

VILLE DE TROIS-RIVIÈRES
RAPPORT FINANCIER
CONSOLIDÉ 2025



PRÉSENTATION AU
CONSEIL MUNICIPAL
DE LA VILLE DE TROIS-RIVIÈRES

LE 19 MAI 2026

Table des matières

| | |
|---|-----------|
| 1. Introduction..... | 3 |
| 2. Sommaire de l'information financière (annexe 3)..... | 3 |
| 3. Audit..... | 3 |
| 4. Périmètre comptable – Consolidation | 4 |
| 5. Analyse du rapport financier | 4 |
| 5.1 Résultat 2025..... | 4 |
| 5.2 Situation financière - non consolidée (Référence page 2 du document sommaire) | 7 |
| Annexes..... | 9 |
| Annexe 1 – Excédents, fonds et réserves financières..... | 10 |
| Annexe 2 – État de la dette à long terme consolidé | 12 |
| Annexe 3 – Sommaire de l'information financière consolidée | 14 |

1. Introduction

J'ai le plaisir de déposer aujourd'hui, au conseil municipal, le rapport financier consolidé de la Ville de Trois-Rivières pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025. Le présent document préparé par la Direction des finances à votre intention ainsi que le sommaire de l'information financière proposé par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) vous livreront rapidement l'essentiel des informations contenues au rapport financier consolidé 2025. Les personnes désireuses d'obtenir un niveau de détail plus élevé sont invitées à consulter le rapport financier complet qui sera déposé sur le site internet de la Ville.

2. Sommaire de l'information financière (annexe 3)

Le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) propose un condensé du rapport financier de six pages résumant les grandes lignes du rapport financier complet. Vous y retrouverez donc le résultat de l'année, la situation financière (bilan) ainsi que des analyses sommaires de la dette, des revenus et des dépenses.

3. Audit

Le rapport de l'auditeur indépendant RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON S.E.N.C.R.L., les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Trois-Rivières au 31 décembre 2025 ainsi que les résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

4. Périmètre comptable – Consolidation

Les états financiers de la Ville sont consolidés à ceux des organismes de notre périmètre comptable. Ainsi, en 2025, la consolidation tient compte des sept organismes suivants :

- Corporation de développement culturel de Trois-Rivières (CDCTR);
- Corporation pour le développement de l'île Saint-Quentin (CDISQ);
- Corporation des événements de Trois-Rivières inc. (CÉTR);
- Fondation Trois-Rivières pour un développement durable (F3RDD);
- Innovation et développement économique Trois-Rivières (IDÉTR);
- Régie de gestion des matières résiduelles de la Mauricie (RGMRM) (54 %);
- Société de transport de Trois-Rivières (STTR).

Lorsque vous consultez le rapport financier ou son sommaire, les informations financières des colonnes « Administration municipale » correspondent aux données non consolidées (Ville seulement) alors que, dans les autres colonnes, les données sont consolidées (Ville et organismes du périmètre).

5. Analyse du rapport financier

5.1 Résultat 2025

Le rapport financier 2025 indique un excédent de fonctionnement de l'exercice de 14 742 066 \$ pour l'administration municipale (consolidé 28,3 M\$). Rappelons que le budget 2025 de l'administration municipale était de 384,4 M\$. L'excédent de l'exercice représente donc 3,84 % du budget adopté.

Lorsqu'on fait abstraction des intercomptes (revenus / dépenses équivalents) pour dégager les écarts nets, on constate que cet excédent provient de revenus non prévus de 9,1 M\$ et de dépenses moindres de 5,6 M\$.

Revenus

Encore cette année, les droits de mutations immobilières ont été significatifs, avec plus de 3516 mutations, dont près de 619, affichant un prix de vente supérieur à 0.5 M \$, soit le double de l'an dernier. Les évaluations supplémentaires ont été de 70 M\$ de plus que prévu au budget, ce qui a généré des revenus de taxes additionnels. Le rattrapage des procédures judiciaires à la cour municipale de 2024, dû à la grève de poste Canada, explique en grande partie l'écart au niveau des revenus de constats d'infraction. Cependant, la baisse des taux d'intérêt, plus marquée qu'anticipé, a eu un effet négatif sur les revenus de placement. Les revenus supplémentaires de 9,1 M\$ représentent 2,4 % du budget 2025.

