000	2 349 600
Droits de mutation immobilière	12 065 000	9 565 000
Amendes et pénalités	6 002 000	6 002 000
Intérêts	6 633 480	5 529 330
Autres	2 134 141	2 056 010
	<b>30 064 621</b>	<b>25 501 940</b>
<b>Affectations</b>		
Excédent non affecté	1 500 000	1 500 000
Excédent affecté - remboursement de dette	2 647 600	2 375 200
Excédent affecté - matières organiques	500 000	1 500 000
Excédent affecté - Jeux du Québec	950 000	71 000
Excédent affecté - risques d'opérations	145 525	733 446
Excédent affecté - divers programmes	1 633 000	985 000
Fonds réservé - élections	926 092	-
Réserves et fonds réservés - autres	20 400	82 452
	<b>8 322 617</b>	<b>7 247 098</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>384 400 000</b>	<b>362 100 000</b>

# Budget des dépenses

	Budget 2025	Budget 2024
<b>Administration générale</b>		
Conseil	3 264 527	3 231 093
Cour municipale et contentieux	3 535 411	3 355 830
Gestion financière et administrative	23 713 949	21 356 154
Greffe	4 376 724	2 776 263
Évaluation	3 730 435	3 505 801
Gestion du personnel	6 685 496	6 083 751
Autres	3 220 735	2 696 999
	<b>48 527 277</b>	<b>43 005 891</b>
<b>Sécurité publique</b>		
Police	41 975 272	39 668 935
Sécurité incendie	19 823 358	17 880 411
Sécurité civile	646 855	562 251
Autres	2 804 394	2 641 026
	<b>65 249 879</b>	<b>60 752 623</b>
<b>Transport</b>		
Voirie municipale	10 009 175	9 078 062
Enlèvement de la neige	24 129 401	22 165 942
Éclairage des rues	1 572 090	1 441 614
Circulation et stationnement	3 952 618	3 721 723
Transport en commun	13 675 500	13 271 000
Transport aérien	4 676 634	4 501 700
Autres	4 622 634	3 921 950
	<b>62 638 052</b>	<b>58 101 991</b>
<b>Hygiène du milieu</b>		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	10 640 575	9 798 476
Réseau de distribution de l'eau potable	5 318 711	4 936 135
Traitement des eaux usées	3 869 554	3 694 209
Réseaux d'égout	10 488 943	9 194 406
Déchets domestiques	11 523 599	10 520 196
Matières recyclables - collecte sélective	4 629 619	5 766 395
Matières recyclables - matières organiques	9 890 114	9 297 410
Matières recyclables - matériaux secs	290 365	276 134
Cours d'eau	324 774	292 005
Protection de l'environnement	2 854 495	2 889 162
Autres	750 000	760 000
	<b>60 580 749</b>	<b>57 424 528</b>

# Budget des dépenses

	Budget 2025	Budget 2024
<b>Santé et bien-être</b>		
Logement social	2 155 190	1 838 924
Pyrrhotite	1 000 000	1 000 000
Autres	2 882 670	2 250 139
	<b>6 037 860</b>	<b>5 089 063</b>
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	7 245 753	6 954 467
Rénovation urbaine	4 677 023	4 533 153
Promotion et développement économique	10 644 197	10 327 889
	<b>22 566 973</b>	<b>21 815 509</b>
<b>Loisirs</b>		
Centres communautaires	3 462 420	3 041 119
Patinoires intérieures et extérieures	8 697 230	8 366 985
Piscines, plages et ports de plaisance	2 557 613	2 377 465
Parcs et terrains de jeux	10 772 272	10 003 664
Expositions et foires	4 086 717	3 675 420
Autres	866 156	766 586
	<b>30 442 408</b>	<b>28 231 239</b>
<b>Culture</b>		
Centres communautaires	9 316 896	8 530 635
Bibliothèques	7 342 176	7 293 082
Musées et centres d'exposition	1 463 639	1 263 054
Autres	14 239 523	15 998 518
	<b>32 362 234</b>	<b>33 085 289</b>
<b>Service de la dette</b>		
Remboursement de capital	37 658 549	36 926 334
Intérêts et autres frais	15 209 539	13 539 003
	<b>52 868 088</b>	<b>50 465 337</b>
<b>Affectations</b>		
Immobilisations financées par le budget	200 000	250 000
Contributions à des réserves et fonds réservés	2 926 480	3 078 530
Contributions aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	-	800 000
	<b>3 126 480</b>	<b>4 128 530</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>384 400 000</b>	<b>362 100 000</b>

# Budget par objet

	Budget 2025	Budget 2024
Masse salariale	145 605 707	133 922 558
Biens et services	136 678 648	131 247 978
Contributions à des organismes et autres	46 121 077	42 335 597
Service de la dette (capital et intérêts)	52 868 088	50 465 337
Immobilisations financées par le budget	200 000	250 000
Autres affectations	2 926 480	3 878 530
<b>TOTAL</b>	<b>384 400 000</b>	<b>362 100 000</b>