| | Budget 2025 (M\$) | Réel (net) (M\$) | Écart net (M\$) |
|------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Taxes municipales | 275,4 | 276,2 | 0.8 |
| Tenant lieu de taxes | 20,8 | 20.6 | -0.2 |
| Services rendus | 28,2 | 28.3 | 0.1 |
| Subventions | 21,7 | 22.4 | 0.7 |
| Mutations immobilières | 12,1 | 19.7 | 7.6 |
| Permis | 3,2 | 3.6 | 0.4 |
| Intérêts | 6,6 | 5.4 | -1.2 |
| Constats d'infraction | 6,0 | 7.3 | 1.3 |
| Cession d'actifs | 1,6 | 2.7 | 1.1 |
| Affectations | 8,3 | 6.7 | -1.6 |
| Autres | <u>0.5</u> | <u>0.6</u> | <u>0.1</u> |
| Total | 384,4 | 393.5 | 9.1 |

Dépenses

Pour ce qui a trait aux dépenses, l'économie totale est de 5,6 M\$, ce qui représente 1.5 % du budget adopté. L'année 2025 fut marquée par des précipitations de neige anormalement basses, ce qui a eu un impact favorable sur les dépenses relatives au déneigement. Un achalandage plus important que prévu à l'amphithéâtre ainsi qu'à l'Île St-Quentin ont permis d'économiser 1.4 M\$ sur les frais de gestion. L'ensemble des activités en lien avec les matières résiduelles et recyclables ont permis d'économiser 0.5 M\$. En contrepartie, en fonction des besoins importants en logement social, la ville a affecté une somme ponctuelle de 2,6 M\$ à la réserve dédiée à cette fin. Des dépenses d'opération sur règlements d'emprunts ainsi que certaines dépenses en immobilisations ont été payées comptant afin d'éviter l'endettement. Voici donc les principaux écarts.

| | Écart net (M\$) |
|--|-----------------|
| Masse salariale | 5,1 |
| Déneigement | 1,7 |
| Frais de gestion - Corporations municipales | 1,4 |
| Matières résiduelles et recyclables | 0,5 |
| Ressources humaines – services contractuels et formation | 0,5 |
| Technologies de l'information – services contractuels et réparations | 0,4 |
| Parcs, terrains de jeux, patinoires | 0,4 |
| Entretien paysager – arbres, fleurs, aménagements | 0,3 |
| Remboursement annuel du fonds de roulement | 0,2 |
| Services juridiques | 0,2 |
| Branchements d'aqueduc et d'égout | (0,3) |
| Dépenses d'opération sur règlements d'emprunt | (1,0) |
| Immobilisations payées comptant – Fermeture de règlements | (1,4) |
| Affectation à la réserve en logement social | (2,6) |
| Divers | <u>0,2</u> |
| Écart net | 5,6 |

5.2 Situation financière - non consolidée

Cet état constitue le bilan de la Ville. Voici donc les principaux éléments pouvant retenir votre attention :

Excédent accumulé

- L'excédent accumulé est constitué de nos investissements à long terme nets de la dette qui y est rattachée, du financement des investissements en cours et de nos réserves et excédents.

L'excédent accumulé non consolidé au 31 décembre 2025 s'élève à 828,9 M\$ par rapport à 813,6 M\$ en 2024. On observe donc une augmentation de 15,3 M\$.

- Les excédents de fonctionnement ainsi que les réserves et fonds réservés totalisent 62,2 M\$ (consolidé 91,8 M\$). Vous trouverez le détail à l'annexe 1.

Dette à long terme

- La dette à long terme totale de la Ville est de 419,2 M\$ au 31 décembre 2025. Ce montant inclut toutefois toutes les dettes, dont celles qui seront assumées par des tiers (dette des secteurs, gouvernements, excédents accumulés). De ce fait, nous reprenons, en annexe 2, une analyse de la dette à long terme afin d'isoler la part de la dette à la charge de l'ensemble des contribuables de la Ville qui s'élève à 306,6 M\$ (2024 : 271,3 M\$).

- En lien avec la dette, nous nous sommes donné un important indicateur de gestion qui consiste à mettre en parallèle le niveau d'endettement par rapport à notre richesse foncière uniformisée (RFU). Ce ratio dette à l'ensemble/RFU est de 1,39 % en 2025 (2024 : 1,29 %). Rappelons que l'objectif est de maintenir ce pourcentage en deçà de 2,50 %, comme prévu à la Politique sur la gestion de la dette à long terme et de l'excédent de fonctionnement non affecté. Cet indicateur démontre la rigueur appliquée à la gestion de nos actifs et de la croissance de notre richesse foncière.

Conformément à la politique de gestion de la dette à long terme et de l'excédent de fonctionnement non affecté, le conseil adoptera ultérieurement une résolution afin d'affecter une partie de l'excédent annuel.

Nathalie Cournoyer

Nathalie Cournoyer, OMA
Directrice des finances et trésorière

Le 19 mai 2026

Annexes

Annexe 1

Excédents, fonds
et réserves financières

ANNEXE 1
EXCÉDENTS, FONDS ET RÉSERVES FINANCIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2025

| | Ville \$ | Organismes \$ | Consolidé \$ |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <u>Excédent de fonctionnement non affecté</u> | | | |
| Ville de Trois-Rivières | 16 690 801 | | |
| RGMRM | | 10 115 814 | |
| IDÉTR | | -3 929 308 | |
| CDISQ | | 366 262 | |
| CDCTR | | 220 048 | |
| STTR | | 11 688 067 | |
| CÉTR | | 1 032 720 | |
| F3RDD | | -13 385 | |
| | <u>16 690 801</u> | <u>19 480 218</u> | <u>36 171 019</u> |
| <u>Excédents de fonctionnement affectés</u> | | | |
| Remboursement de la dette à long terme | 3 952 903 | | |
| Programmes de subventions à la rénovation | 2 946 002 | | |
| Étangs aérés | 3 139 716 | | |
| Litiges et éventualités | 3 001 182 | | |
| Risques d'opérations | 3 602 697 | | |
| Achat bacs 3e voie | 421 774 | | |
| Affecté au budget subséquent | 1 500 000 | | |
| Budget collaboratif des élus | 905 589 | | |
| Programme d'aide égouts | 227 900 | | |
| Infrastructures sportives | 580 500 | | |
| Projet Relais | 580 500 | | |
| Vérificateur général | 7 955 | | |
| Opérations | 380 000 | | |
| CÉTR | | 2 600 000 | |
| CDCTR | | 2 030 000 | |
| IDÉTR | | 4 238 386 | |
| RGMRM | | 752 220 | |
| F3RDD | | 48 386 | |
| | <u>21 246 718</u> | <u>9 668 992</u> | <u>30 915 710</u> |
| <u>Réserves financières et fonds réservés</u> | | | |
| Fonds local d'investissement-COVID-19 | 6 763 965 | | |
| Fonds local d'investissement (FLI) | 2 338 871 | | |
| Développement du logement social | 5 482 565 | | |
| Fonds d'auto-assurances | 1 498 236 | | |
| Environnement | 1 679 848 | | |
| Parc portuaire | 1 200 940 | | |
| Logement abordable | 2 007 272 | | |
| Développement économique | 488 586 | | |
| Sécurité routière | 1 050 397 | | |
| Élections | 336 501 | | |
| Soldes disponibles des règlements fermés | 173 637 | | |
| Fonds de roulement | 503 896 | | |
| Développement social | 418 541 | | |
| Fonds local de solidarité (FLS) | 319 920 | | |
| STTR | | 407 369 | |
| RGMRM | | 6 112 | |
| | <u>24 263 175</u> | <u>413 481</u> | <u>24 676 656</u> |
| Total des excédents, fonds et réserves | <u><u>62 200 694</u></u> | <u><u>29 562 691</u></u> | <u><u>91 763 385</u></u> |

Annexe 2

État de la dette à long terme consolidé

ANNEXE 2

ÉTAT DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2025

Ville

Tiers

| | | | |
|---------------------------------------|---------------------|---------------|--------|
| Gouvernement du Québec - subventions | \$ 76 130 419 | | |
| Gouvernement du Québec - FLI | \$ 3 337 890 | | |
| Gouvernement du Québec - FLI COVID-19 | \$ 7 194 329 | | |
| Contributions de tiers - FLS | <u>\$ 1 110 000</u> | \$ 87 772 638 | 20,94% |

Réserves, fds réservé, excédent affecté

| | | | |
|--------------------------------|---------------------|--------------|-------|
| Soldes disponibles | \$ 173 637 | | |
| Excédent affecté au remb dette | <u>\$ 3 952 903</u> | \$ 4 126 540 | 0,98% |

Secteurs - riverains

\$ 20 749 398 4,95%

Ensemble des contribuables

\$ 306 551 967 73,13%

Total de la dette à long terme - Ville

\$ 419 200 543 100,0%

Moins : frais d'escompte reportés liés à la dette à long terme

\$ (3 551 625)

\$ 415 648 918

Périmètre comptable

| | | | |
|---|---------------------|---------------|--|
| STTR | \$ 7 038 341 | | |
| RGMRM | \$ 18 590 570 | | |
| CDCTR | \$ 1 639 130 | | |
| IDETR | \$ 42 625 601 | | |
| Moins : frais reportés liés à la dette à long terme | <u>\$ (204 074)</u> | \$ 69 689 568 | |

Consolidé

\$ 485 338 486

Ratio de la dette à l'ensemble en fonction de la richesse foncière uniformisée

Dettes à la charge de l'ensemble de la nouvelle ville \$ 306 551 967

Richesse foncière uniformisée 2025 (source MAMH) \$ 22 019 164 712

Ratio (en 2024 : 1,29%) 1,39%

Annexe 3

Sommaire de l'information financière consolidée

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | Réalisations 2024 | Budget 2025 | Réalizations 2025 | | Total consolidé ¹ |
|--|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| | | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | |
| Revenus | | | | | | |
| Fonctionnement | 1 | 367 789 965 | 376 077 383 | 407 368 946 | 109 765 518 | 452 759 110 |
| Investissement | 2 | 49 227 205 | 66 195 198 | 31 204 912 | 6 303 444 | 37 508 356 |
| | 3 | 417 017 170 | 442 272 581 | 438 573 858 | 116 068 962 | 490 267 466 |
| Charges | 4 | 380 760 617 | 401 585 862 | 423 239 182 | 97 454 849 | 456 318 677 |
| Excédent (déficit) lié aux activités | 5 | 36 256 553 | 40 686 719 | 15 334 676 | 18 614 113 | 33 948 789 |
| Moins : revenus d'investissement | 6 (| 49 227 205)(| 66 195 198)(| 31 204 912)(| 6 303 444)(| 37 508 356) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales | 7 | (12 970 652) | (25 508 479) | (15 870 236) | 12 310 669 | (3 559 567) |
| Éléments de conciliation à des fins fiscales | | | | | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 8 | 57 846 205 | 57 970 891 | 62 873 333 | 10 417 665 | 73 290 998 |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement | 9 | 410 000 | | 275 000 | 1 934 | 276 934 |
| Remboursement de la dette à long terme | 10 (| 37 320 196)(| 37 658 549)(| 38 116 714)(| 5 999 155)(| 44 115 869) |
| Affectations | | | | | | |
| Activités d'investissement | 11 (| 4 138 663)(| 200 000)(| 3 304 717)(| 3 775 892)(| 7 080 609) |
| Excédent (déficit) accumulé | 12 | 4 504 279 | 5 396 137 | 4 874 629 | (1 996 182) | 2 878 447 |
| Autres éléments de conciliation | 13 | 3 329 579 | | 4 010 771 | 2 613 847 | 6 624 618 |
| | 14 | 24 631 204 | 25 508 479 | 30 612 302 | 1 262 217 | 31 874 519 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales | 15 | 11 660 552 | | 14 742 066 | 13 572 886 | 28 314 952 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | 2024 | 2025 | | 2024 |
|--|----|------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|
| | | Administration municipale | Administration municipale | Total consolidé | Total consolidé |
| Actifs financiers | | | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 | 63 006 950 | 49 878 410 | 86 485 645 | 94 429 125 |
| Débiteurs | 2 | 160 447 760 | 160 032 291 | 182 385 557 | 179 427 585 |
| Prêts | 3 | 3 500 651 | 3 021 036 | 3 022 036 | 3 501 651 |
| Placements de portefeuille | 4 | 129 726 | | 12 028 780 | 11 031 700 |
| Autres | 5 | | 279 000 | 1 235 800 | 858 619 |
| | 6 | 227 085 087 | 213 210 737 | 285 157 818 | 289 248 680 |
| Passifs | | | | | |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | | | | | |
| | 7 | | | | |
| Emprunts temporaires | 8 | 30 000 000 | 15 000 000 | 15 004 181 | 30 227 667 |
| Créditeurs et charges à payer | 9 | 75 807 402 | 68 979 033 | 78 902 044 | 85 860 625 |
| Revenus reportés | 10 | 31 334 547 | 15 987 146 | 27 717 691 | 43 843 974 |
| Dettes à long terme | 11 | 386 578 217 | 415 648 918 | 485 338 486 | 461 220 753 |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs | 12 | 3 020 000 | | 1 358 000 | 3 080 000 |
| Autres | 13 | 11 781 102 | 12 191 909 | 36 669 777 | 36 628 039 |
| | 14 | 538 521 268 | 527 807 006 | 644 990 179 | 660 861 058 |
| Actifs financiers nets (dette nette) | 15 | (311 436 181) | (314 596 269) | (359 832 361) | (371 612 378) |
| Actifs non financiers | | | | | |
| Immobilisations corporelles | 16 | 1 103 346 407 | 1 120 506 501 | 1 272 181 973 | 1 252 836 702 |
| Autres | 17 | 21 697 131 | 23 031 801 | 26 981 363 | 23 802 115 |
| | 18 | 1 125 043 538 | 1 143 538 302 | 1 299 163 336 | 1 276 638 817 |
| Excédent (déficit) accumulé | | | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 19 | 12 993 425 | 16 690 801 | 36 171 019 | 28 855 037 |
| Excédent de fonctionnement affecté | 20 | 23 127 869 | 21 246 718 | 30 915 710 | 30 434 214 |
| Réserves financières et fonds réservés | 21 | 20 521 868 | 24 263 175 | 24 676 656 | 20 934 344 |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | 22 | (8 301 515) | (8 981 184) | (21 214 278) | (22 927 521) |
| Financement des investissements en cours | 23 | (53 101 224) | (28 108 782) | (24 946 058) | (55 257 901) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 24 | 818 366 934 | 803 831 305 | 892 722 033 | 902 338 120 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés | 25 | | | 1 005 893 | 650 146 |
| | 26 | 813 607 357 | 828 942 033 | 939 330 975 | 905 026 439 |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | 2025 | 2024 |
|--|------|------------|------------|
| Excédent de fonctionnement affecté | | | |
| Administration municipale | | | |
| ▪ Remboursement de la dette | 1.1 | 3 952 903 | 4 739 927 |
| ▪ Programmes de rénovation | 1.2 | 2 946 002 | 3 092 853 |
| ▪ Étangs aérés | 1.3 | 3 139 716 | 4 764 225 |
| ▪ Litiges et éventualités | 1.4 | 3 001 182 | 3 427 364 |
| ▪ Jeux du Québec | 1.5 | | 950 000 |
| ▪ Risques d'opération | 1.6 | 3 602 697 | 2 704 797 |
| ▪ Achats de bacs - 3e voie | 1.7 | 421 774 | 514 677 |
| ▪ Affecté au budget | 1.8 | 1 500 000 | 1 500 000 |
| ▪ Budget collaboratif des élus | 1.9 | 905 589 | 614 790 |
| ▪ programme d'aide - égouts | 1.10 | 227 900 | 231 200 |
| ▪ Infrastructures sportives | 1.11 | 580 500 | 281 200 |
| ▪ Projet Relais | 1.12 | 580 500 | 281 200 |
| ▪ Opérations | 1.13 | 380 000 | |
| ▪ Autres | 1.14 | 7 955 | 25 636 |
| | 2 | 21 246 718 | 23 127 869 |
| Organismes contrôlés et partenariats¹ | 3 | 9 668 992 | 7 306 345 |
| | 4 | 30 915 710 | 30 434 214 |
| Réserves financières et fonds réservés | | | |
| Réserves financières - Administration municipale | | | |
| Service de l'eau | 5 | | |
| Autres | | | |
| ▪ Auto-assurance | 6.1 | 1 498 236 | 1 906 786 |
| ▪ Environnement | 6.2 | 1 679 848 | 1 546 071 |
| ▪ Parc portuaire | 6.3 | 1 200 940 | 1 162 847 |
| ▪ Logement abordable | 6.4 | 2 007 272 | 1 548 534 |
| ▪ Sécurité routière | 6.5 | 1 050 397 | 1 006 299 |
| ▪ Développement social | 6.6 | 418 541 | 194 707 |
| ▪ Développement économique | 6.7 | 488 585 | 360 135 |
| ▪ Développement de logement social | 6.8 | 5 482 565 | 2 837 550 |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats | 7 | | |
| Fonds réservés | | | |
| Fonds de roulement | | | |
| Administration municipale | 8 | 503 896 | 535 771 |
| Organismes contrôlés et partenariats | 9 | | |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés | | | |
| Administration municipale | 10 | 173 637 | 179 957 |
| Organismes contrôlés et partenariats | 11 | 413 481 | 412 476 |
| Fonds local d'investissement | 12 | 9 102 836 | 8 100 442 |
| Fonds local de solidarité | 13 | 319 920 | 90 369 |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection | 14 | 336 502 | 1 052 400 |
| Autres | | | |
| ▪ Administration municipale | 15.1 | | |
| | 16 | 24 676 656 | 20 934 344 |
| | 17 | 55 592 366 | 51 368 558 |

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.
Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTÉMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | 2025 | 2024 |
|--|---|-------------|-------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale | 1 | 357 401 350 | 350 284 066 |
| Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu) | 2 | 423 110 086 | 421 591 694 |

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | 2025 Total consolidé | 2024 Total consolidé |
|--|----|----------------------------|----------------------------|
| Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal | | | |
| Emprunts refinancés par anticipation | 3 | | |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette | 4 | 4 533 909 | 5 327 253 |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables | 5 | 371 830 012 | 340 455 615 |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables | 6 | 20 749 398 | 23 587 894 |
| Dettes à long terme à la charge des tiers | | | |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises | 7 | 80 338 648 | 83 635 297 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises | 8 | | |
| Autres | 9 | 11 642 219 | 11 367 219 |
| Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 10 | | |
| | 11 | 489 094 186 | 464 373 278 |

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | Réalizations 2024 Administration municipale | Budget 2025 Administration municipale | Réalizations 2025 Administration municipale | Total consolidé |
|---|----|---|---|---|--------------------|
| Fonctionnement | | | | | |
| Taxes | 12 | 264 051 752 | 275 356 283 | 276 215 518 | 275 281 909 |
| Compensations tenant lieu de taxes | 13 | 19 549 343 | 20 825 874 | 20 637 830 | 20 302 592 |
| Quotes-parts | 14 | | | | 1 704 689 |
| Transferts | 15 | 23 020 823 | 21 675 724 | 38 476 028 | 54 887 985 |
| Services rendus | 16 | 31 469 378 | 28 154 881 | 30 992 611 | 51 550 207 |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 17 | 25 540 426 | 25 480 480 | 34 109 758 | 34 573 581 |
| Autres | 18 | 4 158 243 | 4 584 141 | 6 937 201 | 14 458 147 |
| | 19 | 367 789 965 | 376 077 383 | 407 368 946 | 452 759 110 |
| Investissement | | | | | |
| Taxes | 20 | 34 780 | | 24 289 | 24 289 |
| Quotes-parts | 21 | | | | |
| Transferts | 22 | 39 633 424 | 47 695 198 | 18 445 197 | 24 164 627 |
| Autres | 23 | 9 559 001 | 18 500 000 | 12 735 426 | 13 319 440 |
| | 24 | 49 227 205 | 66 195 198 | 31 204 912 | 37 508 356 |
| | 25 | 417 017 170 | 442 272 581 | 438 573 858 | 490 267 466 |

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | Administration municipale | | | | Données consolidées | |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------|---------------------|-------------|
| | | Budget 2025 | Réalizations 2025 | | Réalizations | Réalizations | |
| | | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total | 2025 | 2024 |
| Administration générale | 1 | 48 527 277 | 47 726 231 | 2 788 198 | 50 514 429 | 50 509 560 | 46 841 072 |
| Sécurité publique | | | | | | | |
| Police | 2 | 41 975 272 | 41 949 158 | 854 812 | 42 803 970 | 42 803 462 | 41 675 788 |
| Sécurité incendie | 3 | 19 823 358 | 19 443 877 | 1 705 794 | 21 149 671 | 21 146 912 | 19 693 951 |
| Autres | 4 | 3 451 249 | 3 377 797 | 5 000 | 3 382 797 | 3 382 797 | 3 297 188 |
| Transport | | | | | | | |
| Réseau routier | 5 | 39 663 284 | 38 040 424 | 21 922 411 | 59 962 835 | 59 962 835 | 57 421 307 |
| Transport collectif | 6 | 18 352 134 | 18 064 301 | 1 332 754 | 19 397 055 | 34 258 312 | 29 816 012 |
| Autres | 7 | 4 622 634 | 3 919 899 | 467 953 | 4 387 852 | 4 387 852 | 4 340 434 |
| Hygiène du milieu | | | | | | | |
| Eau et égout | 8 | 30 317 783 | 32 783 752 | 21 286 724 | 54 070 476 | 54 056 601 | 45 035 992 |
| Matières résiduelles | 9 | 26 333 697 | 25 404 141 | 127 369 | 25 531 510 | 32 149 448 | 33 346 648 |
| Autres | 10 | 3 929 269 | 4 398 787 | 131 800 | 4 530 587 | 4 720 530 | 4 334 602 |
| Santé et bien-être | 11 | 6 037 860 | 24 721 362 | | 24 721 362 | 24 720 985 | 7 429 444 |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 12 | 7 245 753 | 6 738 533 | 422 163 | 7 160 696 | 7 160 696 | 6 791 227 |
| Promotion et développement économique | 13 | 10 644 197 | 11 031 597 | 199 639 | 11 231 236 | 14 849 276 | 13 837 243 |
| Autres | 14 | 4 677 023 | 6 274 761 | 906 894 | 7 181 655 | 7 179 096 | 6 701 559 |
| Loisirs et culture | 15 | 62 804 642 | 61 286 507 | 10 721 822 | 72 008 329 | 76 459 330 | 74 351 795 |
| Réseau d'électricité | 16 | | | | | | |
| Frais de financement | 17 | 15 209 539 | 15 204 722 | | 15 204 722 | 18 570 985 | 16 583 652 |
| Effet net des opérations de restructuration | 18 | | | | | | |
| | 19 | 343 614 971 | 360 365 849 | 62 873 333 | 423 239 182 | 456 318 677 | 411 497 914 |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 | 57 970 891 | 62 873 333 | (62 873 333) | | | |
| | 21 | 401 585 862 | 423 239 182 | | 423 239 182 | 456 318 677 | 411 497 914 |

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

| | | Réalizations 2024 | | Réalizations 2025 | |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| | | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé ¹ |
| Revenus d'investissement | 1 | 49 227 205 | 31 204 912 | 6 303 444 | 37 508 356 |
| Éléments de conciliation à des fins fiscales | | | | | |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition | 2 (| 104 344 598)(| 80 227 793)(| 14 287 613)(| 94 515 406) |
| Autres investissements - Émission ou acquisition | 3 (| 1 642 753)(| 3 041 599)(| 98 181)(| 3 139 780) |
| Financement à long terme des activités d'investissement | 4 | 52 156 000 | 69 442 300 | 2 124 328 | 71 566 628 |
| Affectations | | | | | |
| Activités de fonctionnement | 5 | 4 138 663 | 3 304 717 | 3 775 892 | 7 080 609 |
| Excédent accumulé | 6 | 4 594 420 | 4 838 920 | 7 502 530 | 12 341 450 |
| | 7 | (45 098 268) | (5 683 455) | (983 044) | (6 666 499) |
| Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales | 8 | 4 128 937 | 25 521 457 | 5 320 400 | 30 841 857 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14



Pour plus d'information :

1325, place de l'Hôtel-de-Ville, C. P. 368

Trois-Rivières (Québec) G9A 5H3

Téléphone : 311 ou 819 374-2002

v3r.net